

# GÜÇLÜ ENTEGRASYON, KALICI MİRAS



**MADEN METALÜRJİ**  
GRUBU

ENTEGRE FAALİYET RAPORU 2019

# İÇİNDEKİLER

1	<b>RAPOR HAKKINDA</b>
2	<b>YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI</b>
4	<b>YÖNETİM KURULU</b>
6	<b>GRUP BAŞKANI'NIN MESAJI</b>
8	<b>ÜST YÖNETİM</b>
12	<b>KURUMSAL PROFİL</b>
18	<b>2019'DA OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU</b>
20	<b>STRATEJİK YAKLAŞIM</b>
24	<b>İŞ MODELİ</b>
30	<b>GENEL BAKIŞ</b>
	30 EKONOMİK VE SEKTÖREL ORTAM
	34 HİSSELERDEKİ GELİŞMELER
	36 YATIRIMLAR
	38 ÜRETİM VE SATIŞLAR
42	<b>KURUMSAL YÖNETİM</b>
50	<b>SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME</b>
	50 FİNANSAL PERFORMANS
	52 MÜŞTERİNİN ÇÖZÜM ORTAĞI
	54 OPERASYONEL MÜKEMMELLİK
	55 TEDARİK ZİNCİRİ
58	<b>SORUMLU ÜRETİM</b>
	58 İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ
	63 ÇEVRESEL PERFORMANS
	68 AR-GE VE İNOVASYON
74	<b>İNSANI MERKEZE ALAN YAKLAŞIM</b>
	74 ÇALIŞANLAR
	78 TOPLUMSAL KATKI
80	<b>EKLER</b>
84	<b>KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI</b>
85	<b>KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU</b>
90	<b>KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU</b>
97	<b>YÖNETİM KURULU KOMİTELERİNİN ÇALIŞMA ESASLARI VE ETKİNLİĞİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME</b>
99	<b>DİĞER HUSUSLAR</b>
100	<b>2019 YILI BAĞLI ŞİRKET RAPORU</b>
101	<b>SORUMLULUK BEYANI</b>
102	<b>FİNANSAL BİLGİLER</b>
209	<b>GRI İÇERİK İNDEKSİ</b>
212	<b>İLETİŞİM</b>

## RAPOR HAKKINDA

OYAK Maden Metalürji Grubu'nun ilk entegre raporu olan bu rapor, ekonomik, sosyal ve çevresel alanda Grubun yönetim yaklaşımlarını ve performans verilerini içermektedir. Grup ayrı yayımladığı faaliyet raporları ve sürdürülebilirlik raporları yerine bu yıl entegre iş modelini paylaşmak amacıyla ilk entegre raporunu yayımlamaktadır. Finansal ve finansal olmayan verileri bir araya getiren bu entegre rapor ile, uzun vadeli değer yaratma doğrultusunda iş stratejisini, kurum kültürünü, paydaş ilişkilerini, fırsat ve riskleri nasıl yönettiğine dair değerlendirmeleri paylaşmaktadır.

### Kapsam ve Kullanılan Standartlar

Rapor, geniş bir paydaş grubunun katılımıyla sektörel ve küresel eğilimler doğrultusunda oluşturulan öncelikli konulardaki yönetim yaklaşımını, gelecek hedeflerini ve planlanan yatırımlarını yansıtmaktadır.

Özellikle ana üretim tesisleri olan Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (Erdemir) ve İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. (İsdemir) bilgileri ağırlıklı olarak yer almakla birlikte raporda, OYAK Maden Metalürji Grubu şirketlerinin verilerine yer verilmiştir. Sunulan verilerin hangi şirketleri kapsadığı ilgili bölümlerde belirtilmektedir. Rapor, 1 Ocak – 31 Aralık 2019 tarihi arasındaki faaliyet dönemini kapsamaktadır.

Rapor, Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi (International Integrated Reporting Council-IIRC) tarafından yayımlanan Entegre Raporlama çerçevesine ve Küresel Raporlama Girişimi (GRI) tarafından yayınlanan GRI Standartları "Temel" seçeneğine uygun olarak hazırlanmıştır.

### Denetim

Raporda yer alan finansal göstergeler, OYAK Maden Metalürji Grubu'nun bağımsız denetimden geçmiş, konsolide mali tablolarında açıklanan verilerdir. Finansal veriler dışındaki diğer içerik herhangi bir dış denetim ve kontrol sürecinden geçmemiştir.

### Geri Bildirim

Rapora resmi internet sitemiz olan [www.erdemir.com.tr](http://www.erdemir.com.tr) adresinden ulaşabilir, her türlü görüş ve önerinizi elektronik posta adresimiz [grupiletisim@erdemir.com.tr](mailto:grupiletisim@erdemir.com.tr) adresine iletebilirsiniz.



İş modelimizin ve gerçekleştirdiğimiz tüm faaliyetlerin merkezine insanı koyarak hareket ediyoruz. Üyelerimiz, paydaşlarımız ve tüm toplum için değer yaratmayı hedefliyoruz.

## YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

# BÜTÜNCÜL YÖNETİM ANLAYIŞI

Değerli paydaşlarımız,

OYAK Maden Metalürji Grubu, Türk sanayisinin ana çelik üreticisi olarak sektöre yön vermede önemli bir sorumluluğa sahiptir. Bu doğrultuda, bütüncül bir yönetim anlayışıyla, sürdürülebilir büyüme ve sorumlu üretimi merkeze aldığımız insan odaklı iş modelimizle uzun vadeli

değer yaratmayı amaçlıyoruz. Üstün kaliteli ürünlerle otomotiv, beyaz eşya, inşaat gibi birçok sanayinin gelişiminde önemli bir rol oynarken, iç pazarın ihtiyacını karşılayarak Türk ekonomisine katkıda bulunuyoruz. Finans, Ar-Ge, çevre ve sosyal performans verilerimizi tüm paydaşlarımızla paylaşıyor, açık ve şeffaf bir iletişim kurmaya büyük önem veriyoruz.

2019 yılında, 7 milyon 250 bin ton yassı nihai mamul ve 1 milyon 57 bin ton uzun nihai mamul satışı gerçekleştirdik ve iç pazardaki küçülmeye bağlı olarak dış pazarlarda büyüme stratejimiz doğrultusunda toplam ihracatımızı bir önceki yıla göre %6 artırdık.

Sağladığımız ürün ve hizmetlerle iç ve dış pazarlarda fark yaratıyor, değişen dinamikler karşısında yeni yatırım fırsatları yakalamaya devam ediyoruz. Riskleri öngörerek harekete geçme yaklaşımıyla yönettiğimiz stratejimiz, sektördeki liderliğimizi korumamıza katkı sağlıyor. İklim değişikliği, azalan doğal kaynaklar ve döngüsel ekonomiye geçiş gibi konuları da gözeterek sürdürülebilir bir büyüme gösterebilmek için Grubu etkileyecek riskleri ve fırsatları takip ediyoruz. Bu doğrultuda geçtiğimiz yıl yatırımlarımızı çevresel etkimizi azaltma, iş sağlığı ve güvenliği kapsamında yenilikçi uygulamaları hayata geçirme ve ürün geliştirme süreçlerine yoğunlaştırdık.

İç ve dış pazarda değişen ve artan taleplere yanıt verebilmek ve Türkiye sanayisinin ihtiyacı olan kaliteli çeliği üretmek için Ar-Ge yatırımlarımıza bu yıl da tüm hızımızla devam ettik. Özellikle demir-çelik sektöründe geliştirdiğimiz yenilikçi ürünler ve iyileştirmeler ile hem sektörü hem de demir-çeliğin girdi olarak kullanıldığı sektörleri dönüştürmeye devam ediyoruz. OYAK Maden Metalürji Grubu geçtiğimiz yıllarda olduğu gibi bu yıl da tecrübesini Ar-Ge ve inovasyon süreçlerine yansıtarak kaliteli ürünleriyle müşterilerinin değişen beklentilerini karşılıyor, maliyeti azaltarak rekabet avantajı sağlıyor. Demir-çelik

sektöründe ilk olan ve her yıl geliştirilen altyapısı ile Ar-Ge Merkezi'mizde 2019 yılı sonu itibarıyla 29 proje tamamlandı ve 45 projenin çalışması ise devam ediyor.

İş modelimizin ve gerçekleştirdiğimiz tüm faaliyetlerin merkezine insanı koyarak hareket ediyoruz. Üyelerimiz, paydaşlarımız ve tüm toplum için değer yaratmayı hedefliyoruz. Türkiye'nin en büyük doğrudan istihdam sağlayan kurumlarından biri olarak, faaliyet gösterdiğimiz bölgelerde yaklaşık 285 bin kişiye dolaylı istihdam yaratıyor hem bölgesel kalkınmayı hem de Türkiye ekonomisini destekliyoruz.

OYAK Maden Metalürji Grubu'nda iş ortamımızda ve tüm süreçlerimizde takım ruhuyla hareket ederken tüm farklılıkları benimseyen bir kurum kültürü oluşturmayı hedefliyoruz.

İlk defa hazırladığımız ve sizlerle paylaştığımız entegre raporumuz vesilesiyle başarılarımıza katkı sağlayan ve emeği geçen tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimizi sunuyoruz.

**Süleyman Savaş Erdem**  
Yönetim Kurulu Başkanı

## YÖNETİM KURULU



SÜLEYMAN SAVAŞ ERDEM  
YÖNETİM KURULU  
BAŞKANI  
(OYTAŞ İÇ VE DIŞ TİCARET  
A.Ş. TEMSİLCİSİ)



TOKER ÖZCAN  
YÖNETİM KURULU  
BAŞKAN VEKİLİ VE  
MURAHHAS AZA  
(OYAK PAZARLAMA  
HİZMET VE TURİZM A.Ş.  
TEMSİLCİSİ)



TAHSİN YAZAR  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ  
(T.C. HAZİNE VE MALİYE  
BAKANLIĞI ÖZELLEŞTİRME  
İDARESİ BAŞKANLIĞI  
TEMSİLCİSİ)



BARAN ÇELİK  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ  
(OYKA KAĞIT AMBALAJ  
SANAYİİ VE TİCARET A.Ş.  
TEMSİLCİSİ)





GÜLİZ KAYA  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ  
(OYAK DENİZCİLİK VE  
LİMAN İŞLETMELERİ A.Ş.  
TEMSİLCİSİ)



ASLIHAN DÖĞER  
YÖNETİM KURULU ÜYESİ  
(OMSAN LOJİSTİK A.Ş.  
TEMSİLCİSİ)



YUNUS ARINCI  
BAĞIMSIZ YÖNETİM  
KURULU ÜYESİ



ALİ FİDAN  
BAĞIMSIZ YÖNETİM  
KURULU ÜYESİ



KURTULUŞ BEDRİ  
VAROĞLU  
BAĞIMSIZ YÖNETİM  
KURULU ÜYESİ



Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşlarından biri olarak ekonomiye ve sanayiye katkı sağlamak geçmişte olduğu gibi gelecekte de öncelikli gayemizdir.

## GRUP BAŞKANI'NIN MESAJI

# ETKİN MALİYET YÖNETİMİ

Değerli paydaşlarımız,

OYAK Maden Metalürji Grubu'nun entegre yaklaşımını ve yarattığı değeri etkin bir şekilde sunmayı amaçlayan ilk entegre raporumuzu sizlerle paylaşmaktan memnuniyet duyuyorum.

Sürdürülebilir büyüme, sorumlu üretim ve insanı odağına alan iş modelimizle küresel ve sektörel değişimlere cevap verirken, güçlü finansal büyümemizle tüm paydaşlarımız için değer yaratmaya devam ediyoruz.

2019 yılında beklenenin aksine dünya çapında ticari ve ekonomik aktivitenin yavaşladığı, ticaret savaşlarının hız kazandığı, ülkelerin ticaret kapılarını korumacılık önlemleri ile kapattığı bir yıl oldu. Küresel büyüme son

10 yılın en düşük seviyesinde gerçekleşti. Oldukça zor geçen 2019 yılı sektörümüz için ise farklı zorluklar getirdi. Türkiye çelik pazarı %15 daralırken, ithalatın iç pazardaki payı %50 seviyesini korudu. Ülkemizde oluşan haksız rekabet ortamına önemli pazarlarımız olan Avrupa ve Amerika'nın aldığı önlemler de eklenince pazar koşulları bizleri yaratıcı çözümler bulmaya yöneltti. Tüm çevre şartlarının zorluğuna rağmen Grubumuz rekabetin önüne geçerek 2019 yılında, toplam hasılatı 27 milyar 465 milyon TL'ye yükseltti, FAVÖK marjı %20,1, net kar marjı ise %12,1 oldu.

2020 yılı için yol haritamızı oluştururken küresel ve bölgesel pek çok parametreyi dikkate aldık. 2019 yılında sifıra yakın gerçekleşen küresel



ticaret büyümesinin 2020 yılında %2,3 ile kısıtlı bir büyümeye işaret etmesi, küresel ticaretin henüz olumlu sinyaller vermediğinin somut bir kanıtıdır. Sektörümüz özelinde ise küresel çelik tüketiminin %1,7 ile sınırlı bir büyüme göstermesi beklenmektedir. Ülkelerin korumacılık önlemlerinin şirketler arasında yıllar içinde süre gelmiş satınalma alışkanlıklarını değiştiriyor olması, küresel ticaret savaşlarının da dünyada kalıcı değişikliklere neden olacağına göstergesidir. Bu göstergeler ışığında 2020 yılının en az 2019 yılı kadar belirsizliklerle dolu ve zorlu geçeceğini öngörmekteyiz.

2020 yılı hedeflerimizi “Sıfır Kaza” önceliği ve çevre sorumluluklarımızın bilinci ile verimlilik, maliyet ve büyüme odağını gözeterek hazırladık.

Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşlarından biri olarak ekonomiye ve sanayiye katkı sağlamak geçmişte olduğu gibi gelecekte de öncelikli gayemizdir. Ülkemizi gelişmiş bir ekonomi ve yüksek refah seviyesine sahip bir ülke olarak gelecek kuşaklara emanet etmek istiyoruz. Bu amaç doğrultusunda sorumluluklarımızın bilincinde etkin maliyet ve kapasite yönetimiyle rekabet gücü yüksek, finansal performansı ayrıştan, gelişen ve geliştiren bir sanayi şirketi olarak çalışmalarımızı büyüme odağımız ile devam ettiriyoruz.

OYAK Maden Metalürji Grubu olarak küresel değerler çerçevesinde ve bölgesel gelişim odağında gördüğümüz yüksek öncelikli konular;

- İklim değişikliği,
- Enerji yönetimi,
- İş sağlığı ve güvenliği,
- Ürün kalitesi,
- Döngüsel ekonomi,
- Atık yönetimidir.

Dünya Ekonomik Forumu'nun yayımladığı 2020 Küresel Risk Raporu'nda belirtilen ilk üç riskin küresel iklim değişikliği ve bağlantılı riskler olması, önceliklerimiz arasındaki

iklim değişikliğinin, dünyayı tüketimden üretime tüm alışkanlıklarımızı değiştirecek bir döneme hazırlanmamız gerektiğini göstermektedir. OYAK Maden Metalürji Grubu olarak söz konusu riskler düzenli olarak takip edilmekte Grubumuzun gelecek planları çevre sorumluluklarımız gözetilerek düzenli olarak güncellenmektedir.

Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarımız, rekabet gücümüzü arttırmakta ve paydaşlarımızın ihtiyaçlarına cevap vermemizi sağlamaktadır. Grubumuz, müşteri ihtiyaçlarını yakından takip etmekte, kalite ve gelişim odağı ile bu ihtiyaçları karşılamaktadır. 2019 yılında yeni ürün geliştirme çalışmaları kapsamında 15 sıcak, 2 soğuk, 4 tenekeli, 1 galvaniz kalitesi olmak üzere toplam 22 yeni çelik kalitesi geliştirildi. Önümüzdeki dönemde de müşteri beklentileri doğrultusunda ürün çeşitliliğimizi kalite ve karlılık odağı ile geliştirmeye devam edeceğiz.

Son 3 yılda sürdürülebilirlik, ürün geliştirme, verimlilik, Ar-Ge, inovasyon ve çevre projelerine 675 milyon ABD Doları yatırım yaptık. Bu çalışmaların gelecek dönemlerde rekabetçiliğimizi korumada öncelikli kaynaklarımız olacağına inanıyoruz.

“Sıfır Kaza” prensibi ile İş Sağlığı ve Güvenliği ile ilgili tüm parametreler Grubumuz bünyesinde büyük bir hassasiyet ile takip edilmektedir. Davranış Odaklı Güvenlik Yönetim Sistemi ile çalışanlarımızda güvenli davranış bilincini ilk iş gününden benimsetmek için çalışıyoruz.

Hedefimiz büyüyen Türkiye'nin ekonomisine katkı sağlayan, gelişen ve geliştiren sanayi kuruluşu kimliğimizi kararlılıkla sürdürmektir. Tüm paydaşlarımıza değer yaratmak için çalışmaya devam edeceğiz. Çalışanlarımıza, müşterilerimize, tedarikçilerimize ve tüm iş ortaklarımıza tüm katkıları için teşekkür ederim.

**Toker Özcan**

OYAK Maden Metalürji Grup Başkanı

## ÜST YÖNETİM

CAN ÖRÜNG  
Kurumsal Mimari ve  
İnsan Kaynakları Grup  
Başkan Yardımcısı

İBRAHİM ÖZBUNAR  
Ersem Genel Müdürü (V)

FATİH ÇITAK  
Satış ve Pazarlama Grup  
Başkan Yardımcısı (V)

HALİL YILDIRIM  
Erdemir Maden Genel  
Müdürü

SALİH CEM ORAL  
Erdemir Genel Müdürü



TOKER ÖZCAN  
Grup Başkanı

SÜLEYMAN SAVAŞ ERDEM  
Yönetim Kurulu Başkanı

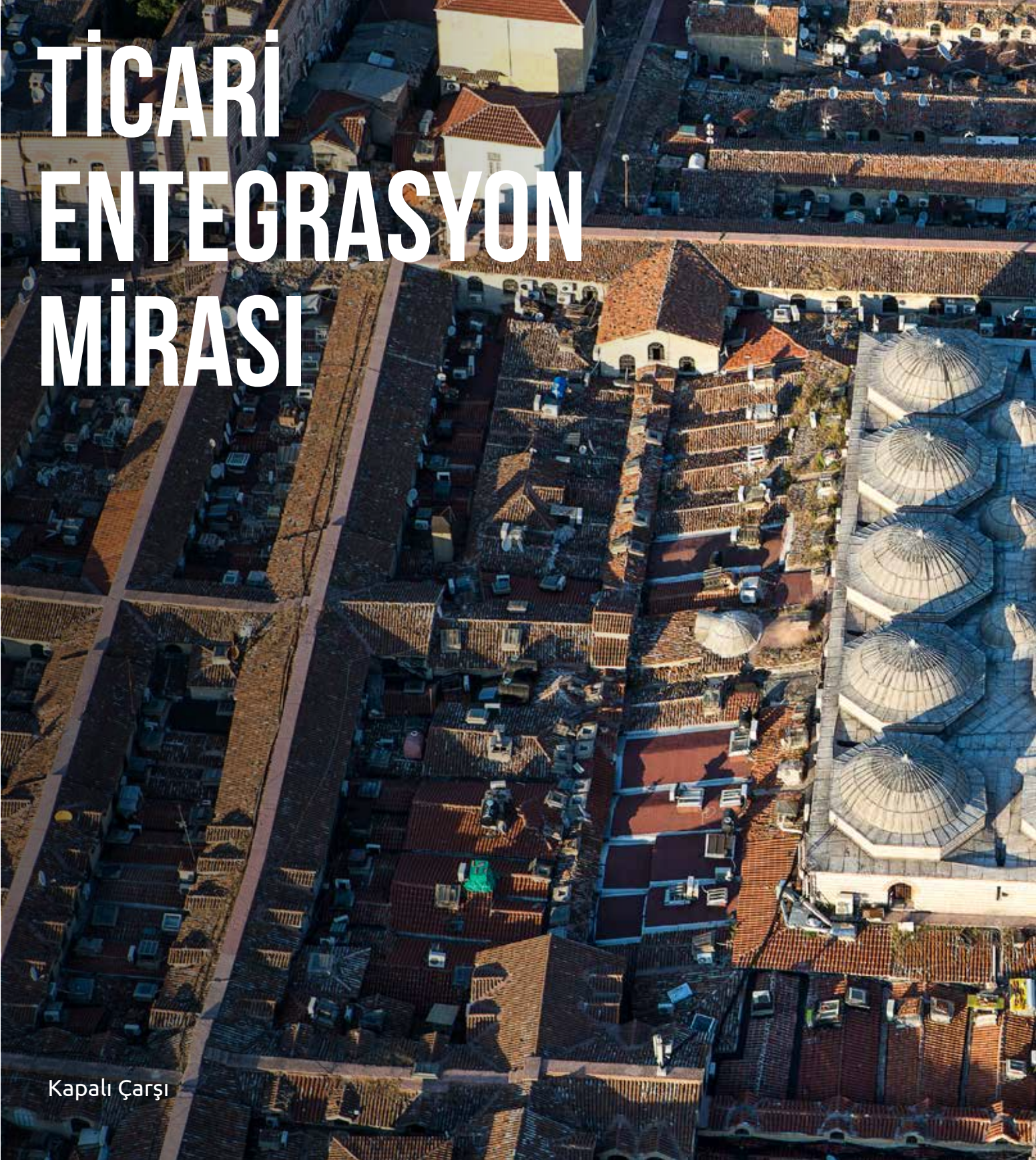
EMRAH SİLAV  
Finansal Yönetim ve  
Mali İşler Grup Başkan  
Yardımcısı

MESUT KEYFLİ  
İsdemir Genel Müdürü

İ.KÜRŞAD KORKMAZ  
Satınalma Grup Başkan  
Yardımcısı







# TİCARİ ENTEGRASYON MİRASI

Kapalı Çarşı





Dünyanın yalnızca en eski değil en büyük alışveriş merkezi olarak da tanımlanan Kapalıçarşı, 45.000 metrekarelik bir alan üzerine kurulu olup, dev ölçülü bir labirent gibi onlarca sokağıyla 4.000'e yaklaşan dükkanı barındırmaktadır.



## KURUMSAL PROFİL

**Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşları arasında yer alan OYAK Maden Metalürji Grubu yassı ve uzun çelik üretimi, çelik servis merkezi hizmetleri, madencilik, endüstriyel gaz üretimi, mühendislik ve proje yönetimi alanlarında faaliyet gösteriyor.**

Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşları arasında yer alan OYAK Maden Metalürji Grubu yassı ve uzun çelik üretimi, çelik servis merkezi hizmetleri, madencilik, endüstriyel gaz üretimi, mühendislik ve proje yönetimi alanlarında faaliyet gösteriyor.

Grubun temeli Türkiye'de sanayileşme hamlelerinin arttığı bir dönemde kurulmasına karar verilen ve 1965 yılında üretime başlayan Erdemir'e dayanıyor. Türkiye'nin yassı ürün talebini karşılamak için kurulan entegre demir çelik tesisi Erdemir'in ardından, uzun ürün talebini karşılayabilmek amacıyla İsdemir 1975 yılında işletmeye alındı. 2002 yılında İsdemir'i satın alan Erdemir, 2006 yılındaki özelleştirme süreci sonrası OYAK Grubu'na katıldı.

2017 yılından itibaren OYAK Maden Metalürji Grubu yapılanması altında faaliyet gösteren Grubun yurt içi şirketleri arasında, Erdemir ve İsdemir'in yanı sıra Sivas ve Malatya'da maden sahaları işleten Erdemir Maden, Grup

şirketlerine mühendislik yönetimi hizmeti veren Erdemir Mühendislik, sektörün ebatlanmış yassı çelik ihtiyacını karşılayan Ersem, endüstriyel gaz üretimi yapan İsdemir Linde Gaz Ortaklığı ve yenilenebilir enerji üretimi faaliyetinde bulunmak üzere kurulan Erdemir Enerji yer alıyor. OYAK Maden Metalürji Grubu'nu yurt dışında ise Romanya'da silisli çelik üreten Erdemir Romanya ile Grubun Asya-Pasifik Bölgesi'ndeki satınalma, pazarlama, satış ve iş geliştirme faaliyetlerini yürüten Erdemir Asia Pacific Pte. Ltd. temsil ediyor.

Grup ayrıca çelik sektöründeki Bakanlık onaylı ilk Ar-Ge Merkezine ve biri Ereğli, diğeri İskenderun'da faaliyet gösteren, bölgelerinin en büyüğü iki limana sahip bulunuyor.

OYAK Maden Metalürji Grubu; sıcak ve soğuk haddelenmiş, galvaniz, kalay krom kaplı yassı çelikler, levha, kütük ve kangal ürünleriyle Türk sanayisinin ana tedarikçisi konumunda bulunuyor. Grup, temel girdi sağladığı

**OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU, 2018 YILI HAM ÇELİK ÜRETİM SIRALAMASINDA, AB'YE ÜYE ÜLKELERİN ÜRETİCİLERİ ARASINDA 4., AVRUPA GENELİNDE 9., DÜNYADA İSE 45. SIRADA YER ALIYOR.**





otomotiv, enerji, inşaat, boru, gemi yapımı, ev aletleri, makine, ısı, ağır sanayi, ambalaj ve yenilenebilir enerji gibi birçok sektöre ürün ve hizmetleriyle değer katıyor. Türkiye'nin en büyük istihdam yaratan kuruluşlarından biri olan OYAK Maden Metalürji Grubu, 11.428 çalışana iş imkanı sunuyor, çalışanlarının sosyal güvenlik haklarını yasalar doğrultusunda, en üst seviyeden, aksatmadan karşılayarak çalışma hayatına ve kamu maliyesine destek oluyor.

OYAK Maden Metalürji Grubu, 2018 yılı ham çelik üretim sıralamasında, AB'ye üye ülkelerin üreticileri arasında 4., Avrupa genelinde 9., dünyada ise 45. sırada yer alıyor.

2019 yılı verilerine göre Grup, 8,6 milyon ton ham çelik üretti ve Türkiye üretiminin %26'sını tek başına gerçekleştirdi. Grup, ihracattan da önemli pay almaya devam ederek; 2019 yılında, 58 ülkede 227 farklı müşterisine 1,7 milyon ton ürün ihracatı gerçekleştirdi.

### Ortaklık Yapısı

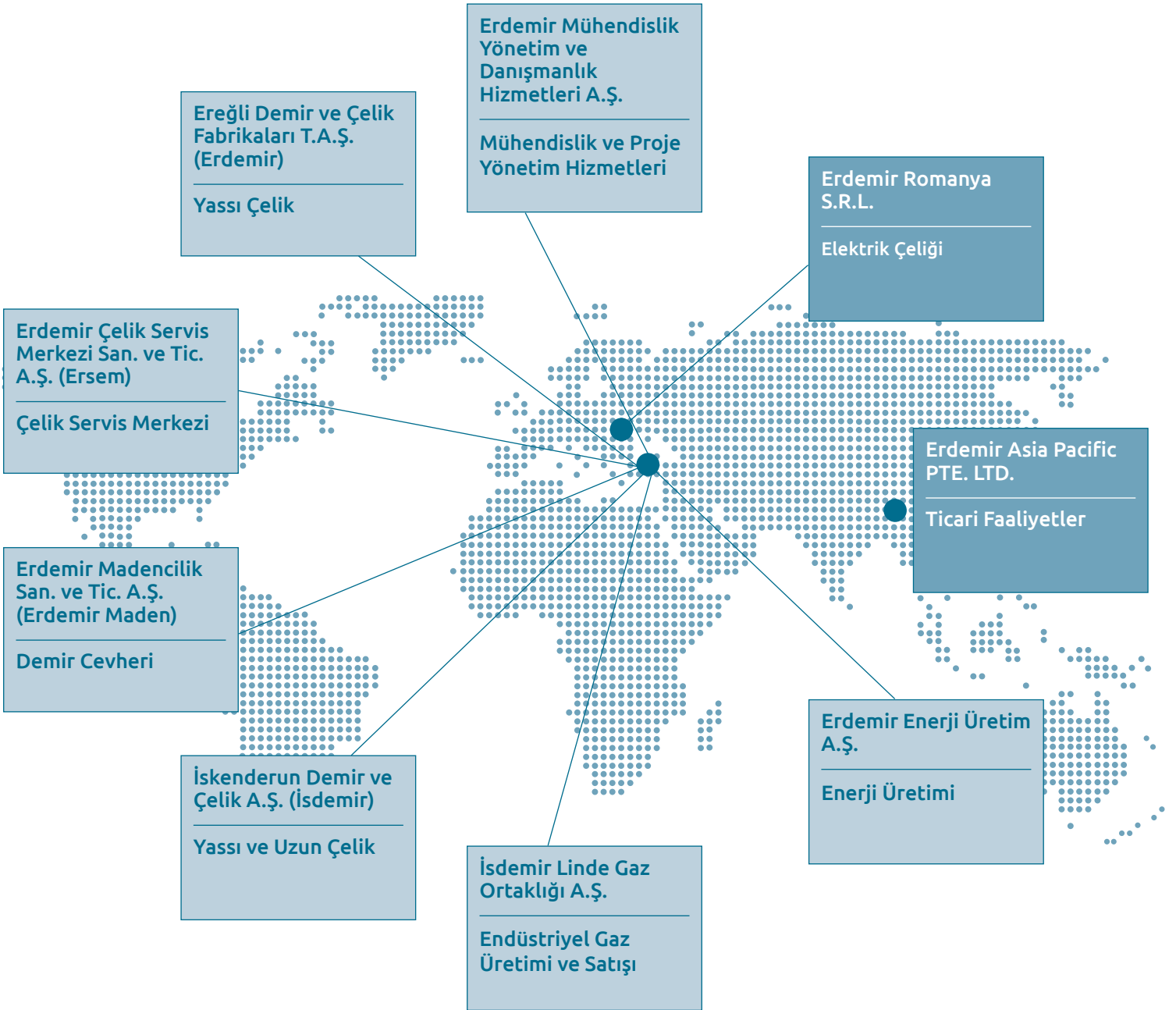
#### Erdemir

Ortaklar	Hisse Tutarı (bin TL)	%
ATAER Holding A.Ş	1.724.982	49,29
Halka Açık Kısım	1.667.181	47,63
Erdemir'in Elinde Olan Hisse Senetleri	107.837	3,08
<b>Genel Toplam</b>	<b>3.500.000</b>	<b>100,00</b>

#### İsdemir

Ortaklar	Hisse Tutarı (bin TL)	%
Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş	2.751.326	94,87
Halka Açık Kısım	148.674	5,13
<b>Genel Toplam</b>	<b>2.900.000</b>	<b>100,00</b>

## KURUMSAL PROFİL



**OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU, ÇELİK SEKTÖRÜNDEKİ BAKANLIK ONAYLI İLK AR-GE MERKEZİNE VE BİRİ EREĞLİ, DİĞERİ İSKENDERUN'DA FAALİYET GÖSTEREN, BÖLGELERİNİN EN BÜYÜĞÜ İKİ LİMANA SAHİP BULUNUYOR.**



### **Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (Erdemir)**

Türkiye'nin en büyük entegre yassı çelik üreticisi olan Erdemir, 1965 yılında üretime başladı. Ülke sanayisinin ihtiyaçları doğrultusunda yatırımlarını aralıksız sürdüren Şirket, yaklaşık 4 milyon ton ham çelik ve yaklaşık 5 milyon ton nihai ürün kapasitesine sahip.

Erdemir, Karadeniz Ereğli'de kurulu tesislerinde, uluslararası kalite standartlarında sıcak ve soğuk haddelenmiş yassı çelik, levha, kalay, krom ve galvaniz kaplamalı sac üretiyor. Şirket; otomotiv, beyaz eşya, boru profil, haddecilik, genel imalat, elektrik elektronik, makine, enerji, ısı gereçleri, gemi inşa, savunma, ambalaj, yenilenebilir enerji gibi pek çok sektöre temel girdi sağlıyor.

Türkiye'deki tek levha üreticisi olan Erdemir, aynı zamanda Türk çelik sektöründeki T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onaylı ilk Ar Ge Merkezi'nin ve Türkiye'nin Karadeniz bölgesindeki en büyük limanlarından birinin de sahibi konumunda bulunuyor.



### **İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. (İsdemir)**

1970 yılında Hatay'ın İskenderun ilçesinde kurulan İsdemir, Türkiye'nin en büyük sıvı çelik kapasitesine sahip entegre demir ve çelik fabrikasıdır. Ülkenin kuruluş tarihi itibarıyla üçüncü, en yüksek çelik üretim kapasitesine sahip demir çelik fabrikası olan İsdemir, yassı ürün üretimine geçilmesi şartıyla 2002 yılında Erdemir'e devredildi. Türkiye'nin hem uzun hem de yassı ürün üretebilen tek entegre çelik tesisi olma niteliği taşıyan İsdemir, bugün 5,8 milyon ton/yıl sıvı çelik, 3,5 milyon ton/yıl yassı ürün, 0,6 milyon ton/yıl kangal ve 2,5 milyon ton/yıl kütük nihai ürün üretim kapasitesine sahip bulunuyor.

## KURUMSAL PROFİL



### Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. (Ersem)

Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. (Ersem), Ekim 2001'de Gebze'de kuruldu ve 2002'de yıllık 150 bin ton kapasiteli soğuk dilme ve 100 bin ton kapasiteli soğuk boy kesme hattı ile faaliyete başladı. Şirket, otomotiv ve beyaz eşya sektörlerinin yanı sıra genel makine ve imalat, ısı sanayi, elektrik elektronik gibi sanayinin çeşitli kollarında faaliyet gösteren firmalara yüksek standartlarda çelik servis merkezi hizmeti sunuyor. Ersem, müşterilerinin anlık taleplerini hızla karşılıyor, ürünleri istenilen kalite ve ebatlarda, zamanında ve talep edilen yere sevk ediyor, stokları yönetiyor, dar toleranslarda üretim, küçük partiler halinde teslimat gibi beklentilere cevap veriyor. Toplam 1 milyon 950 bin ton dilme ve boy kesme kapasitesi ile Türkiye'nin en büyük çelik servis merkezi olan Ersem'in, Gebze, Karadeniz Ereğli, İskenderun ve Manisa olmak üzere 4 üretim tesisi bulunuyor.



### Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş. (Erdemir Maden)

1938 yılında Sivas'ın Divriği ilçesinde cevher üretimine başlayan ve 1940'tan itibaren Demir Madenleri İşletmesi olarak faaliyetini sürdüren Erdemir Maden, 2004 yılında Erdemir bünyesine katıldı. Erdemir Maden, Türkiye demir çelik sektörünün ihtiyacına cevap veren tek pelet tesisine sahip olma özelliğini taşıyor. 1,5 milyon ton pelet ve 750 bin ton parça cevher üretim kapasitesi bulunan şirket, peletin yanı sıra hematit parça ve toz cevher de üretiyor.

Erdemir Maden, Sivas Divriği'de bulunan konsantrasyon ve pelet tesislerinin yanı sıra 9 adet demir, 1 adet kömür ve 1 adet manganez sahası olmak üzere toplam 11 maden sahası ile Türkiye'nin en büyük demir madeni sahibi ve üreticisidir.

Erdemir Maden, Türkiye demir cevheri üretiminin %33'ünü gerçekleştiriyor ve Türkiye'nin demirli hammadde ihtiyacının %12'sini tek başına karşılıyor.

**TÜRKİYE DEMİR ÇELİK SEKTÖRÜNÜN İHTİYACINA CEVAP VEREN TEK PELET TESİSİNE SAHİP OLMA ÖZELLİĞİNİ TAŞIYAN ERDEMİR MADEN, TOPLAM 11 MADEN SAHASI İLE ÜLKENİN EN BÜYÜK DEMİR MADENİ SAHİBİ VE ÜRETİCİSİDİR.**

OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU'NU YURT DIŞINDA ROMANYA'DA SİLİSLİ ÇELİK ÜRETEEN ERDEMİR ROMANYA İLE ASYA-PASİFİK BÖLGESİ'NDEKİ SATINALMA, PAZARLAMA, SATIŞ VE İŞ GELİŞTİRME FAALİYETLERİNİ YÜRÜTEN ERDEMİR ASIA PACIFIC PTE. LTD. TEMSİL EDİYOR.



#### Erdemir Romanya S.R.L.

Romanya'nın Targovişte kentinde kurulmuş olan Erdemir Romanya, 2002 yılında Gruba katıldı. Erdemir Romanya; motor, transformatör ve jeneratör sanayisinin ana girdilerinden silisli yassı çelik üretimi yapıyor. Bu alanda Avrupa'da önemli bir konumda bulunan Erdemir Romanya'nın üretiminin %20'si Romanya iç pazarında kullanılırken, %80'i başta Avrupa ülkeleri olmak üzere çeşitli ülkelere ihraç ediliyor.



#### Erdemir Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.

Erdemir Mühendislik; Grup şirketlerinin karlılık, ürün çeşitliliği, verimlilik ve kalite hedeflerine ulaşmalarını sağlamak amacıyla, yatırımlarında planlamadan uygulamaya kadar geniş bir yelpazede mühendislik ve proje yönetimi hizmetleri sunuyor.



#### İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.

İsdemir'in, ilave endüstriyel gaz ihtiyacını karşılamak ve mevcut endüstriyel gaz sisteminin maliyetlerini azaltmak hedefi doğrultusunda, Linde Gaz Türkiye ile %50-%50 ortaklık oranlarıyla İsdemir Linde Gaz Ortaklığı Anonim Şirketi kuruldu. Şirket, Aralık 2016 tarihi itibarıyla faaliyetlerine başladı.

#### Erdemir Asia Pacific PTE. LTD.

%100 Erdemir iştiraki olarak 2014 yılında Singapur'da kurulan şirket, o tarihten bu yana Grubun Uzak Doğu'daki ticari faaliyetlerini yürütüyor.

#### Erdemir Enerji Üretim A.Ş.

Erdemir'in %100 sermayesiyle, yenilenebilir enerji üretimi amacıyla kuruldu.

## 2019'DA OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU



**8 MİLYON 307 BİN  
TON**  
NİHAİ MAMUL SATIŞI

**%26**

TÜRKİYE HAM ÇELİK  
ÜRETİMİNİN **%26'SİNİ**  
GERÇEKLEŞTİRME

NET KAR

**585 MİLYON ABD  
DOLARI**

ERDEMİR FORTUNE TÜRKİYE  
LİSTESİNDE

**9. SIRADA**

NET SATIŞ GELİRLERİ  
**4 MİLYAR 844  
MİLYON ABD  
DOLARI**

ERDEMİR VE İSDEMİR  
2018 KONSOLİDE VERGİ  
RAKAMLARIYLA KAMU HARİCİ  
LİSTEDE

**BİRİNCİ SIRADA**

2017 YILINDAN BU YANA  
**675 MİLYON ABD  
DOLARI YATIRIM**

**1 MİLYON 938 BİN  
TON**  
DEMİR CEVHERİ ÜRETİMİ

FAVÖK

**974 MİLYON ABD  
DOLARI**

**ISO 500:**

ERDEMİR 8. SIRADA  
İSDEMİR 7. SIRADA  
ERSEM 67. SIRADA  
ERDEMİR MADEN 247. SIRADA

**1,7 MİLYON TON**  
İHRACAT





ERDEMİR'İN KURUMSAL  
YÖNETİM İLKELERİNE UYUM  
DERECELENDİRME NOTU  
9,49

ERDEMİR 5 YILDIR  
BORSA İSTANBUL  
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK  
ENDEKSİ'NDE  
İSDEMİR EKİM 2019  
İTİBARIYLA BORSA İSTANBUL  
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK  
ENDEKSİ'NDE

11.428 ÇALIŞAN

ÇALIŞAN BAŞINA 48,9 SAAT  
EĞİTİM

ERDEMİR'E BRITISH SAFETY  
COUNCIL TARAFINDAN  
DÜZENLENEN ULUSLARARASI  
İŞ GÜVENLİĞİ ÖDÜLLERİ'NDE  
YÜKSEK PERFORMANS ÖDÜLÜ

ERDEMİR 2018 YILI AR-GE  
HARCAMASIYLA, EN FAZLA  
AR-GE HARCAMASI YAPAN  
ŞİRKETLER ARASINDA 66.  
SIRADA

YAPILAN ENERJİ VERİMLİLİĞİ  
PROJELERİYLE 485.511 MWH  
ENERJİ VE 28,7 MİLYON ABD  
DOLARI MADDİ TASARRUF

%19,2 KADIN İŞE ALIM ORANI

ERDEMİR KUVVET SANTRALİ  
OPTİMİZASYONU PROJESİ'NE  
TÜRKİYE'DE VERİMLİLİK  
ÖDÜLLERİ'NDE BİRİNCİLİK,  
AVRUPA'DA ULUSLARARASI  
ENERCON KONFERANSI  
ENERJİ VERİMLİLİĞİ  
ÖDÜLLERİ'NDE İKİNCİLİK  
ÖDÜLÜ

ÇELİK İHRACATININ  
YILDIZLARI ÖDÜLLERİ'NDE  
ERDEMİR'E "SOĞUK/  
KAPLAMALI YASSI İHRACATI"  
KATEGORİSİNDE İKİNCİLİK,  
İSDEMİR'E "BÜYÜK  
ÖLÇEK EN ÇOK İHRACAT  
ARTIŞI" KATEGORİSİNDE  
İKİNCİLİK VE "SICAK YASSI  
İHRACATI" KATEGORİSİNDE  
ÜÇÜNCÜLÜK

1 MİLYAR 86 MİLYON M<sup>3</sup>  
TEKRAR KULLANILAN SU  
MİKTARI

4,4 MİLYON ABD DOLARI  
AR-GE HARCAMASI

2018 FAALİYET RAPORUNA  
LACP (LEAGUE OF AMERICAN  
COMMUNICATIONS  
PROFESSIONALS) VİZYON  
ÖDÜLLERİ'NDE DÖRT FARKLI  
KATEGORİDE TOPLAM 24  
ÖDÜL

## STRATEJİK YAKLAŞIM

**OYAK Maden Metalürji Grubu büyümeye ve finansal performansını geliştirmeye devam ederken tüm paydaşları için değer yaratma üzerine odaklanıyor. Grubun değer yaratma anlayışı sürdürülebilir büyüme, sorumlu üretim ve insanı merkeze alan yaklaşım olmak üzere üç temel üzerinde şekilleniyor.**

### Sürdürülebilir Büyüme

Türkiye sanayi kuruluşlarının en büyüklerinden biri olan OYAK Maden Metalürji Grubu, etkin maliyet ve kapasite yönetimiyle güçlü finansal performansını koruyarak iç ve dış pazarlarda dengeli büyüme devam ediyor.

Türkiye sanayisine ana hammaddelerinden biri olan çeliği tedarik ediyor ve bu doğrultuda iç pazarın ihtiyacını karşılayarak ve ithalatın azaltılmasını sağlayarak ekonomik büyüme katkı veriyor.

### Odaklar

Sektör lideri olarak Türkiye'de sanayiye ve ekonomik büyüme katkı

Rekabetçi maliyet yönetimi

Yassı üründe iç ve dış piyasalarda pazar payını koruma

Ürün gruplarında katma değeri yüksek kaliteleri artırma

Uzun üründe pazar payını artırma

Müşterinin güvenilir çözüm ortağı olma ve müşteriye sıfır hata

Şirket değerini ve kurumsal marka itibarını artırma

Kaynak ve yatırım verimliliğini artırma

**HEDEF 8.1**  **8 İKİNCİ HAZİRAN YATIRIM VE İZLENİMLERİ**

**SÜRDÜRÜLEBİLİR EKONOMİK BÜYÜME**

**HEDEF 8.2**  **8 İKİNCİ HAZİRAN YATIRIM VE İZLENİMLERİ**

**EKONOMİK ÜRETKENLİK İÇİN ÇEŞİTLENDİRME, YENİLİKÇİLİK VE İYİLEŞTİRME**

**HEDEF 9.2**  **9 ÜÇÜNCÜ YENİLİKÇİLİK VE İZLENİMLERİ**

**KAPSAYICI VE SÜRDÜRÜLEBİLİR SANAYİLEŞMENİN DESTEKLENMESİ**

## Sorumlu Üretim

OYAK Maden Metalürji Grubu sürdürülebilir büyüme için sorumlu üretimi odağına alıyor. İklim değişikliği kaynaklı etkiler başta olmak üzere çevresel etkileri azaltmayı, dögüsel ekonomiye geçişte rol oynamayı ve iş sağlığı ve güvenliği alanında en iyi performans için öncü uygulamalar hayata geçirmeyi ilke ediniyor.

OYAK Maden Metalürji Grubu hem sorumlu üretim süreçlerini geliştirmek hem de müşterilerin ihtiyacına yanıt veren ürünler için Ar-Ge yatırımlarına odaklanıyor.

### Odaklar

Şeffaf ve hesap verebilir yönetim

Üretim süreçlerinde Ar-Ge odağı

Çevresel etkileri azaltma ve öncü İSG uygulamaları geliştirme

Güncel trendler ve teknolojiler doğrultusunda ürün ve hizmetleri geliştirme

Uçtan uca entegre ve ihtiyaçlara cevap veren dijital dönüşüm

## İnsanı Merkeze Alan Yaklaşım

OYAK Maden Metalürji Grubu insanı merkeze koyarak hem çalışanları hem de faaliyetleri aracılığıyla dokunduğu paydaşlar için değer yaratma anlayışını benimsiyor. Faaliyet gösterdiği bölgelerde yarattığı istihdam ve bölgenin kalkınmasına verdiği destekle yerel toplulukların sosyo-ekonomik gelişimine katkı sağlamayı esas alıyor.

En önemli sermayesi olan çalışanlarının yetenek ve yetkinliklerini geliştirmek, memnuniyetlerini arttırmak için yatırım yapıyor.

### Odaklar

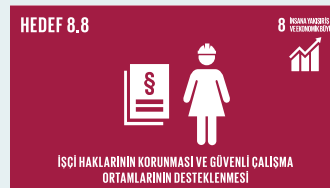
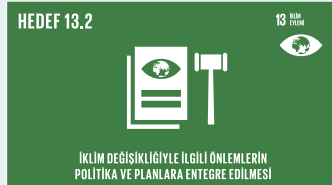
Faaliyet bölgelerinde toplumsal katkı

İşveren markası olma

Yüksek performans kültürünü güçlendirme

Kurum önceliklerini, değerlerini benimsemiş ve birlikte hareket eden çalışanlar

Yenilikçi, ilham veren kurum kültürü



## STRATEJİK YAKLAŞIM

**OYAK Maden Metalürji Grubu stratejik odak alanlarındaki performansını düzenli olarak çeşitli göstergelerle takip ediyor.**

Stratejik Yaklaşım	Odak	Gösterge
1 Sürdürülebilir Büyüme	1.1 Sektör lideri olarak Türkiye’de sanayiye ve ekonomik büyümeye katkı	FAVÖK
		Nihai Ürün Satış Tonajı
		Nihai Mamul Üretim Tonajı
		Sıvı Ham Demir Üretim Tonajı
	1.2 Rekabetçi maliyet yönetimi	Dönüşüm Maliyeti
	1.3 İç ve dış piyasalarda pazar payını koruma	Pazar Payı
	1.4 Ürün gruplarında katma değeri yüksek kaliteleri arttırma	Katma Değeri Yüksek Kalitelerin Payı
	1.5 Müşterinin güvenilir çözüm ortağı olma ve müşteriye sıfır hata	Müşteri Memnuniyet Anket Puanı
		Şikayet Sonuçlandırma Süresi
		Zamanında Teslim Oranı
	1.6 Şirket değerini ve kurumsal marka itibarını arttırma	Kurumsal İtibar Anket Puanı
	1.7 Operasyonel verimliliği artırma	Toplam Ekipman Etkinliği
		Varlık Yönetimi Performansı

Stratejik Yaklaşım		Odak	Gösterge	
2	Sorumlu Üretim	2.1	Şeffaf ve hesap verebilir yönetim	Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Derecelendirme Notu
		2.2	Üretim süreçlerinde Ar-Ge odağı	Ar-Ge Bütçesinin Grup Satış Gelirine Oranı
				Ar-Ge Projelerinin Son 3 Yılda Tasarruf Katkısı
		2.3	Çevresel etkileri azaltma ve öncü İSG uygulamaları geliştirme	Çevre Performans Endeksi
				Kaza Sıklık Oranı
				Çalışan Başına İSG Eğitim Saati
				İSG Sistematiği Uygulama Oranı
		2.4	Güncel eğilimler ve teknolojiler doğrultusunda ürün ve hizmetleri geliştirme	Yeni Ürünler Satış Tonajı
				Geçmiş 3 Yılda Geliştirilen Yeni Çelik Kaliteleri Cirosunun Son Yıl Cirosuna Oranı
				Geliştirilen Kalite Sayısı
Geliştirilen/Desteklenen Yeni Kalitelerin Son 3 Yılda Satış Geliri				
2.5	Uçtan uca entegre ve ihtiyaçlara cevap veren dijital dönüşüm	Dijital Dönüşüm Projeleri Zaman Planına Uyum		
3	İnsanı Merkeze Alan Yaklaşım	3.1	Faaliyet bölgelerinde toplumsal katkı	Kurumsal Sosyal Sorumluluk Projeleri
		3.2	İşveren markası olma	Çalışan Devir Oranı
		3.3	Kurum önceliklerini, değerlerini benimsemiş ve birlikte hareket eden çalışanlar	Çalışan Başına Düşen Eğitim Saati
				Kişi Başı Uygulanan Öneri Sayısı
			Çalışan Memnuniyeti Anketi	

# İŞ MODELİ

## GİRDİLER



### FİNANSAL SERMAYE

Güçlü finansal sermaye yapısını, etkin maliyet yönetimi ve aktif finansal risk yönetimi ile güçlendirerek yatırımcılara maksimum getiri sağlıyor.

- Yüksek Özsermaye Çarpanı: 1,49
- Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar: 5,1 milyar ABD Doları
- İşletme Sermayesi: 1,7 milyar ABD Doları



### SOSYAL SERMAYE

Toplumsal gelişime katkı sağlayacak projelerin hayata geçirilmesi, çift yönlü ve açık iletişimin sürdürülmesi paydaşlara kalıcı değer yaratmak için önem taşıyor.

- Tüm paydaşlarla açık ve sürekli iletişim
- Kamu kurum ve kuruluşlarıyla aktif ve iş birliğine dayalı ilişkiler
- Yerel toplum, sivil toplum kuruluşları ile karşılıklı değer yaratmayı gözetken, saygı ve anlayış ilişkisi



### ÜRETİLMİŞ SERMAYE

Tesislere ve ekipmanlara yapılan yatırımlar verimli ve kaliteli üretim için önem taşıyor.

- Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıklar: 3,6 milyar ABD Doları
- Zonguldak, Hatay, Kocaeli, Manisa, Targovçik illerinde üretim tesisleri ve servis merkezleri
- Son 3 Yılda Yapılan Toplam Tesis Yatırımı: 276 milyon ABD Doları



### İNSAN SERMAYESİ

Grup, hedeflerine ulaşmada en önemli kaynak olan çalışanların yetkinliklerini ve liderlik becerilerini geliştiriyor ve tüm çalışanlara sağlıklı ve güvenli bir ortam sağlamak için çalışıyor.

- 11.428 Çalışan
- Deneyimli üst yönetim ekibi
- Deneyimli, teknik bilgi seviyesi ve aidiyeti yüksek çalışanlar



### ENTELEKTÜEL SERMAYE

OYAK Maden Metalürji Grubu'nun sektörel bilgi birikimi ve sürekli Ar-Ge yatırımları rekabet gücünü korumasını sağlıyor.

- 55 Ar-Ge çalışanı
- Çalışanlardan gelen inovatif fikir ve önerilerin iş modeline entegre edilmesi (İMM 6.874 adet net Tim üye sayısı, 30.670 Uygulanan Öneri)
- Grup Bazında Dijitalleşme Projeleri



### DOĞAL SERMAYE

Başlıca hammaddeler olan demir cevheri ve kömür gibi doğal kaynaklar kullanılarak çelik üretimi gerçekleştiriliyor.

- Yüzeysel Su Tüketimi: 457.066.230 m3
- Yeraltı Su Tüketimi: 2.842.870 m3
- 1,7 milyon ton hurda

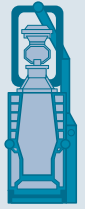
## STRATEJİK YAKLAŞIM

Öncelikli konular ve risk ve fırsatlar doğrultusunda oluşturulan stratejik yaklaşım OYAK Maden Metalürji Grubu'nun değer yaratma modelinin temelini oluşturmaktadır.

## Hammaddelerimiz



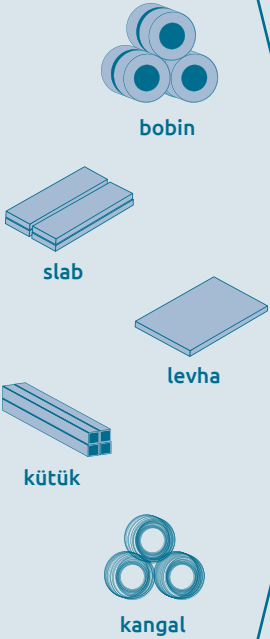
## Entegre Üretim Süreci



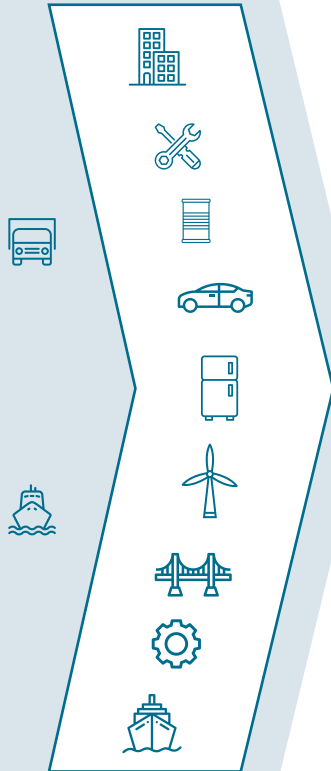


- Sürdürülebilir Büyüme
- Sorumlu Üretim
- İnsanı Merkeze Alan Yaklaşım

### Ürünler



### Çeliğin Kullanıldığı Başlıca Sektörler



### ÇIKTILAR



- Hasılat: 4,8 milyar ABD Doları
- EBITDA: 974 milyon ABD Doları
- Yüksek temettü verimliliği
- % 25 hisse değeri artışı



- 4,8 milyon TL toplum katkı harcaması
- 61 STK üyeliği



- 7,26 milyon ton Yassı Nihai Mamul
- 1,03 milyon ton Uzun Nihai Mamul
- 1,94 milyon ton Demir Cevheri



- Çalışan başına 48,9 saat eğitim
- Çalışan başına 23,4 saat İSG eğitimi



- 2019 yılı sonu itibariyle tamamlana 29 proje, çalışması devam eden 45 proje
- 14 patent ve faydalı model başvurusu
- 22 yeni çelik kalitesi
- Uygulanan Önerilenden Elde Edilen Fayda: 11,2 milyon ABD Doları



- 1.085.977.402 m<sup>3</sup> tekrar kullanılan su
- Enerji verimliliği projeleri ile 260.348 ton CO<sub>2</sub> emisyon azaltımı
- Enerji verimliliği projeleriyle bu yıl 485.511.091 kWh enerji
- Proseslerde tekrar kullanılan atık miktarı: 680 bin ton

## İŞ MODELİ

### Paydaş İlişkileri ve Önceliklendirme Analizi

OYAK Maden Metalürji Grubu stratejisi ve iş modelinin önemli girdilerinden birini öncelikli konular oluşturuyor. Önceliklendirme analizi paydaşların değişen beklentilerini anlamının yanı sıra riskleri ve trendleri

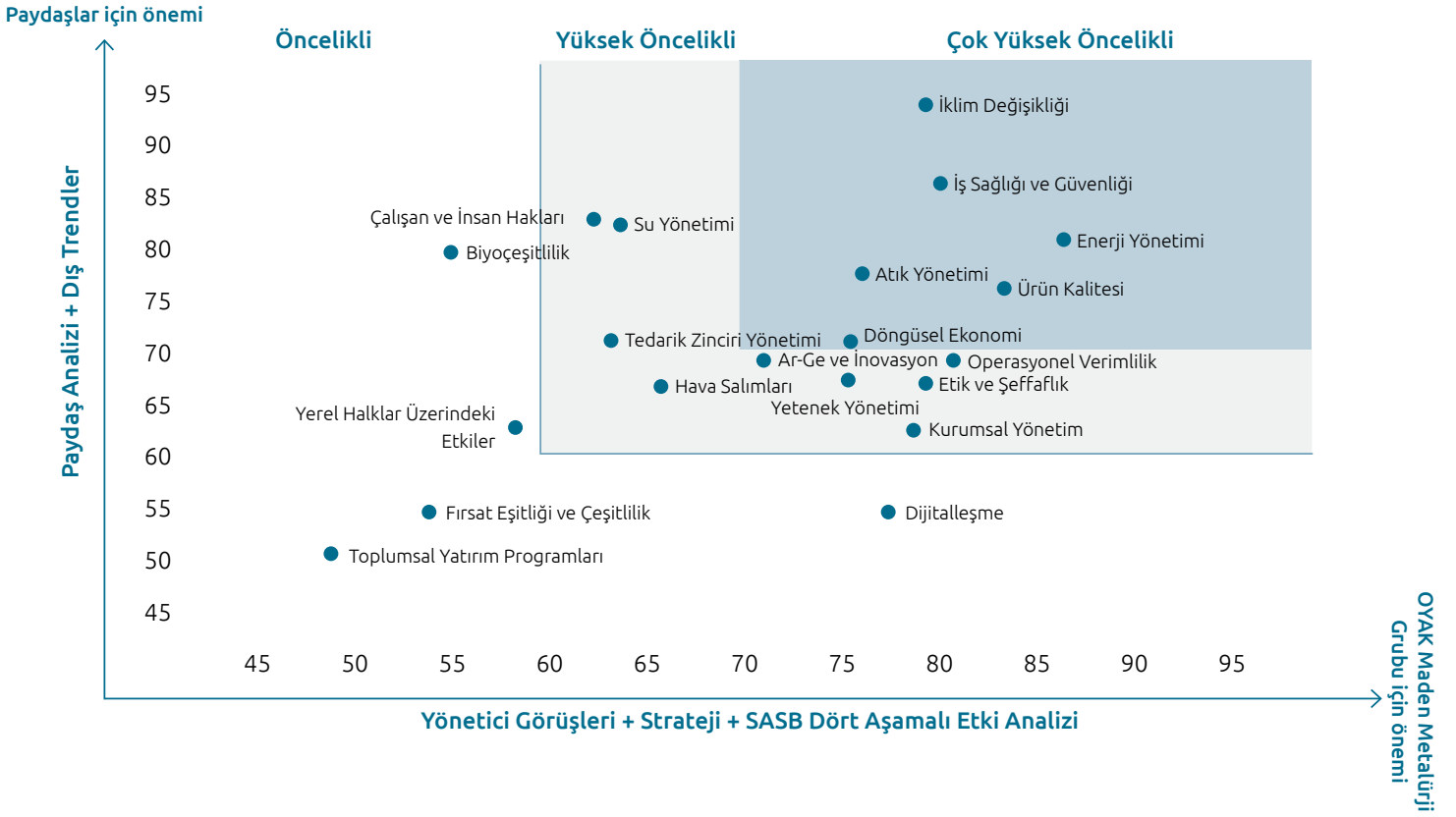
daha iyi değerlendirerek şirket stratejisini yönlendirmeyi sağlıyor. Analiz kapsamında geniş bir paydaş örnekleme ulaşarak dış trendlerden etki değerlendirmesine farklı konular analiz sürecine dahil ediliyor.

**ÖNCELİKLENDİRME ANALİZİ PAYDAŞLARIN DEĞİŞEN BEKLENTİLERİNİ ANLAMININ YANI SIRA RİSKLERİ VE TRENDLERİ DAHA İYİ DEĞERLENDİREREK ŞİRKET STRATEJİSİNİ YÖNLENDİRMİYİ SAĞLIYOR.**



Analiz sonucunda paydaşlar ve OYAK Maden Metalürji Grubu için çok yüksek öncelikli olan konular; iklim değişikliği, enerji yönetimi, iş sağlığı ve güvenliği, ürün kalitesi, döngüsel ekonomi ve atık yönetimi olarak belirlendi. Çok tehlikeli sektörlerde faaliyet gösteren Grup için iş sağlığı ve güvenliği en öncelikli konular

arasında yer alıyor. Sektörün yüksek karbon salımlarına sebep olması ise iklim değişikliği ve enerji yönetimi konularını öne çıkarıyor. Çeliğin defalarca geri dönüştürülebilir bir malzeme olma özelliği ve ortaya çıkan cüruf gibi atıkların başka sektörlerce kullanılması ile döngüsel ekonomi ve atık yönetimi önem kazanıyor.



**OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU, UZUN VADELİ DEĞER YARATMAK İÇİN PAYDAŞLARLA ORTAKLIKLAR VE ETKİN İLETİŞİM KURMANIN ÖNEMİNE İNANIR.**

2019'da gerçekleştirilen paydaş analizine düzenli olarak devam edilmesi ve paydaş görüşlerinin karar alma mekanizmalarına dahil edilmesi hedefleniyor. Paydaş analizi, tüm paydaşların Grubun sektörün sürdürülebilir dönüşümüne liderlik etmesini beklediğini ortaya koyuyor. İş sağlığı ve güvenliği, kalite, enerji Grubun iyi yönettiği düşünülen alanlar arasında yer alıyor ve dış paydaşlar yapılan çalışmaların daha fazla paylaşılmasını bekliyor.

OYAK Maden Metalürji Grubu iş modelinin odağında paydaşları yer alıyor. Grup, uzun vadeli değer yaratmak için paydaşlarla ortaklıklar ve etkin iletişim kurmanın önemine inanıyor. Paydaşlarının görüşlerini, talep ve beklentilerini anlamak için çeşitli iletişim yöntemlerinden yararlanıyor.

Paydaş Grubu	İletişim Yöntemi
Çalışanlar	Intranet, grup içi TV, faaliyet ve sürdürülebilirlik raporları, web sitesi, paydaş analizi, sosyal medya, çalışan bağlılığı anketi, iç gazete, yüz yüze görüşmeler, çalışanlar ve ailelerine yönelik etkinlikler, öneri sistemi
Tedarikçiler	Bire bir görüşmeler, ihaleler, faaliyet ve sürdürülebilirlik raporları, web sitesi, paydaş analizi, sosyal medya
Kamu Kurumları	Bire bir görüşmeler, faaliyet ve sürdürülebilirlik raporları, web sitesi, paydaş analizi
Yerel halk	ÇED halkın katılımı toplantıları, faaliyet ve sürdürülebilirlik raporları, web sitesi, paydaş görüşmeleri, sosyal medya
Müşteriler	Bire bir görüşmeler, fuarlar, pazarlama çalışmaları, satış sonrası iletişim, düzenli teknik toplantılar, faaliyet ve sürdürülebilirlik raporları, seminerler ve konferanslar, web sitesi, paydaş analizi, sosyal medya
Sektörel kuruluşlar, dernekler ve STK'lar	İş birlikleri, üyelikler, çalışma gruplarına katılım, faaliyet ve sürdürülebilirlik raporları, web sitesi, paydaş analizi, sosyal medya
Yatırımcılar	Genel kurul, yatırımcı konferans ve toplantıları, bire bir görüşmeler, faaliyet ve sürdürülebilirlik raporları, web sitesi, paydaş analizi, sosyal medya



# KÜLTÜREL ENTEGRASYON MİRASI



Efes Antik Kenti





Antik dönemin en önemli yerleşimlerinden biri olan Efes, tarih öncesi dönemden başlayarak Helenistik, Roma, Doğu Roma, Beylikler ve Osmanlı dönemleri boyunca yaklaşık 9.000 yıl kesintisiz yerleşim görmüş ve tarihinin tüm aşamalarında çok önemli bir kültürel ve ticari merkez olmuştur.

## GENEL BAKIŞ

### EKONOMİK VE SEKTÖREL ORTAM

**Dünya ekonomisi, 2019 yılını kapsayan dönemde ticaret savaşlarının hız kazanmasıyla 2009 krizinden sonraki son 10 yılın en zorlu dönemini geçirdi, küresel ticaretteki büyüme 10 yıl aradan sonra ilk kez azaldı.**

2017 yılında ve 2018'in ilk yarısında güçlü bir seyir izleyen dünya ekonomisi, 2018'in ikinci yarısından başlayarak 2019 yılını kapsayan dönemde ticaret savaşlarının hız kazanmasıyla 2009 krizinden sonraki son 10 yılın en zorlu dönemini geçirdi. Uluslararası Para Fonu (IMF), içinde bulunduğumuz koşulları "geniş tabanlı bir yavaşlama" olarak tanımlarken 2019 yılı için küresel büyüme tahminini yıl içerisinde üst üste 5 kez düşürdü ve en son %3,0 olarak revize etti. 2020-2021 döneminde ise büyümenin toparlanarak 10 yıllık ortalaması olan %3,6 seviyesine yeniden yaklaşacağı öngörülmüyor.

2019 yılını tamamladığımız bu dönemde öne çıkan risk faktörlerinin başında;

- ABD-Çin ticaret savaşı başta olmak üzere ticaret politikalarına ilişkin gelişmeler
- Küresel büyüme ve küresel imalattaki zayıf seyir
- AB ekonomilerindeki yavaşlama
- Jeopolitik gelişmeler (Brexit, seçimler, yaptırımlar)
- Orta Doğu'da İran yaptırımlarıyla başlayan ve devam eden gerginlikler
- Çin, Avrupa ve Japonya'da devam eden yavaş büyüme
- Çin'de giderek artan borçluluk seviyesi
- 2020'de yapılacak olan ABD seçimlerinin yarattığı belirsizlik

yer alıyor.

Küresel ticaretteki büyüme 10 yıl aradan sonra ilk kez azaldı. 2018 yılı itibariyle yavaşlamaya başlayan küresel sanayi üretiminde ise 2019 Ekim ayında eksi büyüme değeri görüldü. 2019 yılı başında 50 seviyesinin altına gerileyen imalat sanayi satınalma yöneticileri endeksinin (PMI) değeri, 6 ay boyunca bu seyrini sürdürdü ve kasım ayı itibariyle 50 seviyesini ancak yakalayabildi. Ancak yukarıda belirtilen faktörlere bağlı olarak 2020 yılında küresel imalat PMI'nın yatay bir seyir izlemesi bekleniyor.

2019 yılı sonunda Amerikan Merkez Bankası'nın (Fed) 7 yıl aradan sonra geri adım atarak tekrar parasal genişleme politikasına yönelmesinin etkisiyle 2020 yılının ilk yarısında küresel ekonomik aktivitede hareketlenme bekleniyor. Küresel ekonomik aktivitenin performansına bağlı olarak da imalat sanayisinin toparlanarak pozitif yönde etkilenmesi öngörülmüyor.

2020 yılı küresel ekonomide risk faktörlerinin etkisini koruduğu bir yıl olarak görülmüyor. ABD ve Çin arasındaki ticaret görüşmelerine yönelik gelişmeler bu risk faktörlerinin başında yer alıyor. Bu başlıktaki ilerlemenin gidişatı yıla damgasını vurarak küresel ekonomik büyümeye yön verecek.

**KÜRESEL EKONOMİDE RISK FAKTÖRLERİNİN ETKİSİNİ KORUYACAĞI BİR YIL OLARAK GÖRÜLEN 2020 YILININ İLK YARISINDA GLOBAL EKONOMİK AKTİVİTEDE HAREKETLENME BEKLENİYOR.**





**2019 YILI, TÜRKİYE'DE DARALMA DÖNEMİNDEN TEKRAR BÜYÜMEYE GEÇİLEN, İHRACATTA REKORLARIN KIRILDIĞI VE REKOR CARİ FAZLALARIN GÖRÜLDÜĞÜ BİR YIL OLDU.**

### TÜRKİYE EKONOMİSİ

Yurt dışında devam eden risk faktörleri ve iç gelişmeler çerçevesinde, Türkiye ekonomisi gerek açıklanan tedbirlerle gerekse hayata geçirilen yapısal değişimlerle özellikle gelişmekte olan ülkelerin maruz kaldığı sert etkilerden korundu. Böylece 2019 yılı, Türkiye'de daralma döneminden tekrar büyümeye geçilen, ihracatta rekorların kırıldığı ve rekor cari fazlaların görüldüğü bir yıl oldu.

Türkiye'nin ekonomik büyümesi için 2019 yılında negatif büyüme beklenirken yılsonuna yaklaştıkça uluslararası kurumların tahminlerinde çeşitli revizyonların gelmesiyle 2019 yılında ekonomide sert daralmadan ziyade öngörülerin büyüme yönünde güncellendiğini gördük. Ekonomideki talebin canlandırılmasına yönelik girişimlerle Türkiye'nin 2020 yılında %3,0 seviyesinde bir büyüme kaydetmesi bekleniyor.

Reel sektör üretiminin, küresel ekonomik aktivitedeki toparlanma sinyallerinden destek olarak ve iç talepteki olumlu gelişmelerden de etkilenerek artması öngörülmüyor. Özellikle üretimin önemli kalemlerinden olan otomotiv ve inşaatla yaşanan toparlanmaların tüm reel sektöre benzer şekilde yansıtacağı tahmin ediliyor.

### DÜNYA ÇELİK SEKTÖRÜ

2018 yılında bozulmaya başlayan küresel ekonomik denge, 2019 yılı itibarıyla kendisini çelik endüstrisinde de yoğun bir şekilde hissettirmeye başladı. Yavaşlayan talep, artan korumacılık önlemleri ile dünya çelik ticaretinin sınırlandırılması çelik fiyatlarının hızlıca düşmesini tetikledi ve daralan talep ile birlikte üretimi de olumsuz etkiledi. Dünya Çelik Birliği, 2019 yılı için talep artışının Çin'in önderliğinde %3,9 seviyesinde olduğunu tahmin ediyor. Dünya çelik tüketiminin yarısını gerçekleştiren Çin'de tüketimdeki artış %8 seviyesindeyken, Çin hariç dünyada bir önceki yıla benzer seviyede gerçekleşmesi bekleniyor.

2019 yılında Çin, iç talepten destek alarak üretimini %8 seviyesinde arttırdı. Çin'deki üretim artışlarının etkisiyle dünya ham çelik üretimi 2019 yılının ilk yarısında yukarı yönlü ilerledi. Çin hariç dünyadaki üretim ise ilk yarıda sınırlı büyüme gösterdi, yılın ikinci yarısından itibaren başlayan yavaşlama sene sonuna doğru gittikçe derinleşti. Özellikle AB bölgesindeki ekonomik görünümün bozulmasından kaynaklanan talep daralmasının etkisiyle AB çelik üretiminde %4 seviyesinde daralma yaşandı.

2020-2021 yılları arasında piyasa koşullarının dengeli seviyeye gelerek çelik üretimi ve tüketiminde sınırlı da olsa artış görülmesi bekleniyor.



## EKONOMİK VE SEKTÖREL ORTAM

### Demir çelik sektörü, birçok sektöre girdi sağlayarak ülke ekonomisi için stratejik önem oluşturuyor.

#### TÜRKİYE ÇELİK SEKTÖRÜ

Yurt içi talepte inşaat sektörü kaynaklı daralma devam ederken 2019 yılında küresel ekonomideki dengelerin bozulmasıyla ihracat odaklı reel sektör üretiminde de daralma yaşandı. Tüm bunların etkisiyle 2018 yılındaki %15'lik çelik tüketim azalmasına ilave olarak 2019 yılında da %15 seviyesinde bir azalış daha yaşandı. Böylece 2017 yılında 36 milyon ton seviyesinde olan çelik tüketimi, 2019 yılı sonunda 26 milyon ton seviyesine kadar geriledi. 10 milyon tonluk azalışın 3 milyon tonu yassı ürünlerde yaşanırken 7 milyon tonluk kısmı uzun ürün tüketimindeki daralmadan kaynaklanıyor.

2018 yılında yaşanan tüketim daralmasına rağmen Türk çelik sektörü tüketimdeki kaybını ihracata yönelerek telafi etti ve üretim miktarını korudu. 2019 yılında devam eden iç talep daralması ve dünyada artan korumacılık önlemlerine bağlı zorlaşan ihracat koşulları nedeniyle çelik üretiminde %10 seviyesinde düşüş yaşandı. Türkiye, dünyanın ilk 10 çelik üretici ülkesi arasında 8. sıradaki yerini korumakla birlikte 2019 yılında bu ülkeler arasında çelik üretimi en çok düşen üretici oldu.

Demir çelik sektörü, birçok sektöre girdi sağlayarak ülke ekonomisi için stratejik önem oluşturuyor. Bu yüzden tüm sanayisi güçlü ülkelerde olduğu gibi Türk ekonomisi ve sanayisi için de çelik sektörünün kuvvetli varlığı şart. Çelik tüketiminde daralma yaşanırken ithalatın tüketimin içerisindeki payının halen %45 seviyesini koruması ülkemiz çelik sektörü açısından kritik bir konu olmaya devam ediyor. Tüketimdeki ithalatın payı Türkiye'ye kıyasla çok daha düşük seviyede olan ülkelerin bile çelik endüstrisini korumaya yönelik sert önlemler alması dikkat çekici. Korumacılık önlemleri, ticaret sınımları, kota uygulamaları ile iç ve dış piyasada yaşanan tüketim kayıpları sebebiyle zor bir dönemden geçen Türk çelik sektörü korumasız kalan tek pazar durumundadır. Çelik tüketiminin başlıca sektörleri olan inşaat ve imalat sanayisinin her ikisinin de daralma gösterdiği bir dönemde ithalatın tüketim içerisindeki payının önemli ölçüde azalması beklenirken yaşanan tüketim daralmasına rağmen ithalat yüksek oranlarda devam ediyor.

**ÇELİK TÜKETİMİNDE DARALMA YAŞANIRKEN İTHALATIN TÜKETİMİN İÇERİSİNDEKİ PAYININ HALEN %45 SEVİYESİNİ KORUMASI ÜLKEMİZ ÇELİK SEKTÖRÜ AÇISINDAN KRİTİK BİR KONU OLMAYA DEVAM EDİYOR.**

## Küresel büyümenin 2020 yılında ılımlı bir toparlanmayla ortalama büyümesine yaklaşarak %3,4 seviyesinde gerçekleşmesi tahmin ediliyor.

**KÜRESEL ÇELİK SEKTÖRÜNE YÖNELİK BEKLENTİLERİN 2019'A KIYASLA DAHA İLİMLİ OLDUĞU 2020 YILINDA GLOBAL ÇELİK TÜKETİMİNİN %1,7 İLE SINIRLI BİR BÜYÜME GÖSTERMESİ BEKLENİYOR.**

### 2020 YILI BEKLENTİLERİ

Dünya ekonomisinin artan belirsizlik ve risk faktörleri sebebiyle dirençsiz kalmasıyla 2019 yılında son 10 yılın en düşük büyümesi gerçekleşti.

2020 yılına girerken küresel ekonomide kırılganlığın devam ettiği görülse de ekonomik risklerde en kötü sürecin 2019 yılında bırakıldığına dair giderek artan kamuoyu algısı küresel ekonomiye dair beklentileri güçlendiriyor. Küresel büyümenin 2020 yılında ılımlı bir toparlanmayla ortalama büyümesine yaklaşarak %3,4 seviyesinde gerçekleşmesi tahmin ediliyor.

Fed, 2020'de ek parasal genişleme desteğini ticaret savaşlarındaki yumuşamanın getireceği olumlu etkinin sınırlı kalacağı öngörüsüyle sürdürebilir. Yavaşlayan küresel büyüme, süregelen ticaret savaşları ve Brexit gibi jeopolitik riskler göz önüne alındığında global tüketimi canlandırmak adına birçok merkez bankasından faizleri düşürücü hamleler gelebilir.

Çin ile ABD arasındaki ticaret görüşmelerinde olumlu seyir izlenmesi yükseliş sürecinin

tetikleyicisi olabileceğini gösteriyor. 2018 sonu itibarıyla Çin, iç talebi desteklemeye yönelik çeşitli teşvik politikalarını almaya devam ediyor. Böylece talep koşullarında yaşanabilecek eksikliğin merkezi yönetim tarafından doldurulmasıyla ekonomik büyümenin 2020 yılında %6 bandında korunacağı öngörülüyor.

2020 yılı küresel çelik sektörüne yönelik beklentiler 2019'a kıyasla daha ılımlı. Global çelik tüketiminin %1,7 ile sınırlı büyüme göstermesi beklenirken, küresel ekonominin toparlanmasıyla birlikte Çin hariç çelik tüketiminde de ılımlı bir artış öngörülüyor. ABD ekonomisinin büyüme hızı, enflasyon ve faiz oranlarının gelişmekte olan ekonomiler ve çelik tüketimi üzerinde rahatlama etkisi yaratacağı düşünülüyor.

2019 yılında değişen pazar koşullarına hızlı adaptasyon sağlayan Türk çelik sektörü, dünyanın birçok bölgesinde haksız bir şekilde çeşitli ülke kotası ve benzeri uygulamalara rağmen Dünya Ticaret Örgütü kuralları çerçevesinde adil rekabetini 2020 yılında da sürdürerek yeni ve mevcut pazarlarındaki varlığını derinleştirecek.

## HİSSELERDEKİ GELİŞMELER

**BIST 30 endeksinde yer alan Erdemir, %47,63'lük bir oranla Türkiye'nin en geniş tabana sahip halka açık şirketlerinden birisidir.**

### Erdemir

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (Erdemir) hissesi, Borsa İstanbul'un 1986 yılındaki kuruluşundan bu yana "EREGL" kodu ile borsada işlem görüyor. BIST 30 endeksinde yer alan ve %47,63'lük bir oranla Türkiye'nin en geniş tabana sahip halka açık şirketlerinden biri olan Erdemir'in Borsa İstanbul'da işlem gören hisselerinin büyük çoğunluğu kurumsal yatırımcıların elinde bulunuyor.

2019 yılının ilk işlem gününe 7,22 TL açılış fiyatı ile başlayan Erdemir hissesi, yılı %25 yükselişle 9,04 TL ile tamamladı. Erdemir, elde ettiği finansal ve operasyonel başarılar ve ödediği yüksek temettülerden pozitif etkilenecek 2019 yılsonu itibarıyla 31 milyar 640 milyon TL piyasa değerine ulaştı. Aynı dönemde BIST 100 endeksi 31.12.2018 = 100 baz alındığında 2019 yıl sonu itibarıyla %25 artış gösterdi.

### İsdemir

İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. (İsdemir)'nin payları 28 Mart 2016 tarihinde "ISDMR" kodu ile Borsa İstanbul'un Piyasa Öncesi İşlem Platformu'nda işlem görmeye başladı. Ana ortak Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. tarafından Borsa İstanbul'da satış işlemi gerçekleştirilmesi sonrasında halka açık hisse oranı %5'i geçerek, BİAŞ Kotasyon Yönergesi'nde belirtilen koşulların sağlanmış olmasıyla 19.04.2018 tarihi itibarıyla Şirket hisseleri Yıldız Pazar – Grup 2'de işlem görmeye başladı.

2019 yılının ilk işlem gününe 5,66 TL açılış fiyatı ile başlayan İsdemir hissesi, yılı %42 artışla 8,01 TL fiyat ile tamamladı. 2019 yılsonu itibarıyla İsdemir, 23 milyar 229 milyon TL piyasa değerine ulaştı.

**2019 YILININ İLK İŞLEM GÜNÜNE 5,66 TL AÇILIŞ FİYATI İLE BAŞLAYAN İSDEMİR HİSSESİ, YILI %42 ARTIŞLA 8,01 TL FİYAT İLE TAMAMLADI.**



### Hisse Kodları

#### Erdemir

Borsa İstanbul: EREGL

Bloomberg: EREGL TI

Reuters: EREGL.IS

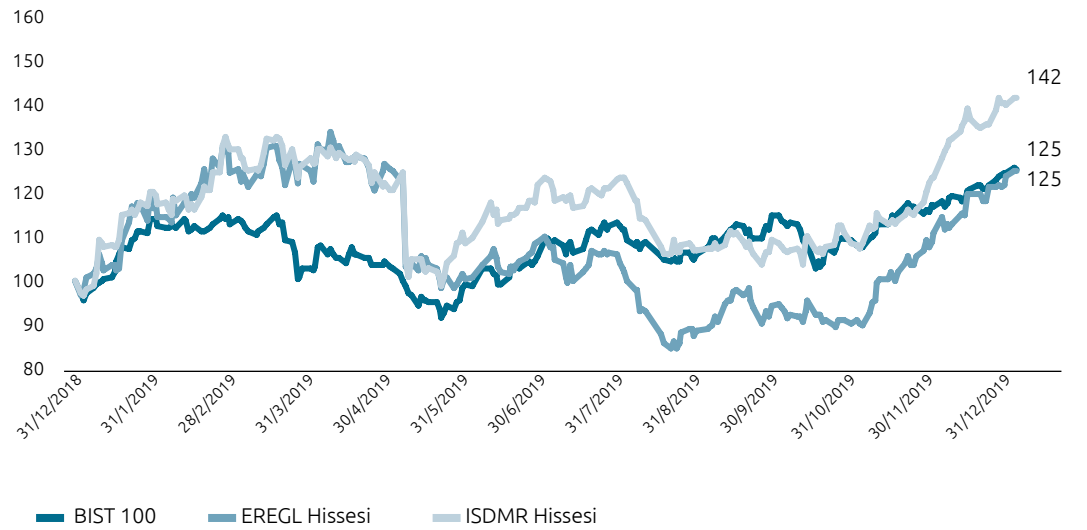
#### İsdemir

Borsa İstanbul: ISDMR

Bloomberg: ISDMR TI

Reuters: ISDMR.IS

### ERDEMİR vs. İSDEMİR vs. BIST 100 ENDEKSİ (31.12.2018=100)



## YATIRIMLAR

OYAK Maden Metalürji Grubu, tesislerindeki yatırım faaliyetlerine en düşük maliyet, yüksek verimlilik ve yenilikçi çözümlere odaklanarak devam ediyor.

Erdemir ve İsdemir’de 2019 yılı içerisinde faaliyetleri devam eden yatırım adedi 28’dir.

Grup; Erdemir ve İsdemir’de ürün geliştirme, verimlilik, Ar-Ge, inovasyon ve çevresel etkileri azaltan tesis yatırım projelerine 2017 yılından bu yana 276 milyon ABD Doları harcama yaptı. Önümüzdeki üç yıl için stratejik hedefler doğrultusunda benzer projelere 1,5 milyar ABD Doları tutarında yatırım planı devreye alındı.

### Tamamlanan Yatırımlar

#### Erdemir 2. Sürekli Galvanizleme Hattı Projesi

Başta otomotiv sanayiine yönelik kaliteli özel ürünlerin üretilebileceği yüksek teknolojik özelliklere sahip “2. Sürekli Galvanizleme Hattı” devreye alındı.

#### Erdemir 2. Soğuk Haddehane Asitleme Tandem Hattında Ürün Çeşidi ve Kapasite Arttırma Projesi

Genişlik limitleri ve kapasite artışı ile soğuk ürün kapasitesi arttırıldı ve modernizasyon ihtiyacı olan ekipmanlar yenilendi.

#### İsdemir Elektrikli İstasyon Toz Tutma ve Su Soğutma Sistemi Modernizasyonu

Çelikخانه ikincil metalürji elektrikli pota istasyonu toz toplama ve su soğutma sistemi kapasitesi arttırıldı.

### Devam Eden Yatırımlar

#### Erdemir 2. Yüksek Fırın Yenileme Projesi

2. Yüksek Fırının reline ihtiyacı dikkate alınarak minimum üretim kaybı ve maliyet ile yüksek fırının yenilenmesi amaçlanıyor. Detay mühendislik çalışmaları, proje kapsamındaki satınalma süreçleri, temin, imalat ve saha çalışmaları devam ediyor.

#### Erdemir 2. Sıcak Haddehane Kalite ve Sürdürülebilirlik Yatırımları Projesi

Sıcak Haddehane kalite ve sürdürülebilirlik yatırımlarıyla birlikte ürün kalitesinde iyileştirme ve müşteri memnuniyetinde artış sağlanacak. 1. fazı tamamlanan projede, ürün kalitesinde artış sağlanacak.

#### Erdemir Araştırma Geliştirme (Ar-Ge) Merkezi ve Simülasyon Merkezi Projesi

Ar-Ge Simülasyon Merkezi oluşturulmasının ana amacı OYAK Maden Metalürji Grubu’nda değer yaratacak Ar-Ge projelerinin belirlenmesi ve bu projelerin hedeflenen sonuçları sağlayacak şekilde sürdürülmesidir. Proje kapsamında, hammadde ve ürün geliştirme çalışmaları yapılacak. Hammadde çalışmalarıyla atıkların değerlendirilmesi, maliyet düşürücü alternatif malzeme ve teknolojilerin belirlenmesi ve proseslerin geliştirilmesi hedefleniyor. Ürün geliştirme çalışmalarıyla yeni çelik kalitelerinin geliştirilmesi, yeni kalitelerin üretim proses parametrelerinin belirlenmesi, yeni ürünlerin üretimi ve kullanılması esnasında ortaya çıkabilecek problemlerin çözümüne yönelik teknik öneriler geliştirmesi amaçlanıyor. Proje kapsamındaki inşaat işleri tamamlanarak bina Ar-Ge Direktörlüğü kullanımına verilmiş olup simülatörlerin devreye alma çalışmaları devam ediyor.

#### Erdemir 6. Buhar Kazanı Projesi

Detay mühendislik, ekipman imalat ve sevkiyat çalışmaları sürmekte olan proje ile yüksek fırın gazının maksimum seviyede ve daha verimli değerlendirilerek buhar üretilmesi amaçlanıyor.

#### Erdemir Çelikخانه Konvertörleri Modernizasyonu Projesi

Üretimi durduracak aşınma ve deformasyonların bertaraf edilmesini sağlayacak ekipman modernizasyonları ile çelik üretim sürecinin sürdürülebilirliği amaçlanıyor.

**OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU, ÖNÜMÜZDEKİ ÜÇ YIL İÇİN STRATEJİK HEDEFLERİ DOĞRULTUSUNDA ÇEŞİTLİ PROJELERE 1,5 MİLYAR ABD DOLARI TUTARINDA YATIRIM PLANINI DEVREYE ALDI.**



**AR-GE SİMÜLASYON MERKEZİ OLUŞTURULMASININ ANA AMACI, DEĞER YARATACAK AR-GE PROJELERİNİN BELİRLENMESİ VE BU PROJELERİN HEDEFLENEN SONUÇLARI SAĞLAYACAK ŞEKİLDE SÜRDÜRÜLMESİDİR.**

### **İsdemir Yeni 1. Yüksek Fırın Projesi**

Fırın hacim artışına bağlı olarak artacak nihai ürün miktarları ve sıvı ham demir üretim artışı ile birlikte artan yüksek fırın gazının elektrik üretimine çevrilmesiyle elektrik satınalma tasarrufunun sağlanması ve 3. Yüksek Fırın'da re-line esnasında oluşacak üretim kaybının engellenmesi hedefleniyor.

### **İsdemir 3. Kok Bataryasının Yenilenmesi**

İsdemir 3 numaralı Kok Bataryasının modernize edilmesi yan ürün satış hacminin artırılması ve artan kok gazı miktarı ile elektrik üretiminin artırılarak enerji tasarrufu sağlanması amaçlanıyor.

### **İsdemir Vakum Altında Gaz Giderme Tesisi Projesi**

Düşük hidrojen, düşük nitrojen, ultra düşük karbon oranına sahip yüksek kalitede temiz çelik üretimine olanak sağlayacak Vakum Altında Gaz Giderme Tesisi kurulacak. Proje kapsamında karbon giderim kabiliyeti, işlem süresi ve potalarda "üretim kayıplarının engellenmesi" hedefleniyor.

### **Yeni Yatırımlar**

#### **Erdemir Yeni Sinter Projesi**

Proje, yüksek fırınlarda sinter kullanım oranının yükseltilerek pelet ve kok tasarrufu sağlanması, desülfirizasyon tesisi kurulması amaçlanıyor.

#### **Erdemir Çelikhane İkincil Toz Toplama Sistemi Kapasite Artırma Projesi**

Proje kapsamında mevcut ikincil toz toplama sistemine ilave yeni bir toz toplama sistemi kurulacak.

#### **Erdemir 1. Slab Fırını Modernizasyonu Projesi**

1. slab fırınının neden olduğu fırın kabuğu kusurlarının giderilmesi, kalite problemleri nedeniyle zorunlu 4. fırın kullanımlarının azaltılması ve şerit üretiminde 1. fırının daha etkin şekilde kullanılması amaçlanıyor.

#### **İsdemir Yeni Sinter Fabrikası**

Sinter kullanım oranının artırılması, pelet ve kok tüketiminin azaltılması hedefleniyor.

#### **İsdemir 1. Yüksek Fırın Tepe Basıncı Türbini (TRT) Projesi**

Yeni 1. Yüksek Fırında üretilecek yüksek fırın gazının basıncından yararlanılarak ilave elektrik üretimi sağlanması amaçlanıyor.

## ÜRETİM VE SATIŞLAR

### OYAK Maden Metalürji Grubu'nun 2019 yılındaki toplam ham çelik üretimi 8.608 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

#### Üretim

2019'da Grubun Ereğli tesisleri, 1.637 bin tonu soğuk ve 2.445 bin tonu sıcak mamul olmak üzere, toplam 4.082 bin ton yassı mamul üretti.

İskenderun tesisleri ise, 1.026 bin tonu uzun ve 3.175 bin tonu sıcak mamul olmak üzere, toplam 4.201 bin ton nihai mamul üretimi gerçekleştirdi.

ÜRETİM (bin ton)	2017	2018	2019
Sıvı Ham Demir	8.389	8.351	7.805
Ereğli	3.270	3.078	2.747
İskenderun	5.119	5.273	5.058
Sıvı Çelik	9.392	9.322	8.787
Ereğli	3.672	3.482	3.161
İskenderun	5.720	5.840	5.626
Ham Çelik	9.203	9.145	8.608
Ereğli (Slab)	3.565	3.387	3.072
İskenderun (Slab)	4.300	4.746	4.511
İskenderun (Kütük)	1.338	1.012	1.025
Yassı Nihai Mamul	7.713	7.743	7.257
Ereğli (Teneke)	264	225	244
Ereğli (Galvanizli)	329	334	401
Ereğli (Soğuk)	1.230	1.142	992
Ereğli (Sıcak)	2.293	2.216	2.101
Ereğli (Levha)	346	405	344
İskenderun (Sıcak)	3.127	3.399	3.164
İskenderun (Slab-Grup dışı)	124	22	11
Uzun Nihai Mamul	1.328	980	1.026
Kütük	688	432	438
Kangal	640	548	588
Demir Cevheri	1.996	1.770	1.938
Pelet	1.501	1.513	1.547
Diğer	495	257	391





**OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU'NUN 2019 YILI TOPLAM UZUN ÜRÜN SATIŞLARI %15 ORANINDA ARTARAK 1,1 MİLYON TON OLMUŞTUR.**

### Satış

2019 yılında Grubun Ereğli tesisleri, nihai mamul satışını 4.128 bin ton seviyesinde gerçekleştirirken, İskenderun tesisleri ise, toplam nihai satış miktarını 4.179 bin ton seviyesinde gerçekleştirdi. Ereğli tesisleri nihai mamul satışının 1.043 bin tonu Ersem üzerinden satışlardır. Toplam yassı ürün satışları

7,2 milyon ton seviyesinde gerçekleşti. Toplam uzun ürün satışları ise 1,1 milyon ton olarak gerçekleşti.

Grup, toplam satışların %21'ini ihraç etti. 1.504 bin ton yassı ürün ve 219 bin ton uzun ürün olmak üzere toplamda 1.723 bin ton nihai mamul ihraç edildi. Yassı ürünlerde 52, uzun ürünlerde ise 23 ülkeye ihracat yapıldı.

SATIŞ (bin ton)	2017	2018	2019
Yassı Nihai Mamul	7.594	7.482	7.250
Ereğli (Teneke)	267	221	246
Ereğli (Galvanizli)	63	64	100
Ereğli (Soğuk)	919	880	734
Ereğli (Sıcak)	1.802	1.710	1.678
Ereğli (Levha)	343	370	327
İskenderun (Sıcak)	2.908	3.142	3.110
İskenderun (Slab)	123	19	12
Ersem (Galvanizli)	289	259	273
Ersem (Soğuk)	370	327	343
Ersem (Sıcak)	510	490	427
Uzun Nihai Mamul	1.364	919	1.057
Kütük	717	395	456
Kangal	647	524	601
Demir Cevheri	2.052	1.880	1.941
Pelet	1.485	1.510	1.544
Diğer	567	370	397

# SOSYAL ENTEGRASYON MİRASI

Göbeklitepe





Büyük bir organizasyon ve hayal gücünün eseri olan Göbeklitepe, konumu, boyutları, 12.000 yıl öncesine dayanan tarihi, ileri düzeyde bir mimarlığı yansıtan tapınakları ve yapılarının anıtsallığı ile Neolitik dönem için eşsiz bir kutsal alandır.

## KURUMSAL YÖNETİM

### OYAK Maden Metalürji Grubu, kurumsal yönetimin temel ilkeleri olarak kabul edilen adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluğu benimsiyor.

Güçlü kurumsal yönetim, risk ve fırsatları analiz ederek uzun vadeli sürdürülebilir başarı sağlamaya, hissedarlar ve tüm paydaşlar için değer yaratmaya olanak sağlıyor. Yönetimsel riskler ve belirsizliklerin yanı sıra çevresel ve sosyal riskler de artık şirketlerin sürdürülebilirliğini etkileyen unsurlar arasında yer alıyor. Bu riskler bütüncül bir yönetim yaklaşımının benimsenmesiyle yönetilebiliyor.

OYAK Maden Metalürji Grubu, kurumsal yönetimin temel ilkeleri olarak kabul edilen adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluğu benimsiyor. OYAK Maden Metalürji Grubu, Sermaye Piyasası Kanunu'na ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) ikincil düzenlemeleri ile kararlarına uyuma azami özen ve gayreti gösteriyor ve bu alandaki performansını kurumsal yönetim uyum beyanını kamuoyuyla düzenli olarak paylaşıyor.

Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu'na aşağıda belirtilen adresten ulaşılabilir.

#### Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu

Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. tarafından hazırlanan Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. **Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Raporu'na göre Şirket'in**

**9,27 (%92,74) olan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu 26 Temmuz 2019 tarihi itibarıyla 9,49'a (%94,86) yükseldi.** Erdemir'in aldığı puan, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne önemli ölçüde uyum sağladığını göstermenin yanı sıra, oluşabilecek risklerin büyük oranda tespit edildiğini ve kontrol altında tutulduğunu da ortaya koyuyor.

#### Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi

Borsa İstanbul (BIST) Sürdürülebilirlik Endeksi'nde, BIST'te işlem gören ve kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketler bulunuyor. OYAK Maden Metalürji Grubu şirketlerinden Erdemir ilk çelik üreticisi olarak Kasım 2015'ten İsdemir de Kasım 2019 tarihinden itibaren Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alıyor.

#### Yönetim Kurulu Yapısı

Yönetim Kurulu 2'si kadın olmak üzere toplam 9 üyeden oluşuyor. Yönetim Kurulu üyelerinden 3'ü bağımsız üyedir. Güçler ve yetki ayrılığı ilkesi uyarınca Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür farklı kişilerdir.

**ERDEMİR'İN 9,27 (%92,74) OLAN KURUMSAL YÖNETİM DERECELENDİRME NOTU 26 TEMMUZ 2019 TARİHİ İTİBARIYLA 9,49'A (%94,86) YÜKSELDİ.**

## Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Süleyman Savaş ERDEM)	Yönetim Kurulu Başkanı	27.05.2013 (*)
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Temsilcisi: Toker ÖZCAN)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza	13.09.2012 (*)
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (Temsilcisi: Tahsin YAZAR)	Yönetim Kurulu Üyesi	20.09.2012 (*)
OYKA Kağıt Ambalaj Sanayii ve Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Baran ÇELİK)	Yönetim Kurulu Üyesi	12.09.2012 (*)
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. (Temsilcisi: Güliz KAYA)	Yönetim Kurulu Üyesi	12.09.2012 (*)
OMSAN Lojistik A.Ş. (Temsilcisi: Aslıhan DÖĞER)	Yönetim Kurulu Üyesi	11.09.2012 (*)
Yunus ARINCI	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2016
Ali FİDAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2017
Kurtuluş Bedri VAROĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2017

(\*) Tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyesi'nin göreve başlama tarihi esas alınmıştır.

## Üst Yönetim

Üst Yönetim	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Eğitimi	Mesleki Tecrübe
Toker ÖZCAN	Grup Başkanı	12.10.2018	Orta Doğu Teknik Üniversitesi – Makine Mühendisliği	27 Yıl
İbrahim Emrah SİLAV	Finansal Yönetim ve Mali İşler Grup Başkan Yardımcısı	01.12.2017	Orta Doğu Teknik Üniversitesi - Ekonomi	20 Yıl
Fatih ÇITAK (Vekaleten)	Pazarlama ve Satış Grup Başkan Yardımcısı	18.01.2020	İstanbul Teknik Üniversitesi – Endüstri Mühendisliği	22 Yıl
İsmail Kürşad KORKMAZ	Satınalma Grup Başkan Yardımcısı	21.02.2017	Orta Doğu Teknik Üniversitesi – Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	24 Yıl
Can ÖRÜNG	Kurumsal Mimari ve İnsan Kaynakları Grup Başkan Yardımcısı	07.02.2017	İstanbul Teknik Üniversitesi – İşletme Mühendisliği	18 Yıl
Can ÖRÜNG (Vekaleten)	Bilgi Teknolojileri Grup Başkan Yardımcısı			
Salih Cem ORAL	Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. Genel Müdür	06.06.2018	İstanbul Teknik Üniversitesi – Metalürji Mühendisliği	26 Yıl
Mesut KEYFLİ	İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. Genel Müdür	12.10.2018	İstanbul Teknik Üniversitesi – Elektrik Mühendisliği	30 Yıl
Halil YILDIRIM	Erdemir Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdür	02.09.2013	Sivas Cumhuriyet Üniversitesi - Jeoloji Mühendisliği	22 Yıl
İbrahim ÖZBUNAR (Vekaleten)	Erdemir Çelik Servis Merkezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdür	17.01.2020	Ege Üniversitesi – Ziraat Mühendisliği	24 Yıl



## KURUMSAL YÖNETİM

### Komiteler ve Sorumlulukları

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını desteklemek adına Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi görev yapıyor.<sup>1</sup> Yönetim Kurulu üye sayısı nedeniyle her bir yönetim kurulu üyesi birden fazla komitede görev alıyor. Komiteler, görüşlerini almak için uzmanları toplantılara davet edebiliyor. Komite toplantılarının sonuçları hakkında raporlar hazırlanarak düzenli bir şekilde yönetim kurulu üyelerine sunuluyor.

Sosyal, çevresel ve etik konuları kapsayan sürdürülebilirlik yönetimi ise OYAK Maden Metalürji Grubu Operasyonel Mükemmellik Direktörlüğü'ne bağlı Stratejik Planlama ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü biriminin sorumluluğunda bulunuyor. Stratejilerin, hedeflerin belirlenerek, uygulamaların takibi belirtilen birim tarafından ve doğrudan Grup Başkanı'na bağlı olarak yürütülüyor.

### Etik İlkelere Uyum

Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri, Grubun tüm iş ilişkilerine ve işlemlerine temel teşkil eden beklenti, standart ve etik uygulamaları içeriyor. İlkeler, OYAK Maden Metalürji Grubu ile Grup adına hareket eden tüm üçüncü tarafları ve çalışanlarını kapsıyor. Yolsuzlukla Mücadele Politikası ile ise yolsuzluk karşıtı politika ve uygulamaları oluşturuyor.

Çalışanlar, tedarikçiler ve diğer tüm paydaşlar Etik Kurallara ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası'na uyumlu ilgili olabilecek her türlü konuda [etik@erdemiretik.com.tr](mailto:etik@erdemiretik.com.tr)

<sup>1</sup> Komitelerin yönetmelikleri ile detaylı bilgiye OYAK Maden Metalürji Grubu yatırımcı ilişkileri internet sitesinden ulaşılabilir.  
<https://www.erdemir.com.tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/komiteler/>

e-posta adresi ya da 0 850 2113000 numaralı telefon üzerinden bildirimde bulunabiliyor. Bu kanallar aracılığıyla iletilen bildirimlere Yönetim Kurulu Başkanı'na bağlı olarak faaliyet gösteren İç Denetim Üst Yöneticisi erişebiliyor. İhlaller, isimli ya da anonim olarak iletilebiliyor ve bildirimde bulunan kişilerin kimliği gizli tutularak gizlilik kuralları dahilinde inceleniyor. Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri ile Yolsuzlukla Mücadele Politikası'na uyum bakımından inceleme soruşturma faaliyetleri İç Denetim Direktörlüğü tarafından yapılıyor. Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri ile Yolsuzlukla Mücadele Politikası'na yönelik uyumsuzlukların çözümlenmesi ve gerekli görülen hallerde yaptırımların uygulanmasından Etik Kurul sorumlu bulunuyor. Kurul; Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza'nın Başkanlığı'nda, Grup İnsan Kaynakları, Hukuk ve İç Denetim üst yöneticilerinden oluşuyor. Grup çalışanlarından her yıl ilkeler'e uyum bildirimleri elektronik ortam üzerinde toplanıyor, sonuçlar İnsan Kaynakları ve İç Denetim fonksiyonlarının ortak çalışmalarıyla inceleniyor ve gerekli hallerde aksiyonlar alınıyor.

OYAK Maden Metalürji Grubu şirketlerinde yeni işe başlayacak olan kişilere Etik Kurallar hakkında bilgi veriliyor. Grup çalışanlarına etik kurallar ve yolsuzlukla mücadeleye yönelik farkındalık artırıcı eğitimler düzenleniyor. Aylık ücretli çalışanlar ise her yıl Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri e-eğitimi alıyor. E-eğitimler vaka örnekleri ile iş yaşamında karşılaşılabilecek durumlarda sergilenmesi beklenen davranış örneklerini de içeriyor.

Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri'ne aşağıda belirtilen adresten ulaşılabilir.

Yolsuzlukla Mücadele Politikası'na aşağıda belirtilen adresten ulaşılabilir.

**ETİK KURALLAR VE ÇALIŞMA İLKELERİ, GRUBUN TÜM İŞ İLİŞKİLERİNE VE İŞLEMLERİNE TEMEL TEŞKİL EDEN BEKLENTİ, STANDART VE ETİK UYGULAMALARI İÇERİYOR.**

**GRUBUN TÜM İŞ SÜREÇLERİNİN DENETİMİ, RİSK ODAKLI VE KATMA DEĞERLİ BİR YAKLAŞIMLA, ULUSLARARASI İÇ DENETİM MESLEKİ UYGULAMA STANDARTLARI REFERANS ALINARAK GERÇEKLEŞTİRİLİYOR.**

### İç Denetim Sistemi

OYAK Maden Metalürji Grubu'nda risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliği İç Denetim Direktörlüğü tarafından yürütülen risk odaklı denetimler kapsamında değerlendiriliyor. Amaç, yetki ve sorumlulukları İç Denetim Yönetmeliği ile belirlenen İç Denetim Direktörlüğü, Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza'ya doğrudan bağlı olarak faaliyet gösteriyor. İç Denetim Direktörlüğü yılda en az bir kez olmak üzere talep edilen durumlarda Denetimden Sorumlu Komite'ye denetim faaliyetleri ve iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında bilgilendirme yapıyor.

Grubun tüm iş süreçlerinin denetimi, risk odaklı ve katma değerli bir yaklaşımla Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza onaylı yıllık denetim takvimi çerçevesinde uluslararası iç denetim mesleki uygulama standartları referans alınarak gerçekleştiriliyor. Denetim çalışmaları sırasında iş süreçlerinde kontrol ortamı sistemsel bir yaklaşımla değerlendiriliyor ve gerekli görülen durumlarda kontrol önerileri geliştiriliyor. Yönetim tarafından belirlenen aksiyon planları takip ediliyor ve raporlanıyor.

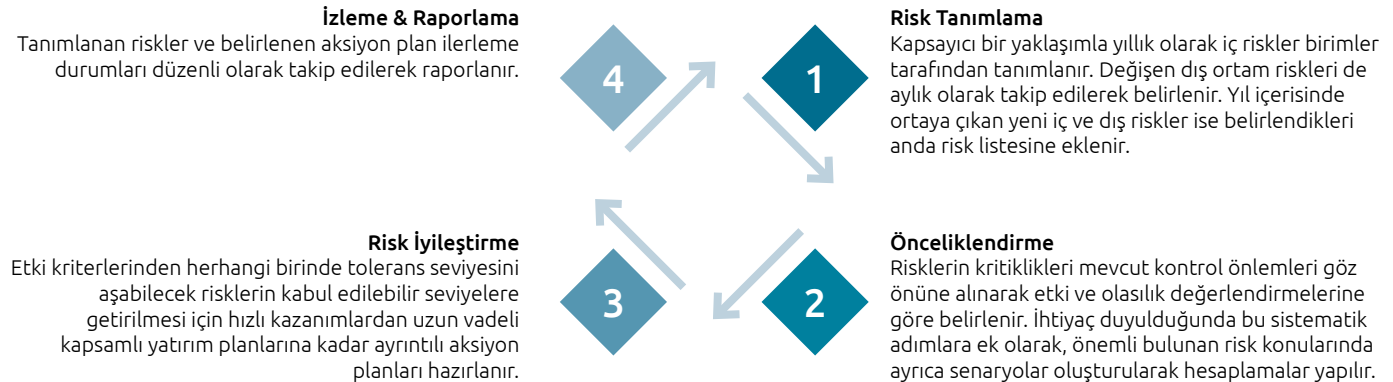
### Risk Yönetimi

OYAK Maden Metalürji Grubu değer odaklı sürdürülebilir bir iş modeli için risk ve fırsatları proaktif bir şekilde yönetiyor. Grubun

karşılaştığı riskler arasında küresel büyümenin yavaşlaması, ticaret savaşları, korumacılık, siber tehditler, iklim değişikliği gibi dış risklerle birlikte ticari faaliyetler ve üretim operasyonları kaynaklı iç riskler de bulunuyor.

Grup şirketlerini etkileyebilecek potansiyel olayları tanımlamak, mevcut riskleri yönetmek, oluşabilecek riskleri erkenden belirlemek ve uygun şekilde yönetmek amacıyla Grup düzeyinde merkezi bir Kurumsal Risk Yönetimi Müdürlüğü görev yapıyor. Kurumsal Risk Yönetimi Müdürlüğü operasyonel olarak Finansal Yönetim ve Mali İşler Grup Başkan Yardımcısı'na raporluyor. Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla iki ayda bir risk konularını Yönetim Kurulu'na taşıyor. Risk Yönetimi faaliyetleri; iç denetim, dış denetimler ve bağımsız denetim tarafından denetleniyor.

**OYAK Maden Metalürji Grubu'nun varlıklarını, itibarını, karlılığını etkileyebilecek risklerin ve fırsatların sistematik ve kapsamlı bir şekilde tanımlanması, değerlendirilmesi, ekonomik kontrolü ve izlenmesi amacıyla OYAK Maden Metalürji Grubu Kurumsal Risk Yönetimi Prosedürü bulunuyor.**



## KURUMSAL YÖNETİM

2019 yılında yapılan iyileştirici faaliyetler sonucunda 8 adet riskin kritikliğinde azalma gerçekleşti. Diğer risklerin de tolerans seviyesinin altında tutulması için uygun risk azaltma eylemleri uygulanıyor ve gelişmeler düzenli olarak takip ediliyor.

Bu sistematik adımlara ek olarak, önemli bulunan risk konularında ayrıca senaryolar oluşturularak risk sonucunda oluşabilecek etkiler detaylı olarak değerlendiriliyor.

Finansal Riskler	
Risk	Nasıl Yönetiliyor?
Kur Riski	Grubun kur riski yönetiminde temel yaklaşımını fonksiyonel para birimi dışında gerçekleştirilen işlemlerde, ilgili işlemlerden kaynaklanan kur riskini türev işlemler aracılığı ile güvence altına almak oluşturuyor. Finansal Risk Yönetimi Politikası doğrultusunda işlem kaynaklı kur riskleri satış kaynaklı, ödemeler kaynaklı ve satış dışı tahsilat kaynaklı olmak üzere üç ana başlıkta değerlendiriliyor ve uygun finansal araçlar yardımıyla yönetiliyor. Gerçekleştirilen işlemler uyum denetim süreçleri kapsamında denetleniyor ve raporlanıyor.
Faiz Riski	Grup Finansal Risk Yönetimi Politikası doğrultusunda Grubun faiz riski yönetimindeki temel yaklaşımını dengeli faiz yapısına sahip bir finansal varlık-yükümlülük portföyü oluşturuyor. Bununla birlikte Grup, maliyet avantajı, vade avantajı ve benzeri nedenlerle finansal varlık ve yükümlülük portföyünde olan / olabilecek faiz türleri kaynaklı faiz riskini doğal "hedge" pozisyonları sağlamak haricinde türev işlemleri aracılığıyla da yönetiyor.
Fiyat Riski	OYAK Maden Metalürji Grubu faaliyet gösterdiği sektör sebebiyle kömür, demir cevheri, çelik ve benzeri fiyatlardaki dalgalanmalardan etkileniyor. Bu risklerin karlılık gibi başlıca finansal göstergelere olan etkilerini öngörmek amacıyla modeller geliştiriliyor ve sonuçları raporlanıyor. Grup Finansal Risk Yönetimi Politikası doğrultusunda Grubun fiyat riski yönetimindeki temel yaklaşımı, kontratlı/vadeli satışlarındaki satış karlılığını güvence altına almaktır. Grup kontratlı satışlarında satış karlılığını, ürün / hammadde / yardımcı malzeme fiyatlarındaki dalgalanmalardan arındırıp kabul edilmiş olan satış karını korumak amacıyla ürün / emtia fiyatları için "hedge" amaçlı türev işlemleri risk seviyesini kabul edilebilir alanlar içerisinde tutmak için kullanıyor.
Likidite Riskleri	Grup Finansal Risk Yönetimi Politikası doğrultusunda Grubun likidite riskinin yönetiminde temel yaklaşımı, mali yükümlülüklerini yeterli seviyede ve zamanında yerine getirebileceği hazır kaynakları bulundurmaktır. Grup kısa, orta ve uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için uygun likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Grup, tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek ve finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak likidite riskini yönetiyor.
Karşı Taraf Riski	Grup Finansal Risk Yönetimi Politikası doğrultusunda Grubun karşı taraf riski yönetimi temel yaklaşımı, karşı taraf riskine maruz değerlerin dengeli ve ölçülebilir seviyede dağıtılmasıdır. Müşteri kaynaklı maruz kalınabilecek karşı taraf riskinin yönetilmesi amacıyla Grup dünya genelinde kullanılan risk azaltma yöntemlerinden biri olan banka teminatı / akreditif kullanarak çalışıyor. Finansal kuruluşlarla ilişkili karşı taraf riskinin yönetilmesi için ise oluşturulan Finansal Kuruluş Modeline göre finansal kuruluşlara limitler atanıyor ve bu limitlere göre risk durumu güncel olarak takip ediliyor.

Finansal Olmayan Riskler	
Risk	Nasıl Yönetiliyor?
Çevresel Riskler	OYAK Maden Metalürji Grubu, operasyonel verimliliği arttırmak adına yeni teknolojileri yakından takip ediyor ve bu yenilikleri uygulamaya geçirerek tesislerinde çevresel etkiyi azaltmayı hedefliyor. Kısıtlı doğal kaynakları etkin bir şekilde kullanmayı ve aktif olduğu bölgelerdeki biyoçeşitliliği korumayı amaçlıyor. Grup, çevre yönetimi konusunda uluslararası standart ve sertifikasyonları uyguluyor. Su yönetimi ve su riski OYAK Maden Metalürji Grubu'nun önem verdiği konulardan bir diğerini oluşturuyor. İklim değişikliğine bağlı olarak su kaynaklarının azalması, hızla artan nüfus ve kentleşme gibi olgular sebebiyle Grup, su ayak izini ve atık su deşarjlarını azaltmak için çalışmalar yürütüyor. Grup bünyesindeki barajdan temin edilen su ile su tedariki güvence altına alınmış olup, burada kurulmakta olan hidroelektrik santrali aracılığıyla da elektrik üretimine başlanması planlanıyor.
İklim Değişikliği Riskleri	İklim değişikliği sonucunda oluşabilecek aşırı hava olayları sonucu operasyonlarda ve tedarik zincirinde aksamaların, yeni regülasyonlar doğrultusunda olası karbon maliyetleri gibi etkileri beraberinde getireceği öngörülüyor. Faaliyet gösterilen sektörün karbon yoğun olması dolayısıyla yeni regülasyonların getireceği maliyetler Grubun takip ettiği konular arasında yer alıyor. Grup, iklim değişikliğiyle mücadele adına karbon piyasalarını ve yeni regülasyonları yakından takip ediyor, T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın koordinasyonunda ve Dünya Bankası'nın finansmanı ile ilerleyen, emisyon ticaret sistemi, karbon vergisi gibi karbon fiyatlandırma mekanizmaları üzerine çalışan Karbon Piyasalarına Hazırlık Ortaklığı (PMR) Türkiye ayağında mevzuatlara uyum ve yön verilmesi konusunda aktif olarak görev alıyor. Grup, enerji ve malzeme verimliliğini sağlamayı, tesislerini yeni teknolojilerle sürekli geliştirerek karbon ayak izini azaltmayı hedefliyor. Grup iklim değişikliği politikasıyla; <ul style="list-style-type: none"> <li>• İklim değişikliği risk ve fırsatlarını değerlendirerek etkin bir karbon yönetim sistemi ile etkilerini yönetiyor,</li> <li>• Karbon salımlarını azaltmak üzere yatırımlar yapıyor ve iyi uygulamalar geliştiriyor,</li> <li>• Tedarikçileriyle beraber çalışarak karbon salımlarını azaltmalarına destek oluyor,</li> <li>• Kamudan, STK'lara farklı paydaşlarla iş birlikleri yaparak sektörün iklim değişikliği ile mücadelesine katkı sağlıyor.</li> </ul> Grup iklim değişikliğiyle ilgili fırsatları değerlendirerek yenilenebilir enerji yatırımları gerçekleştiriyor.
İş Sağlığı ve Güvenliği Riski	Grubun faaliyet gösterdiği sektörler çok tehlikeli çalışma ortamına sahip sektörler arasında yer alıyor. Sektörün en çok işgücü sağlayan köklü kuruluşu olmaya devam etmek için tüm operasyonlarını, çalışan sağlığı ve güvenliğini gözeterek yürütüyor. İş sağlığı ve güvenlik risklerinin etkin yönetimi amacıyla, özellikle bu risklerin yönetimine odaklanan ayrı organizasyon ekipleri bulunuyor. İş sağlığı ve güvenliği riskinin yönetilememesi en başta çalışanların zarar görmesi olmak üzere itibar kaybı, cezai yaptırım, işveren markasının zarar görmesi gibi sonuçlara yol açabilir.
Tedarik Riski	Tedarik zincirinde dışa bağımlılık sonucu oluşabilecek aksamalar üretim operasyonlarının devamlılığını ve girdi maliyetlerini etkileyebilir. Bu doğrultuda dışa bağımlılığı azaltmak ve hammaddelerde yerel kaynak kullanımının artırılması amacıyla maden üretim ve zenginleştirme tesisinin ömrünün uzatımı ve kapasite artırımı yatırımları gerçekleştiriliyor.



# KENTSEL ENTEGRASYON MİRASI



Hattuşaş





Milattan önce üç bin yılından başlayarak yerleşimin olduğu Hattuşuş, Hitit İmparatorluğu'nun başkenti olarak Anadolu'da yüzyıllar boyu çok önemli bir merkez olmuştur. Çok geniş bir alana yayılan Hattuşuş'ta yapılan kazılarda 5 kültür katı gün ışığına çıkmıştır.

## SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME

### OYAK Maden Metalürji Grubu; verimliliği değer zincirinin her halkasına yaymak için operasyonel mükemmellik alanında uygulamalar gerçekleştiriyor.

OYAK Maden Metalürji Grubu; inşaattan otomotive, ağır sanayiden beyaz eşyaya sanayinin her alanında ihtiyaç duyulan çeliğin Türkiye'deki en büyük üreticisidir.

**Türk sanayisinin ana tedarikçilerinden olan Grup, dünyanın en büyük 45. çelik üreticisi konumunda bulunuyor.**<sup>1</sup> Grup, girdi sağladığı tüm sektörlerin gelişiminde önemli rol oynarken; iç pazar talebini karşılayarak ithalata olan bağımlılığı azaltıyor ve Türkiye ekonomisinin büyümesine katkı veriyor. Kapasite ve maliyet dengesini koruyarak sürdürülebilir şekilde büyümeyi hedefliyor.

Grup, çeşitli sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin ihtiyaçlarına yönelik her zaman yüksek kaliteli ürünler sunuyor. Verimliliği değer zincirinin her halkasına yaymak için operasyonel mükemmellik alanında uygulamalar gerçekleştiriyor. Tedarik zinciri yönetimi kapsamında belirlediği ilkeler doğrultusunda birlikte çalıştığı şirketlerin standartlarını yükseltmesine destek oluyor.

#### Finansal Performans

Demir çelik sektörü ülke ekonomileri için lokomotif görevi görüyor. Türkiye bu sektörde hem üretim hem de tüketim bakımından

<sup>1</sup> World Steel in Figures 2019, <https://www.worldsteel.org/en/dam/jcr:96d7a585-e6b2-4d63-b943-4cd9ab621a91/World%2520Steel%2520in%2520Figures%25202019.pdf>

dünyada önde gelen ülkelerden biri. Dünyanın 8. büyük çelik üreticisi ve tüketicisi olan ülkemizde 2019 yılında çelik tüketimi bir önceki yıla göre %15 daralarak 26 milyon ton seviyesinde gerçekleşti. Tüketimdeki azalma ve dünyada artan korumacılık nedeniyle Türkiye çelik üretimi geçtiğimiz yıla göre %13 azalarak 34 milyon ton oldu.

2019 yılında çelik sektörü; hızlanan ticaret savaşları, küresel çapta azalan ticaret ve yatırımların da etkisiyle dünya ekonomisinde finansal krizden bu yana en zorlu dönemlerinden birini yaşadı ve büyüme son 10 yılın en düşük seviyesinde gerçekleşti. Çelik fiyatlarında hızlı bir düşüş kaydedilmesi ve Türkiye çelik pazarının %15 daralmasına rağmen Grup toplam hasılatı 27 milyar 465 milyon TL'ye yükselirken, %20,1 FAVÖK marjı, %12 net kar marjıyla çalışmayı başardı.

1,49 gibi yüksek bir özsermaye çarpanıyla faaliyet gösteren şirket güçlü yüksek nakit yaratma kabiliyetini ve güçlü öz sermaye yapısını korumaya ve tüm paydaşlarına güven vermeye devam ediyor.

2018 yılı karından 4.830.000 bin TL nakit temettü (brüt hisse başına düşen kar payı: 1,38 TL) dağıtımını 8-10 Mayıs 2019 tarihleri arasında gerçekleştirdi.

**OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU, GÜÇLÜ YÜKSEK NAKİT YARATMA KABİLİYETİNİ VE GÜÇLÜ ÖZ SERMAYE YAPISINI KORUMAYA DEVAM ETMEKTEDİR.**



	Para Birimi	2017	2018	2019
<b>Hasılat</b>	(milyon TL)	18.736	27.015	27.465
	(milyon ABD Doları)	5.140	5.598	4.844
<b>Finansman Gelirleri (Giderleri) Öncesi Faaliyet Karı</b>	(milyon TL)	4.894	7.682	4.457
	(milyon ABD Doları)	1.343	1.592	786
<b>FAVÖK (EBITDA)</b>	(milyon TL)	5.453	8.302	5.521
	(milyon ABD Doları)	1.496	1.720	974
<b>Ana Ortaklık Paylara Ait Dönem Karı</b>	(milyon TL)	3.754	5.598	3.317
	(milyon ABD Doları)	1.030	1.160	585
<b>Dönen Varlıklar</b>	(milyon TL)	14.842	22.512	24.137
	(milyon ABD Doları)	3.935	4.279	4.063
<b>Duran Varlıklar</b>	(milyon TL)	13.534	19.270	22.536
	(milyon ABD Doları)	3.588	3.663	3.794
<b>Aktif Toplamı</b>	(milyon TL)	28.376	41.782	46.673
	(milyon ABD Doları)	7.523	7.942	7.857
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>	(milyon TL)	5.524	7.887	9.450
	(milyon ABD Doları)	1.465	1.499	1.591
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>	(milyon TL)	3.623	4.640	5.975
	(milyon ABD Doları)	961	882	1.006
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>	(milyon TL)	18.684	28.367	30.299
	(milyon ABD Doları)	4.954	5.392	5.099



## SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME

### Müşterinin Çözüm Ortağı

OYAK Maden Metalürji Grubu, portföyündeki tüm ürünlerin yüksek kalitede olmasına odaklanarak müşteri memnuniyetini artırıyor ve rekabet üstünlüğü sağlıyor. Tüm değer zincirinde verimliliği artırmak ve ürünlerde kalite-fiyat avantajı sağlamak üzere operasyonel mükemmellik alanına yatırım yapıyor. Ulusal ve uluslararası standartlar çerçevesinde yassı ve uzun çelik üreten Grubun başarısında kaliteli ve müşteri ihtiyaçlarına uygun ürünler sunması önemli etkenler arasında yer alıyor.

**OYAK Maden Metalürji Grubu'nun ürün gamında 501 yassı ve 305 uzun çelik kalitesi bulunuyor.**

Müşterilerin değişen ihtiyaçlarına yanıt vermek üzere ürün çeşitliliği sürekli artıran Grup 2019 yılında yassı çeliklerde 22, uzun çeliklerde 3 yeni ürünü portföyüne ekledi.

**2019 yılında toplam müşteri sayısı 1.100'e ulaşırken, bir önceki yıla göre 64 yeni müşteri Grubun ürünlerini tercih etti.** Satış ağırlıklarına göre en büyük müşteri grupları dağıtım kanalları ve haddeleme, boru profil-projeli işler ve ihracat müşterilerinden oluşuyor.

Müşterileri dinlemek ve beklentilerini anlamak, Grubun mevcut ürünlerini iyileştirmesi ve yeni ürünler geliştirmesinde önemli rol oynuyor. **Müşteriler, her türlü geri bildirim müşterilere özel portaller üzerinden çevrimiçi olarak iletebiliyor.**

### Müşteri Geri Bildirim Süreci

2019 yılı sonunda Ersem, Erdemir ve İsdemir'e gelen 7.565 geri bildirim %98'i sonuca ulaştırıldı.

### Satış Oranına Göre Müşteri Profili



- Boru Profil-Projeli İşler %23,3
- Dağıtım Kanalları ve Haddeleme %25,9
- Otomotiv %9,0
- Genel Endüstri %9,4
- İnşaat ve Yapı %15,4
- İhracat %18,0

**OYAK Maden Metalürji Grubu açısından müşteri geribildirimleri yeni ürün geliştirme, stratejik yatırımların planlanması, müşteri teknik hizmet süreçlerinin ana girdisini oluşturmaktadır.**

#### Geri Bildirim Alma

Satış ve Ürün ekiplerinin sürekli yaptığı müşteri ziyaretleri, erdemironline sistemi üzerinden alınan müşteri geri bildirimleri titizlikle incelenir.

#### Ön Değerlendirme

Müşteri geri bildirimleri geldikten sonra 1 gün içerisinde ön değerlendirme yapılır.

#### Teknik İnceleme

Geri bildirim niteliğine göre yerinde teknik inceleme, laboratuvar incelemeleri yapılır.

#### Çözümleme ve Ticari Mahsuplaşma

İncelemeler sonucu aksiyonlar alınarak, çözüm üretilir. Sonrasındaki ticari mahsuplaşmalar ise tamamen erdemironline sistemi üzerinden çevrimiçi gerçekleştirilir.

**OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU BÜNYESİNDEKİ ÜRÜN GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI TAMAMEN MÜŞTERİLERİN İHTİYAÇLARI DOĞRULTUSUNDA ŞEKİLLENİYOR.**

Müşterilerin geri bildirimleri ile ilgili eş zamanlı olarak ürün ve süreç iyileştirme faaliyetleri gerçekleştiriliyor. Satış Sonrası Hizmetler Müdürlüğü, her ay müşteri geri bildirimleri değerlendirme raporlarını tüm ilgili birimlere iletiyor. Ürün Yönetimi Direktörlüğü, fabrika işletme ve kalite ekipleri düzenli olarak kalite toplantıları gerçekleştiriyor. Ayrıca, müşteri memnuniyeti toplantıları gerçekleştirilerek, sorunların çözülmesi için aksiyon planları oluşturuluyor ve süreç takip ediliyor. Yeni yatırım gerektiren bir gelişme olduğunda, toplantılardan elde edilen bilgiler ve veriler yatırım fizibilite raporlarına giriyor. Buna ek olarak, müşterilerden gelen kritik geri bildirimler haftalık toplantılarda üst yönetim tarafından da takip ediliyor. Müşterilerin özellikle üretim, kalite ve teknik ekiplerinin beklentilerini anlamak amacıyla düzenli olarak ürün algı anketleri düzenleniyor ve anket sonuçları tüm fabrikalarda paylaşılıyor.

OYAK Maden Metalürji Grubu bünyesindeki ürün geliştirme çalışmaları ise tamamen müşterilerin ihtiyaçları doğrultusunda şekilleniyor. Grubun ürün yönetimi, Ar-Ge, kalite ve işletme ekipleri, sürekli müşteri ziyaretleri yaparak müşterilerin rekabetçiliğini destekleyecek ürün geliştirme ve iyileştirme faaliyetlerine odaklanıyor.

**Ürün Geliştirme ve İyileştirme Örnekleri**

- Isıl işlem çelikleri özellikle savunma, iş makineleri, madencilik gibi sektörlerin ana girdi malzemelerinden biridir. OYAK Grup şirketlerinden Miilux Oy ile yapılan geliştirme çalışmalarıyla mevcutta tamamı ithal edilen bu çeliklerin Türkiye’de üretilmesi sağlandı. Bu çalışmanın ülke ithalatının azaltılmasına olan katkısının yıllık 15 milyon ABD Doları seviyesinde olması bekleniyor.
- Yüksek karbonlu kantal ürün grubunda yapılan iyileştirme çalışmaları ile Grubun ilgili ürün grubundaki satışları üç katın üzerinde arttı ve ithal ürünlerin ikame edilmesi sağlandı.
- Isı endüstrisindeki müşteriler ile yapılan ortak çalışmalar ile sektörde ulaşılmayan UCS (Çatlak Hassasiyeti) değerleri elde edilerek Grup tarafından patent başvurusu yapıldı.
- Bu sene onay çalışmaları tamamlanan ve Türkiye’de mevcut durumda üretilemeyen ferritik-beynitik çeliklerin geliştirilmesi ile otomotiv sektöründeki yeni projelerden daha fazla pay alınması planlanıyor.
- Yenilenebilir enerji alanındaki yatırımları desteklemek için yapılan ürün geliştirme ve iyileştirme çalışmaları kapsamında Grubun rüzgar enerji santralleri için ürettiği ürünlerin satışı 2016 yılından bu yana her yıl iki katın üzerinde artış gösterdi. Grup, Türkiye’de imal edilen tüm rüzgar kuleleri gövde levhalarının ana tedarikçisi konumuna geldi.
- Müşterilerden gelen talep üzerine devreye alınan yeni galvaniz hattı, soğuk haddeleme modernizasyonu gibi büyük yatırımlar ile Grup; ülkemiz sanayinin ihtiyaç duyduğu malzemelerin üretimindeki payını önemli oranda artırdı.

Müşterilerin, ürün ve hizmetlerden memnuniyeti her yıl yapılan müşteri memnuniyet anketleri ile takip ediliyor. **2019 yılında gerçekleşen ankete hedeflenenin üzerinde katılım sağlandı. -65 ve +135 puan aralığında değerlendirilen müşteri memnuniyet puanı hem önceki yıllar hem de sektör ortalamalarının üzerinde gerçekleşerek, +90 puana ulaştı.**

## SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME

### Operasyonel Mükemmellik

OYAK Maden Metalürji Grubu'nda çalışanların katılımı ve katkıları, sürekli iyileşmenin arkasındaki itici güç olmaya devam ediyor. Çalışanların deneyimleri ve yenilikçi fikirleri; kaizenler, iyileştirme önerileri, istatistiksel analizler ve deney tasarımları kullanılarak gerçekleştirilen operasyonel mükemmellik (OPEX) projeleriyle değere dönüşüyor. Çalışanlar bu sistemler ve projeler aracılığıyla iş sağlığı ve güvenliği, çevre, müşteri memnuniyeti, kalite ve operasyonel faaliyetlerde iyileştirme sağlıyor.

Daha düşük maliyetle üretim, ekipman ömrünün uzatılması, enerji tasarrufu, hammadde kullanım optimizasyonu ve ürün kalitesinin geliştirilmesi amacıyla hayata geçirilen OPEX Projeleri'ne 2019 yılında da devam edildi. 2019'da tamamlanan OPEX projelerinden Erdemir'de 1,5 milyon ABD Doları, İsdemir'de ise 10,3 milyon ABD Doları getiri elde edilmesi bekleniyor.

Erdemir'de ve İsdemir'de OPEX projelerini yaygınlaştırmak için her sene MiniTab® destekli İstatistiksel Veri Analizi (İVA), Deney Tasarımı (DOE), Yöneticiler İçin İstatistiksel Modelleme (YİME) ile Ölçüm Sistemleri Analizi (MSA) eğitimleri yapılıyor.

Bu çerçevede, 2019 yılında Erdemir'de 44 çalışana, İsdemir'de ise 54 çalışana eğitim verildi.

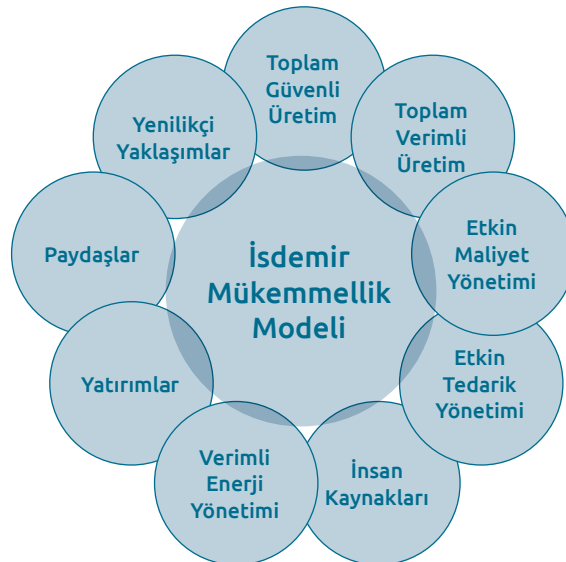
Erdemir'de ve İsdemir'de çalışanlar, iş sağlığı ve güvenliğinden çevre performansına, müşteri memnuniyetinden iş süreçlerini yalınlaştırmaya ve enerji tasarrufuna kadar çok geniş bir yelpazede, yakaladıkları iyileştirme fırsatlarını 2019 yılında da hayata geçirdiler. 2019 yılında Erdemir'de 26.797 adet öneri verilirken ve 16.180 adet öneri de uygulandı. İsdemir'de

ise 2019 yılında verilen 40.306 adet öneriye karşılık, 14.490 adet öneri uygulandı. 2019 yılında öneri sistemlerine gelen ve getirisi hesaplanan 249 öneriden Erdemir'de 5,9 milyon ABD Doları, İsdemir'de ise getirisi hesaplanan 212 öneriden 5,3 milyon ABD Doları getiri sağlandı. Erdemir'de 1.621 kaizen kuruldu ve 1.503 adet kaizen tamamlanarak 40,2 milyon ABD Dolar getiri sağlandı. İsdemir'de 1.711 adet kaizen kurulurken 1.366 adet kaizen tamamlanarak 13,3 milyon ABD Dolar getiri elde edildi.

### İsdemir Mükemmellik Modeli

OYAK Maden Metalürji Grubu, "Yeni düşünce, yenilikçi düşünce" anlayışı doğrultusunda Grubun tüm değer zincirini kapsayacak operasyonel mükemmellik uygulamalarını hayata geçiriyor. Bu kapsamda 2017 yılında İsdemir'de ve 2018 yılında da Erdemir'de "İnsanı ve Çevreyi Koruyarak Finansal Değeri Maksimize Eder" sloganıyla uygulanmaya başlayan İsdemir Mükemmellik Modeli (İMM) ile tüm çalışanların şirket performansına ve başarısına katkı yapmalarını sağlayan bir zemin oluşturuldu. Devreye alınan İMM yazılımı vasıtasıyla Grupta bu kapsamda gerçekleştirilen projelerin model ile uyumu kontrol ediliyor ve her adımda iyileştirme ve geliştirme çalışmaları yakından takip ediliyor.

**İSDEMİR MÜKEMMELLİK MODELİ (İMM) KAPSAMINDA, TÜM ÇALIŞANLARIN ŞİRKET PERFORMANSINA VE BAŞARISINA KATKI YAPMALARINI SAĞLAYAN BİR ÇALIŞMA MODELİ UYGULANIYOR.**





**OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU'NDA, TEDARİKÇİ STRATEJİLERİ ÇERÇEVESİNDE, TEDARİKÇİLERİN PAZARDAKİ KONUMLARI İNCELENEREK TEDARİKÇİ SINIFLANDIRMASI YAPILYOR.**

Modelde yer alan fonksiyonlar yönetsel olarak fonksiyon sahibi, fonksiyon lideri, fonksiyon ekipleri ve ünite timlerinden oluşuyor. Her bir fonksiyonun şirket amaçları doğrultusunda performans kriterleri belirleniyor. Hedeflerine ulaşmak için aylık ücretli ve saat ücretli çalışanlardan oluşan proje bazlı ve süreli timler, uzmanı oldukları konularda çalışarak iyi uygulamaların şirket çapında yayılımını sağlıyor ve kuruma artı değer yaratıyor.

**Başlangıcından bu yana İMM timlerince Erdemir ve İsdemir'de ele alınan 4.755 adet projeden 2.123 adedi tamamlandı. Bu çalışmalarda toplam 6.874 adet net tim üye sayısına ulaşıldı. Tamamlanan projelerden ise 216 milyon ABD Doları getiri elde edilmesi öngörülüyor.**

#### İMM Proje Örnekleri

- İsdemir Verimli Enerji Yönetimi fonksiyonunda gerçekleştirilen projede, hava ayırıştırma tesisi arıza ve bakım duruşlarında kapasite düşmeden çelik üretim devamlılığının sağlanması ve enerji tüketiminin azaltılmasına yönelik çalışmalar yapıldı. Proje sonucunda 18,4 milyon ABD Doları tasarruf yapıldı ve birim üretim başına enerji tüketimlerinde düşüş kaydedildi.
- Erdemir Verimli Enerji Yönetimi fonksiyonunda gerçekleştirilen projede, yüksek fırın sobalarına yakma havası sağlayan fanın yenilenmesiyle akış kontrolünün klape yerine değişken devirli sürücü ile sağlanması sonucunda elektrik enerjisi tüketimi azaldı. Proje sonucunda 3,2 milyon ABD Doları tasarruf sağlandı.

#### Tedarik Zinciri

Türkiye'nin en büyük entegre çelik üreticisi olan OYAK Maden Metalürji Grubu'nda tedarik zinciri yönetimi tüm operasyonlar için kritik öneme sahiptir. Entegre üretimde; tesislerde üretim için talep edilen hammadde, yardımcı hammadde ve diğer sarf malzemelerin (işletme, yedek parça, imalat, sarf) zamanında ve istenen kalitede satın alınması gerekiyor. Satınalma birimleri gerekli ürün gruplarını uygun zaman aralıklarında hazır bulundurmak için kapsamlı planlamalar yapıyor ve maliyet, kalite, zaman faktörlerini göz önünde bulundurarak satınalma süreçlerini etkin şekilde yönetiyor. Satınalma süreçleri, ihtiyaç ve talepleri karşılamanın yanı sıra, alternatif ürün ve hizmetlerin Grup şirketlerinin gelişimine katkıda bulunacak şekilde temin edilmesini sağlıyor.

2019 yılında sipariş verilen farklı 4.087 tedarikçi ile çalışılmış olup bunların 3.461 tanesi yerli firmadır.

Tedarikçi stratejileri çerçevesinde, tedarikçilerin pazardaki konumları da incelenerek tedarikçi sınıflandırması yapılıyor. Tedarikçi başvuru süreci OYAK Maden Metalürji Grubu'nda belirli limitlerin üzerinde gerçekleştirilen alım işlemleri, Grup Şeffaflık Politikası gereğince, teklif vade süresi sona erene kadar e-tedarik platformunda yayınlanıyor. Teklifte bulunmak isteyen firmalar söz konusu platformda yer alan tedarikçi başvuru bölümüne giriş yaparak, alım türüne göre gerekli bilgileri doldurarak



## SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME

### OYAK Maden Metalürji Grubu'nda tedarik güvenliğini sağlamak amacıyla ürünler için yeni tedarikçi arama-bulma çalışmaları yapılıyor.

başvuru yapabiliyor. Teklif toplama sürecinde, teklif verme ve satınalma statüsündeki tedarikçilerden OYAK Maden Metalürji Grubu kurumsal web sitesinde bulunan etik değerlere uymaları bekleniyor. Kriterlere uygun firmalar, gerekli onayların alınmasını takiben tedarikçi repertuarına kaydediliyor. Tedarikçi başvuru ve repertuar yönetimi süreçleri, tedarikçi değerlendirme projesi kapsamında iyileştirmelere tabi tutuluyor.

#### OYAK Maden Metalürji Tedarikçi Davranış İlkelerine aşağıda belirtilen adresten ulaşabilirsiniz.

Çeşitli kategorilerde alımlar yapılan Grup'ta, ana tedarik kategorileri hammadde alım, malzeme alım, hizmet alım, lojistik, ve projeli işlerden oluşmaktadır. Satın alınan malzeme çeşitlerinin önemine göre tedarikçi ziyaretleri yapılıyor. Bu ziyaretlerde malzeme üretim süreçlerinden kalite kontrol sistemlerine kadar her aşama gözlemleniyor.

#### Tedarikçi Portföyünü Genişletme Çalışmaları

OYAK Maden Metalürji Grubu'nda tedarik güvenliğini sağlamak amacıyla ürünler için yeni tedarikçi arama-bulma çalışmaları yapılıyor. Bu amaçla sektörel konferans, fuar ve etkinliklere katılarak potansiyel tedarikçiler belirleniyor. Potansiyel tedarikçilerden deneme sürecinde başarılı bulunanlar tedarikçi statüsüne alınıyor.

Grubun stok yönetimi kapsamında belirlenen ürün grupları için tedarik zinciri yönetimine ilişkin hedefleri arasında; ana tedarikçiler ile uzun dönemli sözleşmeler yapılarak teslimat, kalite ve fiyat açısından tedarik güvenliğinin sağlanması, ürün veya tedarikçi bazlı olarak tedarik süreci içinde yer alan bağımlılıkların tespiti ve bağımlılığın azaltılmasına yönelik alternatif ürün, alternatif tedarikçi, tedarikçi ziyaretleri ile tedarikçilerin gelişiminin desteklenmesi yer alıyor.

#### Risk Analizi ve Performans Değerlendirmesi

Sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi için risk analizleri yapılıyor ve gerekli aksiyon planları hazırlanıyor. Tedarikçinin tek firma olup olmaması, hukuki durumu, etik değerlendirmesi, finansal durumu, jeopolitik konumu ve kurumsal yönetim kriterleri üzerinden etki ve olasılık değerlendirmeleri yapılarak analiz gerçekleştiriliyor. Puanı düşük olan tedarikçilerden, düzeltici faaliyetler talep ediliyor.

Tedarikçilerin ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi belgesine sahip olması bekleniyor. Olmaması durumunda, OYAK Maden Metalürji Grubu tarafından hazırlanan değerlendirme formunun doldurulmasının ardından ikinci taraf kontrolleri gerçekleştiriliyor. Şirketlere, SWOT analizine (güçlü ve zayıf yönlerin anlaşılması,



**SÜRDÜRÜLEBİLİR TEDARİK ZİNCİRİ YÖNETİMİ İÇİN RİSK ANALİZLERİ YAPILYOR VE GEREKLİ AKSİYON PLANLARI HAZIRLANIYOR.**

fırsat ve tehditlerin farkına varılması) uygun şekilde geri bildirim veriliyor. Belirtilen süre içinde iyileştirmeye açık alanlarda düzeltici faaliyetlerin hayata geçirilmesi gerekiyor.

Bununla birlikte, kaliteyi doğrudan etkileyen malzeme, teçhizat ve hizmet listesinde bulunan kalemlerin tedarik edildiği şirketler performans değerlendirilmesine tabi tutuluyor. Tedarikçi değerlendirme puanı fiyat, kalite, teslimat ve servis kriterlerinden oluşuyor. A sınıfı tedarikçilerle çalışılmaya devam edilirken, B sınıfı tedarikçilere uyarı yapılarak önlem almaları bekleniyor, C sınıfı tedarikçilere yönelik iyileştirme planları yapılıyor ve D sınıfı tedarikçiler listeden çıkarılarak çalışılmıyor.

2019 yılında, 25 tedarikçinin risk ve 51 tedarikçinin performans değerlendirmesi yapıldı. 20 şirket düzeltici faaliyetlere başladı.

Grup, sürdürülebilirlik stratejileri kapsamında öncelikli konuların satınalma süreçleri ile entegrasyonuna yönelik olarak hazırladığı değerlendirme listesi ile tedarikçi firmaların farklı kriterlerini değerlendiriyor. Bu kriterler;

- Çevre, İSG ve enerji yönetim sistemlerini,
  - İnsan hakları politikasını ve bu konudaki uygulamaları,
  - Tehlikeli madde taşımacılığını,
  - Çevre ve enerji verimliliği konularında yapılan çalışmaları,
  - Kapasite ve referanslar
  - Sürdürülebilirlik stratejileri ile bu konudaki yatırımların yapılıp yapılmadığını
- içeriyor.

**Gemilerin kullandıkları yakıtlara ilişkin uygulamalar**

OYAK Maden Metalürji Grubu'nda tedarikçilere yönelik önemli uygulamalardan biri de gemilerin kullandıkları yakıtın içeriği ile ilgilidir. OYAK Maden Metalürji Grubu tedarikçi firmalarla yaptığı sözleşmelerde, faaliyetlerinde kullandığı gemilerin, çevre ile ilgili "Uluslararası Petrol Kirliliği Önleme Sertifikası (IOPP International Oil Pollution Prevention Certificate)" gibi uluslararası kalite ve standartlara sahip sertifikalarının olmasını ve geçerlilik sürelerinin devam etmesini zorunlu kılıyor.

## SORUMLU ÜRETİM

### OYAK Maden Metalürji Grubu, çevresel etkilerini azaltmak ve dögüsel ekonomiye geçişte rol oynamak için öncü uygulamalar hayata geçirmeyi ilke ediniyor.

OYAK Maden Metalürji Grubu sürdürülebilir büyüme için sorumlu üretimi odağına alıyor.

Grup, iş sağlığı ve güvenliğini birinci planda tutarak, çalışanlarına güvenli ve sağlıklı bir iş ortamı sunuyor, çevresel etkilerini azaltmak ve dögüsel ekonomiye geçişte rol oynamak için öncü uygulamaları hayata geçirmeyi ilke ediniyor.

#### İş Sağlığı ve Güvenliği

OYAK Maden Metalürji Grubu'nun faaliyet gösterdiği sektörler çok tehlikeli çalışma ortamına sahip sektörlerin arasında yer alıyor. İş kazalarının çalışan ve tesis güvenliği, işin devamlılığı ve itibar açısından önemli etkileri bulunmaktadır. Bunun farkındalığıyla **OYAK Maden Metalürji Grubu, tüm operasyonlarını, çalışanlarının sağlığını ve güvenliğini gözeterek yürütüyor.** İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) sorumlu üretim anlayışının merkezindedir.

Grubun İSG konusundaki en temel ve stratejik yaklaşımını **Kazasız Çelik Üretme** hedefi oluşturuyor. Bu bağlamda kaza sıklık ve kaza ağırlık oranlarının sıfır olması hedefleniyor. İSG riskleri, en yeni teknoloji ve yaklaşımlardan faydalanılarak yönetiliyor. **Kapsamlı ve yerleşik bir İSG bilincinin oluşturulması için davranış odaklı güvenlik yönetim sistemi ile riskler ortaya konuyor, çalışanların katılımı ve**

**fikirleriyle şekillenen sürdürülebilir güvenlik kültürünün yaygınlaştırılması ön planda tutuluyor.** Grup şirketleri üst yönetimleri İSG performansının geliştirilmesi için liderlik ederken, tüm kademelerde çalışanlar İSG kültürünün ve çalışmalarının bir parçası olarak sorumluluğu paylaşıyor.

**OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU, TÜM OPERASYONLARINI, ÇALIŞANLARININ SAĞLIĞINI VE GÜVENLİĞİNİ GÖZETEREK YÜRÜTÜYOR.**





### OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU'NDA DİJİTALLEŞME TÜM SÜREÇ İYİLEŞTİRMELERİ İÇİN ÖN PLANDA YER ALIYOR.

OYAK Maden Metalürji Grubu yönetim sistemleri politikasıyla bu alandaki taahhütlerini ortaya koyuyor. OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ile yönetilen Erdemir ve İsdemir, ISO 45001'e geçiş çalışmalarını ve denetimleri tamamladı.

OYAK Maden Metalürji Grubu'nda İSG üst düzey liderlikle yönetiliyor. İSG Kurulu'na Erdemir'de ve İsdemir'de İşletmeler Genel Müdür Yardımcısı, Erdemir Maden'de Genel Müdür, başkanlık etmektedir. Dolayısıyla tüm şirketlerde İSG yöneticileri CEO'ya iki raporlama düzeyi uzaklığındadır.

#### Risk Değerlendirmeleri

**İSG risk değerlendirme çalışmaları kapsamında riskler kapsamlı olarak değerlendiriliyor, gerekli önlemler alınıyor ve böylece iş kazaları ve meslek hastalıklarının önüne geçilmesi hedefleniyor.** İSG ile süreç güvenliği yönünden iyileştirmeye açık alanların tespit edilmesi, eksikliklerin giderilerek güvensiz şartların ve davranışların ortadan kaldırılması ve İSG bilincinin bir kültüre dönüşerek sürekliliğinin sağlanması amaçlanıyor.

Kaza paylaşım sunumları ile iş kazaları ve kazaya ramak kaldı olayları paylaşarak, aynı tür iş kazaları ve ramak kaldı olaylarından ders çıkartılması ve benzeri kazaların engellenmesi hedefleniyor. Ayrıca İSG performansı, Haberli-Habersiz Güvenlik Turları, İSG Saha Turları, Acil Durum Yönetim Sistemi ve Tatbikatları, İSG Kurul Toplantıları, İsdemir Mükemmellik Modeli, Davranış Odaklı Güvenlik Yönetimi, Yasal Mevzuat Kontrolleri, Firma Uygunluk Kontrolleri, Ramak Kaldı Sistematiği, 5S Sistematiği gibi uygulamalarla geliştiriliyor.

#### Dijitalleşme

OYAK Maden Metalürji Grubu'nda dijitalleşme tüm süreç iyileştirmeleri için ön planda yer alıyor. Erdemir'de kullanılan risk denetim yazılımı İsdemir'de de hayata geçiriliyor. İSG süreçlerine de katkı sağlamak üzere İSG Risk Değerlendirme Yazılımı projesi ile tehlike ve riskler Fine Kinney Metodu doğrultusunda analiz ediliyor. Proje ile TS ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Standardına uygun olarak tehlike ve tehlike kaynakları ile riskler belirleniyor. Risklere karşı proaktif önlemler çalışma alanlarındaki emniyetsiz durumların iyileştiriliyor ve böylece çalışanlara ve paydaşlara daha güvenli bir iş ortamı sunuluyor.



## SORUMLU ÜRETİM

### İş Sağlığı ve Güvenliği Kültürü

İş Sağlığı ve Güvenliği Kültürü Davranış Odaklı Güvenlik Yönetimi (DOGY) Sistemi, OYAK Maden Metalürji Grubu'nun güvenli davranışları yaygınlaştırmak üzere hayata geçirdiği İSG uygulamalarından biridir. Erdemir ve İsdemir'de uygulanan bu sistem ile çalışanların tamamının İSG risklerini algılamaları, İSG kültürünü edinmeleri ve sıklıkla karşılaşılan riskli davranışlar yerine güvenli davranışları geliştirebilmeleri hedefleniyor. Bu hedef kapsamında, Dünya Çelik Birliği (worldsteel) tarafından 5 ana faaliyet olarak tanımlanan; Yüksekte Çalışma ve Yüksekten Parça Düşmesi, Hareketli Ekipmana Müdahale, Enerji Kesme Verme, Gazlı ve Ateşli Ortamda Çalışma ve Yol Güvenliği (Trafik) kategorilerinde çalışmalar yapılmaktadır. Sistem ile İSG konusunda çalışanların aynı dili konuşmaları, aynı hassasiyeti paylaşmaları için kişilerin davranışlarına odaklanmaya yönelik eğitimler veriliyor ve riskli davranışların tespiti için gözlemler yapılıyor. İSG konusunda çalışanların riskli davranışlarını ortadan kaldırmak, güvenli davranışlarını pekiştirmek amacıyla yaşayarak öğrenme modeline uygun eğitim modülleri ile bilgilendirme yapılıyor. Sahada yürütülen gözlemlerle, riskli davranış tespiti halinde çalışana anında geri bildirim verilerek, güvenli davranışı kazanması amaçlanıyor.

### Güvenlik Turları

Şirketlerde İSG yönünden geliştirmeye açık alanların tespit edilmesi, belirlenen eksikliklerin giderilerek emniyetsiz şartların ortadan kaldırılması ve İSG bilincinin kültür olarak tüm çalışanlarda sağlamlaştırılması için Haberli-Habersiz Güvenlik Turları (HGT) yapılıyor. Bu turlardaki tespitler İSG Sistematiği Takip Uygulamasına girilerek iyileştirmelerin son durumlarının takibi dijital ortamda sağlanıyor. 2019 yılında Erdemir'de 63 ünite içi, 166 genel olmak üzere 229 güvenlik turlu; İsdemir'de 77 ünite içi, 23 genel olmak üzere 100 güvenlik turlu; Erdemir Maden'de 34 haberli, 44 habersiz olmak üzere 78 güvenlik turlu yapıldı. 2019 yılında Erdemir'de 5.056 uygunsuzluk tespit edilip uygunsuzlukların %95'i iyileştirilirken İsdemir'de 13.571 uygunsuzluk tespit edilerek bunların %93'ü iyileştirildi.

Erdemir ve İsdemir'de Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması (SEVESO II Direktifi) çalışmaları yapılıyor. Bu kapsamda ünitelerde kimyasallar sınıflandırılarak belirlenen tehlikeli kimyasallar doğrultusunda tehlikeli ekipmanlar belirlendi, bu ekipmanlar üzerinden kalitatif (HAZOP) ve kantitatif risk (Bow-Tie) analizleri yapılarak oluşabilecek kaza senaryoları ilgili yönetmeliklere göre oluşturuldu. Bu senaryolara ilişkin kök nedenlerin tespiti ve alınması gereken önlemler ortaya koyularak çalışanlara yönelik eğitimler sağlanıyor.

SEVESO çalışmalarının bir parçası olan "Çalışanların Patlayıcı Ortamların Tehlikelerinden Korunması Hakkında Yönetmelik" ve "Muhtemel Patlayıcı Ortamda Kullanılan Teçhizat ve Koruyucu Sistemler ile İlgili Yönetmelik" gereği patlama riski olan bölgelerde Patlamadan Korunma dokümanları hazırlandı. Bu çalışma ile patlama riski olan bölgeler sınıflandırılmış ve bu bölgelerde kullanılan ekipmanların patlamaya sebep olmama özellikleri ve bölge sınıflarına uygunluk durumu belirlenerek ekipmanların iyileştirme çalışmaları yapılıyor.

**ERDEMİR VE İSDEMİR'DE SEVESO ÇALIŞMALARıyla MUHTEMEL ENDÜSTRİYEL KAZALARIN ÖNLENMESİ VE ETKİLERİNİN AZALTILMASINA YÖNELİK ÇALIŞMALAR YAPILYOR.**

**OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU'NDA İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ KONUSUNDA 2019 YILINDA ÇALIŞAN BAŞINA ORTALAMA 23,4 SAAT EĞİTİMİ VERİLDİ.**

**İş Sağlığı ve Güvenliği Eğitimleri**

Eğitimler kültür dönüşümü için en önemli araçlardır. **OYAK Maden Metalürji Grubu'nda iş sağlığı ve güvenliği konusunda riskleri azaltmak, pozitif davranış değişikliği sağlamak ve bilinç kazandırmak üzere eğitim ve bilinçlendirme faaliyetleri yapılıyor.**

Faaliyet alanının ihtiyaçlarına yönelik olmak üzere, Temel İş Güvenliği, Gaz Emniyeti ve Ekipmanlarının Kullanımı, Malzemeyi Sapanla Doğru Kaldırma Teknikleri, Yüksekte Çalışma, Yangından Korunma ve Önleme, İSG Sistematiği, Risk Değerlendirme, Koruyucu Malzeme Kullanımı, İşyerine Özgü Riskler, Acil Durum Müdahale Ekibi Yenileme, Papyon Analizi (Bow-Tie Analiz) Uygulamalı Eğitimi, Proses Güvenliğine İlişkin Özel Konu Başlıkları, Değişiklik Yönetimi, Tehlikeli Ekipman Belirleme Eğitimi ve Uygulaması, Bakım ve Montaj Gereklikleri Bilinçlendirme vb. farklı konularda eğitimler veriliyor.

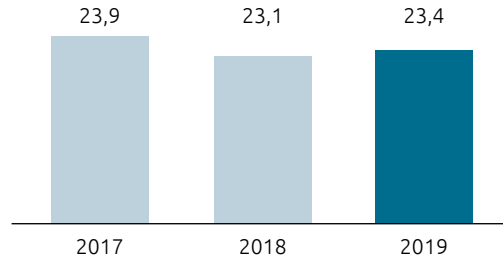
2019 yılında çalışan başına ortalama 23,4 saat İSG eğitimi verildi.<sup>1</sup>

Çalışanların yanı sıra ağırlıklı olarak İSG konularında olmak üzere taşeronlara da eğitimler veriliyor. 2019 yılında Erdemir, İsdemir ve Romanya'da taşeron çalışan başına ortalama 12 saat İSG eğitimi verildi.

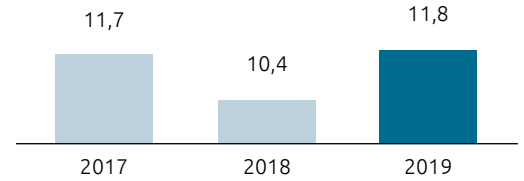
Çalışanların yanı sıra ziyaretçilerin de iş sağlığı ve güvenliği konusunda bilgi sahibi olmalarına önem veriliyor. Ziyaretçilerin sağlık ve güvenliğinin sağlanması amacıyla video gösterimleri ile bilgilendirmeler yapılıyor. Ziyaretçilere acil durumlarda ne yapmaları gerektiğiyle ilgili bilgi aktarılıyor, broşürler veriliyor ve gerekli bilgilendirmelerin yapıldığına dair Ziyaretçi İSG Bilgilendirme Formu imzalatılarak kayıt tutuluyor.

<sup>1</sup> Erdemir, İsdemir, Ersem, Erdemir Maden ve Erdemir Romanya verilerini kapsamaktadır.

**Kişi Başı Eğitim Saati (Çalışan)**



**Kişi Başı Eğitim Saati (Taşeron Çalışan)**



## SORUMLU ÜRETİM

Erdemir ve İsdemir, Dünya Çelik Birliği'nin (worldsteel) Steel Safety Day uygulamasına katılıyor. Bu kapsamda çelik sektöründe iş kazalarının en yaygın nedenleri konusunda elde edilen bulgular ve geliştirilen iyi uygulamalar Dünya Çelik Birliği'yle paylaşılıyor. Birlik tarafından belli kriterlere göre oluşturulmuş format ile yapılan haberli güvenlik turları sonucunda çıkan uygunsuzlukların 28 Nisan olarak belirlenmiş Steel Safety Day gününe kadar tamamlanması hedefleniyor.

### Ödüller

- Erdemir İSG uygulamalarıyla 2019 yılında British Safety Council'den Uluslararası İş Sağlığı ve Güvenliği (International British Safety Award) ödülünü aldı. 590 şirketin başvuruda bulunduğu yarışmada Erdemir, yüksek performansı ve iyi uygulamalarıyla öne çıkarak metal sektöründe yarışmaya katılan ve bu ödüle layık görülen ilk Türk şirketi oldu.
- Erdemir Maden 2019 yılında T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı ve T.C. Ticaret Bakanlığı katkıları ve İstanbul Maden İhracatçıları Birliği organizasyonu ile düzenlenen İnsan İçin Maden temalı Maden Sektörü Ödül Töreni ve Sektörel Vizyon toplantısında Türkiye'nin En Güvenli Maden Firması kategorisinde birincilik ödülü aldı.

### İş Sağlığı ve Güvenliği Performansı

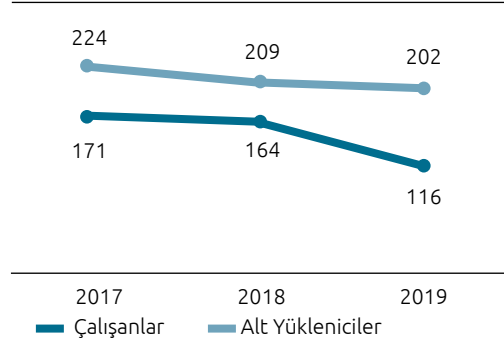
Sektörün kaza ve meslek hastalığı riskleri yüksek olduğu için, iş kazalarının önüne geçmek üzere proaktif önlemler alınmakta; mesleğe bağlı gözlemlenen kronik akciğer hastalığı, işitme kaybı ve kas iskelet sistemi hastalıkları, sırt ve bel rahatsızlığı, boyun ağrısı gibi hastalıkların görülme sıklığını azaltmak adına çalışmalar yapılıyor. **2019 yılında İSG ile ilgili yapılan harcama ve yatırımlar dört kat artış gösterdi.**

2019 yılında gerçekleşen kaza sayısı 2017 yılına kıyasla çalışanlar için %32 azalırken alt yüklenicilerde %10 azaldı. **Bu sayede kaza kaynaklı iş gücü kaybının toplam ekonomik değeri %76 azaldı ve daha verimli bir çalışma ortamı sağlandı.**<sup>2</sup>

2019	Kaza Sıklık Oranı	Kaza Ağırlık Oranı
Erdemir	4,89	0,778
İsdemir	0,74	0,075
Ersem	5,60	0,490
Erdemir Maden	1,21	0,024
Erdemir Romanya	0	0

**2019 YILINDA KAZA KAYNAKLI İŞ GÜCÜ KAYBININ TOPLAM EKONOMİK DEĞERİ %76 ORANINDA AZALDI.**

### Toplam Kaza Sayısı\*



\*Toplam kaza sayısı gün kayıplı ve gün kayıpsız iş kazalarını içermektedir. Alt yüklenicilerin performansı A tipi yükleniciler üzerinden verilmiştir (Erdemir, İsdemir ve Erdemir Maden verilerini kapsamaktadır).

2019 yılında Erdemir'de 2. Yüksek Fırının devreye alınması çalışmalarında; sıkışan gaz sebebiyle patlama meydana geldi ve 1 çalışmamız vefat etti. Patlama sonrası kazanın kök nedenini bulmak ve tekrar meydana gelmesini önlemek amacıyla ayrıntılı bir inceleme yapıldı ve bilimsel veriler değerlendirilerek patlamanın sebebi araştırıldı, risk değerlendirmesi gözden geçirildi. Elde edilen bulgularla çalışma esnasında alınması gereken fiziksel önlemlere ilişkin iş talimatı yenilendi. İlgili alandaki tüm çalışanlara ise kazanın sebepleri ve alınması gereken önlemlerle ilgili eğitim verildi.

<sup>2</sup> Erdemir, İsdemir ve Erdemir Maden verilerini kapsamaktadır.

**OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU BÜYÜMEYE DEVAM EDERKEN; ÇEVRESEL ETKİLERİ EN AZ, PERFORMANSI EN YÜKSEK STANDARTLARDA OLAN TEKNOLOJİLERE YATIRIM YAPIYOR.**

### Çevresel Performans

Çelik üretimi, demir cevheri ve su gibi doğal kaynaklara bağlı ve enerji yoğun süreçler içeriyor. Endüstri kaynaklı karbondioksit salımlarının küresel olarak iklim değişikliğinde etkisi bulunuyor. Bu sebeple, iklim değişikliğiyle mücadelede öncelikli olarak karbon salımlarını azaltılması önem taşıyor. İklim değişikliği, kısıtlı doğal kaynaklar ve biyolojik çeşitliliğin hızla kaybı çevresel etkisi yüksek olan çelik sektörü için ciddi riskler oluşturuyor.

OYAK Maden Metalürji Grubu büyümeye devam ederken, çevresel etkileri azaltma ve operasyonel verimliliği artırma konularını odağına alıyor; çevresel etkileri en az, performansı en yüksek standartlarda olan teknolojilere yatırım yapıyor. OYAK Maden Metalürji Grubu, operasyonlarında ve değer zincirlerinde çevresel ayak izini ve enerji kullanımını azaltmak yönünde politikalar ve süreçler geliştiriyor.

Çevre yönetiminde uluslararası standart ve sertifikasyonlar uygulanıyor. Erdemir, İsdemir ve Erdemir Romanya'nın ISO14001:2015 (Çevre Yönetim Sistemi Standardı) ve ISO5001 (Enerji Yönetim Sistemi Standardı) sertifikasyonları bulunuyor.

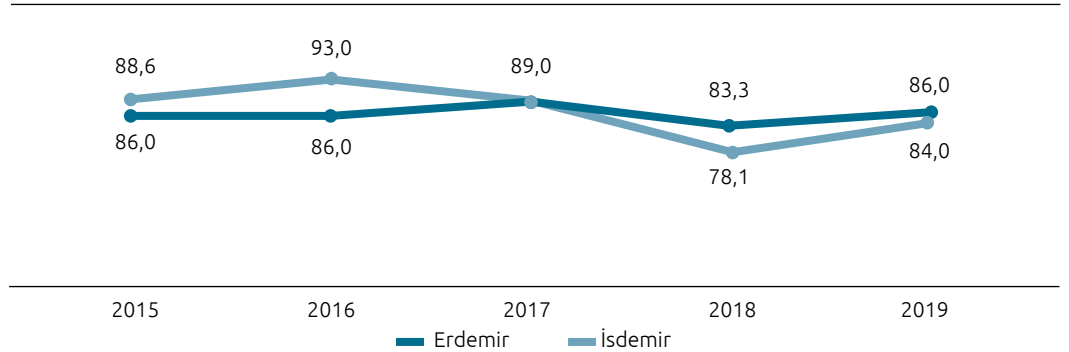
Ulusal standart ve sertifikasyonların yanı sıra çevresel performans ve hedeflerin

takip edilmesi süreci OYAK Maden Metalürji Grubu'nun geliştirdiği özgün bir model olan Çevre Performans Endeksi ile takip ediliyor. Ürün ve hizmetlerin çevresel etkilerini tanımlayan, çevre yönetim sistemlerinin sürdürülebilirliğini takip eden, tesislerin bulunduğu bölgelerdeki etkilerini değerlendiren ve yerel, ulusal veya uluslararası seviyelerdeki verilerin gözetilmesiyle hazırlanan Çevre Performans Endeksi, izin ve lisans belgesi, mevzuata uyum ve başarı ölçütleri olmak üzere 3 parametre altında toplanan hedeflerin gerçekleşme oranıyla hesaplanıyor. Çevre performansı, değerlendirmelerin ardından üst yönetime raporlanıyor. Üst yönetimin incelemesinin ardından, mevzuat ve uluslararası gelişmeler de göz önünde bulundurularak sektörün öncelik verdiği çevre faktörleri OYAK Maden Metalürji Grubu'nun yönetim stratejilerinde yer buluyor.

OYAK Maden Metalürji Grubu, Çevre Performans Endeksi'ne birçok birimin hedef karnesinde yer vererek çevre hedeflerinin çalışanlar tarafından benimsenmesi, içselleştirilmesi ve bir hedef olarak görülmesini de mümkün kılıyor.

2018 yılından itibaren ÇPE hesaplamasında esas alınan kriter sayısı artmıştır. Bu nedenle geçmiş yıllara göre düşüş görülmektedir. Yapılan ve planlanan çalışmalarla ÇPE'nin her yıl daha iyi seviyelere çıkması hedeflenmektedir.

### ÇEVRE PERFORMANS ENDEKSİ





## SORUMLU ÜRETİM

Sürdürülebilirliğin içselleştirilmesi için çalışanlara çevre ve sürdürülebilirlik konularında eğitimler veriliyor. Erdemir'de 1.207 yüklenici firma personeline Çevre Bilincini Artırma Eğitimi verilirken, İsdemir'de 5.542 yüklenici firma personeline Çevre Yönetim Sistemi ile ilgili eğitim verilmiştir. 549 Erdemir personeline Erdemir'de gerçekleştirilen Çevresel Faaliyetleri konu alan eğitimler verilirken, 1.094 İsdemir personeline Çevre Bilinci ve İsdemir'de Çevre Yönetimi eğitimi ile Çevrenin Bilinçli Kullanımı başlıklı eğitimler verilmiştir.

Erdemir ve İsdemir'de ADR Mevzuatı kapsamında toplam 170 kişiye Genel Farkındalık Eğitimleri, 170 kişiye Göreve Yönelik Eğitim verilmiştir.

Erdemir Maden'de ise 193 çalışana Çevre Mevzuatı ve Çevre Bilinci Eğitimi verildi.

Erdemir'de sosyal sorumluluk projesi kapsamında 3 okulda Çevre Bilinçlendirme Etkinliği yapılırken, İsdemir kreşinde çocuklar için Çevre Bilinçlendirme Etkinliği yapılmıştır.

**Erdemir ve İsdemir'de 2019 yılı içinde yapılan toplam çevre yatırım ve harcamaları 9 milyon ABD Doları olarak gerçekleşti.**

### İklim Değişikliği

İklim değişikliği diğer birçok sektörde olduğu gibi çelik endüstrisini etkileyen en önemli konulardan biri olarak öne çıkıyor. Hükümetler Arası İklim Değişikliği Paneli (IPCC)'nin belirlediği 1,5°C ısınmanın altında kalınması ve ısınmanın sonuçlarından kaçınılması için öncelikli olarak karbon salımlarının ciddi oranda azaltılması gerekiyor. Çelik sektöründe bu azaltımı sağlayabilmek için verimlilik konusunda yeni teknolojilerin geliştirilip uygulanması ve hem sektörel hem de sektörler arası etkin iş birliklerinin kurulması büyük önem taşıyor. Üretimde karbon yerine hidrojen kullanımı, karbon yakalama ve depolama ve demir cevherinin indirgenmesinde elektrik enerjisinden yararlanılması gibi son teknolojik

gelişmeler iklim değişikliği ile mücadelede önemli fırsatlar oluşturuyor.

İklim değişikliği ve çevre ile ilgili yasal mevzuatlara uyulmaması veya aşırı hava olayları sonucunda operasyon ve tedarik zincirinde görülebilecek aksamalar, ceza ve itibar kaybı demir çelik sektörünü ilgilendiren risklerin başında yer alıyor. OYAK Maden Metalürji Grubu, karbon salımlarını azaltmak için tüm dünyadaki son verimlilik projelerini takip ediyor, Erdemir Enerji Üretim A.Ş. ile yenilenebilir enerjiye yatırım yapıyor ve başta kamu olmak üzere çok paydaşlı iş birlikleri geliştiriyor.

Grup, karbon salımlarını hesaplarken kullandığı tüm yakıt ve karbon içeriği olan hammaddeleri dikkate alıyor. Performans takibinde ton ham çelik başına karbondioksit yoğunluğu her ay yapılan hesaplamalarla takip ediliyor. Her yıl, bir önceki yılın emisyon hesaplamaları yapılarak doğrulayıcı kuruluş tarafından verilerin doğrulanması sağlanır ve veriler Bakanlık veri tabanına işlenir. OYAK Maden Metalürji Grubu'nda yapılacak yatırımlarda ve Ar-Ge iyileştirmeleri projelerinde karbon salımı azaltımı bir parametre olarak yer alıyor. Demir-çelik üretim sürecinde ortaya çıkan proses gazları içinden karbondioksitin tutulmasına yönelik yenilikçi yöntemler araştırılıyor. Bu bağlamda, TÜBİTAK MAM ile proses gazlarından karbon dioksit tutulması, kömür gazlaştırma teknolojilerinin demir çelik uygulamalarında kullanılması ve alternatif demir indirgenme teknolojilerinin incelenmesi gibi başlıklarda ortak çalışmalar yapılmasına yönelik niyet mektubu imzalanmıştır. Erdemir ve İsdemir tesislerinde enerji verimliliği projeleri ile 2019 yılında 260.348 ton CO<sub>2</sub> azaltımı sağlanmıştır.

Enerji verimliliğine yönelik sistematik çalışmalar sonucunda enerji tasarrufu sağlanıp karbon salımlarının önüne geçiliyor. ISO 50001 uluslararası enerji yönetim sertifikasına sahip olan Erdemir, İsdemir ve Erdemir Romanya tesisleri kendi elektrik enerjisini üretme ve etkin yönetim sistemiyle yüksek oranda

**OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU, KARBON SALIMLARINI AZALTMAK İÇİN TÜM DÜNYADAKİ EN SON VERİMLİLİK PROJELERİNİ TAKİP EDİYOR VE BAŞTA KAMU OLMAK ÜZERE ÇOK PAYDAŞLI İŞ BİRLİKLERİ GELİŞTİRİYOR.**



**OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU'NDA YAPILAN İYİLEŞTİRME YATIRIMLARIYLA HAVA SALIMLARI YASAL LİMİTLERİN ALTINDA TUTULUYOR.**

tasarruf yapma kapasitesine sahip bulunuyor. Yapılan enerji verimliliği projeleriyle bu yıl 485.511.091 kWh enerji tasarrufu, 28,7 milyon ABD Doları maddi tasarruf sağlandı.

**OYAK Maden Metalürji Grubu, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın koordinasyonunda ve Dünya Bankası'nın finansmanı ile ilerleyen, karbon salım ticaret sistemi, karbon vergisi gibi karbon fiyatlandırma mekanizmaları üzerine çalışan Karbon Piyasalarına Hazırlık Ortaklığı (PMR) Türkiye ayağında mevzuatlara uyum ve yön verilmesi konusunda aktif olarak görev alıyor.** PMR Projesi'nin 2. fazı kapsamında 2019 yılında Emisyon Ticaret Sistemi Pilot Çalışması için Yasal ve Kurumsal Kapasitenin Geliştirilmesi ve İklim Kanunu çalıştaylarına katılım sağlandı.

#### Hava Salımları

Çelik üretimi sırasında kullanılan hammaddelerin taşınması, depolama, ısıtılması ve işlenmesi hava salımlarına sebep olmaktadır. Gelişen teknoloji ve hava kalitesi için oluşturulan yasal çerçeveler son 20 yıldır gaz salımlarında ciddi miktarda düşüş görülmesini sağladı.

Grup, salımların insan ve çevre üzerindeki etkilerinin farkında olarak hareket ediyor, tüm tesislerinde ve çevre bölgelerdeki hava kalitesini iyileştirmek için salım azaltım ve verimlilik artırmaya yönelik yatırımlar

gerçekleştiriyor. Yapılan iyileştirme yatırımlarıyla hava salımları yasal limitlerin altında tutuluyor.

**Erdemir tesislerinde ÇED (Çevresel Etki Değerlendirme) süreçleri devam eden 2. Yüksek Fırının yenilenmesi ve 4. Kok Bataryası projelerinin devreye alınmasıyla karbon salımı ve emisyonlarda iyileşme olması planlanıyor.**

Poliklorlu bifenil (PCB) içeren ve ciddi sağlık sorunlarına sebep olabilen elektrik trafolarının yenilenmesi Birleşmiş Milletler Sınai Kalkınma Teşkilatı (UNIDO), UNDP, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile yürütülen KOK (Kalıcı Organik Kirletici) Stoklarının Bertarafı ve Salımların Azaltılması projesi kapsamında devam ediyor ve 2020 yılında olumsuz etkileri olan trafoların tamamen bertaraf edilmesi planlanıyor. Bu projede pilot tesislerden biri olarak yer alan İsdemir, sinter tesisinde yapılan iyileştirmeler proje kapsamına alındı. Bunun yanı sıra, Elektrikli Pota İstasyonu Toz Tutma ve Su Soğutma Sistemleri Modernizasyonu kapsamında tüm dünyada uygulanmakta olan en son teknolojiyi uygulamaya koyarak tesis bacasından toz çıkışında 62 kat, soğutmalı çatı üstü bölgesi toz konsantrasyonunda ise 9 kat iyileştirme sağlandı.

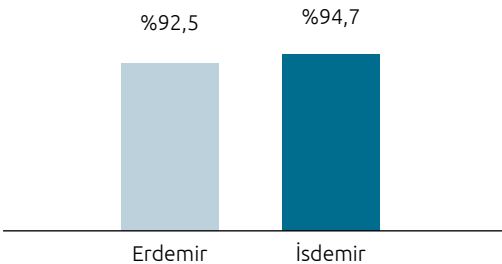
## SORUMLU ÜRETİM

### Su Yönetimi

Su kaynaklarında görülen problemlerin iklim değişikliği sebebiyle daha büyük bir boyuta taşınması bekleniyor. Yağış dengesinin bozulması üretim sürecinde suyu önemli bir girdi olarak kullanan demir-çelik endüstrisinde riskler arasında yer alıyor. Suyun iyi ve etkin bir şekilde yönetilmesi büyük önem taşıyor. Demir-çelik sektöründe atık suyun iyi yönetilmesi su verimliliği açısından büyük fırsat taşıyor. Günümüz yeni teknolojileri sayesinde üretim sırasında suyun tekrar kullanılabilir olması su kaynakları üzerindeki baskıyı azaltıyor.

OYAK Maden Metalürji Grubu, üretim süreçlerinde kullanılacak suyun resirkülasyon oranını en üst düzeye çıkarmaya ve atık su deşarjını azaltmaya yönelik çalışmalar gerçekleştiriyor. Toplam su kullanımının büyük bir kısmı baraj sularından temin ediliyor. Çekilen suyun bir kısmı içme suyu tesislerine yönlendirildikten sonra geriye kalan su üretim süreçlerinde kullanılmak üzere tesislerde kullanılıyor. Üretim süreçlerinde su kullanımını azaltmak üzere kurulmuş kapalı devre sirkülasyon sistemleri bulunuyor. Bu sistemler sayesinde çekilen su miktarı minimumda tutuluyor. 2019 yılında Erdemir tesislerinde kullanılan suyun resirkülasyon oranı %92,5 olarak ölçülürken bu oran İsdemir'de %94,7 oldu. İki tesis toplamda 1.085.977.402 m<sup>3</sup> suyu tekrar kullandı ve 41 milyon ABD Doları finansal tasarruf sağladı.

### Resirkülasyon Oranı



Erdemir'de 2019 yılı içinde Su yönetim Süreci ve Su Yönetim Sistemi kurulum çalışmalarına başlandı. Tasarlanan süreç ve sistem sayesinde su tüketicisi proseslerde yapılacak su kazanım çalışmaları ile doğal kaynaktan çekilen suyun azaltılması bekleniyor.

Tüm tesislerde kullanılan su yasal mevzuatlara uygun olarak deşarj ediliyor. Proseslerden çıkan atık sular deşarj noktalarından örneklenip OYAK Maden Metalürji Grubu tesislerinde yer alan Sürekli Atık Su İzleme Sistemleri (SAİS) kullanılarak oksijen, pH, sıcaklık, askıda atık madde gibi parametreler altında analiz ediliyor. Yetkili laboratuvarlar tarafından her üç ayda bir ve iç izleme dahilinde on beş günde bir olmak üzere sürekli atık su izleme sistemleri ile periyodik olarak ile periyodik olarak takip edilerek sınır değerlere uyum sağlanıyor.

### Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi

Üretimde hammaddenin daha verimli kullanılması, oluşan yan ürünlerin üretime tekrar dahil edilme oranının yükseltilmesi ve çeliğin sayısız kez geri dönüştürülebilir olması demir-çelik sektörüne döngüsellik ve atık yönetimi açısından fırsat yaratıyor. Sektör için hem risk hem de fırsat barındıran atıkların etkin yönetilmesi ve döngüsel ekonomiye geçiş, şirketlere hem yasal mevzuatlara uyum hem de operasyonel harcamalarda azalma gibi avantajlar sağlıyor.

OYAK Maden Metalürji Grubu, üretim kaynaklı atıkları kaynağında azaltmayı, geri kazanımı ve tekrar kullanımı artırmayı önceliklendiriyor. Bu

**OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU, ÜRETİM KAYNAKLI ATIKLARI KAYNAĞINDA AZALTMAYI, GERİ KAZANIMI VE TEKRAR KULLANIMI ARTIRMAYI ÖNCELİKLENDİRİYOR.**

**OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU, 2019 YILI İÇİNDE TOPLAM 1,7 MİLYON TON HURDA KULLANARAK DÖNGÜSEL EKONOMİYE KATKI SAĞLADI.**

yaklaşım, sera gazı salımını ve demir cevheri kullanımını azaltıyor, kısıtlı doğal kaynakların korunmasını sağlıyor. Üretim sonucu oluşan çürüf, katran gibi yan ürünlerin diğer sanayilerde girdi olarak kullanılması döngüsel ekonomiye katkı sağlıyor.

Erdemir ve İsdemir’de yüksek fırın ve çelikhane çürüflerinin satışı ile yaklaşık 7,5 milyon ABD Doları gelir elde edildi.

Ayrıca Grup, 2019 yılı içinde toplam 1,7 milyon ton hurda kullanarak döngüsel ekonomiye katkı sağladı.

#### Tehlikeli Atıklar

Üretim sonucu oluşan tehlikeli atıklar yasal mevzuatlar dahilinde bertaraf ediliyor, depolanıyor veya enerji amaçlı geri kazanılmak için diğer sanayilere girdi olarak satılıyor. Yağlı tufalin güvenli bir şekilde depolanması sağlanırken atık yağ, mazot, fuel-oil gibi atıklar ise enerji amaçlı geri kazanım için satılıyor. Erdemir’de ise 522 ton tehlikeli atık ekonomiye geri kazandırıldı. İsdemir’de ise 1.913 ton tehlikeli atığın yaklaşık %50’si çimento üretiminde enerji amaçlı geri kazanılması için satılıyor.

#### Tehlikesiz Atıklar

Refrakter tuğla ve ahşap gibi tehlikesiz atıklar atık yönetimi çerçevesinde değerlendiriliyor.

Döngüsel ekonomiye katkı amacıyla Erdemir Maden tesislerinde bulunan düşük tenörlü cevherlerin zenginleştirilmesi çalışmaları başlatıldı. Demire olan talebin artması ve doğada bulunan yeterli vasıftaki demirin bu artan talebi karşılayamaması sebebiyle başlayan proje kapsamında hematit cevheri artıkları zenginleştirilmeye başlandı. **Proje başlangıcından bu yana 287 bin ton cevher**

**ekonomiye geri kazandırıldı. Üretim dönemi boyunca 600 bin ton cevherin geri kazandırılması hedefleniyor.**

#### Atık Geri Kazanımı

Tesislerde üretim sonucu oluşan katı atıklar hammadde, geri kazanım veya yakıt üretimi gibi farklı şekillerde değerlendiriliyor. 2019 yılında katı atıkların çeşitlerine ayrılıp ilgili firmalara gönderilmesine devam edildi. Erdemir’de tüm katı atıkların %69’u, İsdemir’de ise %72’si geri kazandırıldı. İki tesisten toplamda satılan 4.070 ton atıktan yaklaşık 1,2 milyon ABD Doları kazanç elde edildi. Bunun yanı sıra Grup, sinter fabrikalarında kullanılan hammaddelerin bir kısmını atık malzemeden tedarik ederek hem döngüsel ekonomiye katkıda bulundu hem de büyük oranlarda maddi tasarruf sağladı. Erdemir’de 375 bin ton, İsdemir’de 305 bin ton atık malzemeyi girdi olarak kullanıp toplamda yaklaşık 22 milyon ABD Doları finansal tasarruf elde edildi.

#### Sıfır Atık Politikası

2018 yılında başlatılan pilot çalışma; Erdemir ve İsdemir genelinde kağıt, plastik ve metal gibi yaygın kullanılan atıkların geri dönüşümünü yaygınlaştırma çalışmalarıyla devam ediyor. Bakanlık Entegre Çevre Bilgi sistemi üzerinden Sıfır Atık Bilgi sistemine geri kazanım verileri yıl boyunca kaydediliyor.

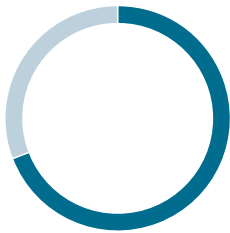
2019 yılı içerisinde Erdemir ve İsdemir’de toplam 200 ton kağıt, 448 ton atık plastik, 572 ton demir dışı metal toplandı. **İki tesiste geri dönüştürülen atıklarla 5.616 m<sup>3</sup> su tasarrufu** gerçekleştirilirken, 67.275 ton sera gazı salımının önüne geçildi. 2019 yılında tehlikesiz atıkların geri dönüşümünden 5,4 milyon ABD Doları finansal tasarruf sağlandı.

#### Erdemir Atık Geri Dönüşüm Oranı



■ Geri Dönüştürülen %69  
■ Bertaraf Edilen %31

#### İsdemir Atık Geri Dönüşüm Oranı



■ Geri Dönüştürülen %72  
■ Bertaraf Edilen %28



## SORUMLU ÜRETİM

### Biyoçeşitlilik Yaklaşımı

OYAK Maden Metalürji Grubu bulunduğu bölgelerde canlı türlerine zarar vermeden faaliyet göstermeye çalışıyor. Grup bünyesinde yapılan ağaçlandırma çalışmaları ve "Tarlalar Sürsün, Gelenek Sürsün" gibi biyoçeşitliliğe katkı sağlayan projelerin yanı sıra uzun soluklu değer yaratan bir biyoçeşitlilik yaklaşımı üzerinde çalışıyor. Bu kapsamda alanında uzman Sivil Toplum Kuruluşları ile başlattığı iletişimle beraber faaliyet bölgelerinde etki analizi çalışması yapılması planlanıyor. Yapılan ön görüşmeler sonucu Ereğli, İskenderun ve Divriği bölgelerinde endemik ve tehlike altında olan türlerin tespiti gerçekleştirilmiştir. Oluşturulmak istenen yaklaşım etki analizi, tür belirleme ve koruma faaliyetlerini kapsamaktadır.

### Ar-Ge ve İnovasyon

Ar-Ge ve inovasyon küresel sorunların çözümünde önemli rol oynuyor. OYAK Maden Metalürji Grubu, müşterilerin artan ihtiyaç ve beklentileri doğrultusunda; yenilikçi, yüksek

katma değerli yeni ürünler geliştirerek süreçleri iyileştirme, maliyet düşürme, alternatif hammadde, malzeme ve teknolojiler belirleme, atıkların geri kazanımı, hammadde ve enerji kaynaklarının daha verimli kullanılmasına yönelik faaliyetlerini başarıyla yürütüyor. İklim krizinde önemli paya sahip otomotiv ve enerji sektörü için de üretim yapan Grup, Ar-Ge ve inovasyon sayesinde müşterilerinin çevre performansını iyileştiriyor, karbon salımının azaltılmasını sağlayacak ürünler sunuyor.

OYAK Maden Metalürji Grubu'nun sektörde edindiği uzmanlık, Ar-Ge çalışmaları, müşterileri ve tüm paydaşlarından aldığı geri bildirimler entelektüel sermayesinde önemli yer tutuyor. Sahip olduğu bu sermayeyi Ar-Ge ve inovasyon süreçlerine yansıtarak müşterilerinin değişen beklentilerine yanıt veriyor, maliyeti azaltarak katma değerli ürünlerle rekabet avantajı sağlıyor. Teknoloji, çevre ve verimlilik odağında ortaya çıkardığı yenilikçi ürün ve süreçlerle işini geliştiriyor ve büyütüyor.

**OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU, AR-GE VE İNOVASYON SAYESİNDE MÜŞTERİLERİNİN ÇEVRE PERFORMANSINI İYİLEŞTİRİYOR, KARBON SALIMININ AZALTILMASINI SAĞLAYACAK ÜRÜNLER SUNUYOR.**

2020 Ar-Ge & İnovasyon Hedefi	Sağlayacağı Çıktılar	Odak Konular
Yüksek teknolojiye sahip Ar-Ge merkezinin ürün, hammadde, süreç ve ürün geliştirme çalışmalarında etkinliğinin artırılması	<ul style="list-style-type: none"> <li>Atıkların geri kazanımı</li> <li>Proseslerde yüksek performans</li> <li>Nitelikli ürünler</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Kaynakların verimli kullanımı</li> <li>Müşteri beklentilerinin karşılanması</li> <li>Kurumsal gelişim</li> </ul>

Hammadde Geliştirme Stratejileri	Ürün Geliştirme Stratejileri	Süreç Geliştirme Stratejileri
En az atık seviyesi ve optimum hammadde kullanımı, harman modelleri	Yeni ürün grupları (Otomotiv, savunma sanayi, aşınmaya dirençli), ürün özelliklerini artırma, çözüm sunma	Temiz çelik üretimi, kusursuz üretim, proses sürekliliği, maliyet düşürme, verimlilik ve çevresel etkilerin azaltılması



**SATIŞA SUNULAN YENİ ÇELİK KALİTELERİ İLE OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU'NUN YASSI ÇELİK ÜRÜN KALİTE SAYISI 501'E ULAŞTI.**

Türkiye'nin ihtiyaç duyduğu ileri düzey çelik araştırmalarını yapabilecek donanımda olan Grup, rekabet gücünü artırma ve geleceği şekillendirme vizyonu ile hammadde, ürün ve süreç geliştirme stratejilerini destekleyecek şekilde Ar-Ge faaliyetlerini yürütüyor. Sıcak Ürün ve Proses, Soğuk Ürün ve Proses, Çelik Üretim ve Döküm Teknolojileri, Hammaddeler ve Demir Üretim Ar-Ge olmak üzere dört ana grup altında faaliyetlerini yürüten Ar-Ge Merkezi'nde 2019 yılı sonu itibarıyla 29 proje tamamlandı, 45 projenin çalışması ise devam ediyor.

Ar-Ge Merkezi bünyesinde 29 araştırmacı, 20 teknisyen ve 6 kişilik destek ekibi olmak üzere 55 kişi bulunuyor. Çalışanlarının gelişimine önem veren Grup, güncel teknolojik gelişmeler ışığında eğitim faaliyetleri yürütüyor. 2019 yılında Ar-Ge çalışanlarına özel, teknik konularda 38 ayrı eğitim verilirken, doktora ve yüksek lisans eğitimleri de teşvik ediliyor. Ar-Ge ekibi, 2019 yılında 1 ulusal, 9 uluslararası etkinliğe toplam 10 makale, bildiri ve poster ile katıldı. Ekip bugüne kadar toplam 68 makale, bildiri ve poster yayını ile grubun entelektüel sermayesine katkıda bulundu. Ayrıca Grup, 2018'e göre Ar-Ge harcamalarını %21 artırarak 4,4 milyon ABD Doları Ar-Ge harcaması yaptı.

Bu yıl yapılan 14 patent ve faydalı model başvurusu ile toplam başvuru sayısı 36'ya çıktı, bu başvurulardan 31'inin tescil süreci

devam ediyor. 2019 yılı sonu itibarıyla grubun tescillenmiş 5 patent ve faydalı model başvurusu bulunuyor.

2014 yılından bu yana TÜBİTAK "TEYDEB 1501 Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı" kapsamında başvurusu yapılan projelerden 6'sı başarıyla tamamlanırken, desteklenmesine karar verilen 3 projenin çalışmaları devam ediyor.

**OYAK Maden Metalürji Grubu, geliştirdiği yeni ürün ve süreçler ile sektöründe öncü olmaya devam ediyor.**

Rekabet gücünün ve pazar payının artırılması amacıyla yeni ürün geliştirme çalışmaları kapsamında Ar-Ge ve Kalite Metalürji birimlerinin ortak çalışmalarıyla 15 sıcak, 2 soğuk, 4 teneke, 1 galvaniz kalitesi olmak üzere toplam 22 yeni çelik kalitesi geliştirildi. **Satışa sunulan yeni çelik kaliteleri ile OYAK Maden Metalürji Grubu'nun yassı çelik ürün kalite sayısı 501'e ulaştı. Uzun ürünlerde ise 12 çelik kalitesinin satışa sunulmasıyla toplam uzun ürün kalite sayısı 305 oldu.** Yeni ürün geliştirme çalışmaları sonucunda 4 yeni ürün cinsinin kataloğa eklenmesiyle ürün cinsi sayısı 91'e yükseldi.

Grubun 2019 yılındaki yassı ve uzun ürün geliştirme çalışmaları, otomotiv, inşaat, çelik köprü ve ısıtma işlem çelikleri gibi geniş bir yelpazede devam etti. Yüksek Mukavemetli

## SORUMLU ÜRETİM

Düşük Alaşımli (HSLA) ve Petrol Boru çelik kalitelerinde maliyet azaltma projeleri hayata geçirildi. Grup ayrıca, iç ve dış müşterilerin talebiyle çeşitli malzeme inceleme çalışmaları ile müşteri memnuniyeti kapsamında süreç optimizasyonu çalışmalarını yürütüyor.

Özellikle otomotiv sektöründe yakıt tasarrufunun artırılması ve karbon salımının azaltılması amacıyla otomobillerin gövde tasarımında yüksek mukavemetli malzemelerin geliştirilmesine odaklanıldı. Bu çalışmalar, yüksek dayanıklılığı ve karmaşık parçaların şekil alabilme özelliklerinin kolaylaştırılmasını hedefliyor. Bu kapsamda otomotiv sektörünün beklentileri de göz önüne alınarak özel yeni nesil çeliklerin geliştirilmesine yönelik çalışmalar yapılıyor. **Bugüne kadar yapılan projelerin bir adım ileriye taşınması hedefiyle 2020 yılında katma değeri yüksek yeni nesil çelik kaliteleri ve kaplama türleri ile ilgili çalışmalar planlanıyor.**

Maliyet azaltma projeleri kapsamında ise özellikle çift fazlı (DP) çelikler, arayer atomuz (IF) çelikler ve çok düşük karbonlu çelik kalitelerine (ULC) odaklanıldı.

### Teneke Malzeme Geliştirme

Ambalajlarda kullanılan teneke malzemeler arasında kolay açılır kapak, kavanoz kapağı, gıda ambalajı gövde malzemeleri yer alıyor. Güncel çalışmalar ve sektörün bu malzeme grubundan beklentisi değerlendirildiğinde daha ince, şekil alabilme kabiliyeti daha yüksek ve çok düşük kulaklanma özelliklerine sahip malzemelere ihtiyaç duyduğu görülüyor. Ar-Ge Merkezi bünyesinde yürütülen projelerde teneke malzemelerden beklenen bu özelliklerin sağlanmasına yönelik projeler kurgulandı ve bu doğrultuda çalışmalar devam ediyor. Aynı zamanda teneke sektöründe faaliyet

gösteren dünyanın önde gelen şirketlerinin yer aldığı Tinplate Group'a üye olarak teneke teknolojilerinin incelendiği "CRFREE" projesinin de katılımcıları arasına girildi.

### Yeni Nesil Çelikler

OYAK Maden Metalürji Grubu, yeni nesil çeliklerin pilot ölçekte üretilmesi ve üretim süreçlerindeki verimliliğin artırılması doğrultusunda yüksek performans ve katma değerli yeni nesil alaşımların üretimleri konusunda yetkinlik kazanmayı hedefliyor.

2020 yılında proses geliştirmeye yönelik çalışmalar ile üretim maliyetlerinin azaltılması, düşük yoğunluklu çeliklerin geliştirilmesi, ileri yüksek mukavemetli çelikler gibi özel çeliklerin prototip üretimi sağlanarak ürün yelpazesinin geliştirilmesi, temiz çelik çalışmaları ile sıvı çelik ve nihai ürün kalitesini daha da iyileştirerek müşteri memnuniyetinin artırılması hedefleniyor.

### Kok Bataryalarında Verimlilik

Kömür harman maliyetini düşürmek amacıyla koklaşamayan ve yarı koklaşabilir kömürlerin harmanda kullanılması ile verimliliği arttırmayı hedefliyor. Kok bataryalarında üretim verimini arttırmaya yönelik yarı endüstriyel çalışmalar yapılarak başarılı sonuçlar elde edildi.

### Karbon Salımlarının Azaltılması

İklim değişikliği ile mücadele kapsamında karbon salımının azaltılması ve uygun teknolojilerin Erdemir'de uygulanmasına yönelik araştırmalar gerçekleştiriliyor. Demir-çelik üretim sürecinde ortaya çıkan proses gazları içinden karbondioksitin tutulmasına yönelik yenilikçi yöntemler araştırılıyor.

**AR-GE MERKEZİ BÜNYESİNDE YÜRÜTÜLEN PROJELERDE TENEKE MALZEMELERDEN BEKLENEN ÖZELLİKLERİN SAĞLANMASINA YÖNELİK ÇALIŞMALAR DEVAM EDİYOR.**

**AR-GE KAPASİTESİNİ  
GELİŞTİRMeye YÖNELİK  
OLARAK GERÇEKLEŞTİRİLEN  
YATIRIMLAR KAPSAMINDA  
DENEME ÜRETİMLERİNE  
BAŞLANMASI HEDEFLENİYOR.**

### Ürün Yaşam Döngüsü Analizi

Ürün Yaşam Döngüsü Analizi (Lifecycle Assessment-LCA) kapsamında 2020 yılı sonuna kadar 1 ton çelik üretimi sırasında ortaya çıkan karbondioksit salımının yanı sıra enerji ve doğal kaynak tüketiminin de analiz edilmesi planlanıyor. Böylece ürün grupları özelinde ilave çalışmalar yapılarak Çevre Ürün Etiketleri (Environmental Product Declaration- EPD) oluşturulması ve bu sayede yeşil pazarlarda yer alınması hedefleniyor.

### Ar-Ge Yatırımları

Grup, Ar-Ge kapasitesini geliştirmeye yönelik yatırımlar gerçekleştiriyor. Erdemir Ar-Ge Merkezi bünyesinde kurulumu tamamlanan vakum indüksiyon fırını ile 2020 yılı içerisinde deneme üretimlerine başlanması ve devreye alınması hedefleniyor.

Pilot ölçekte ileri yüksek mukavemetli yeni nesil çelik kalitelerinin geliştirilmesi hedefi doğrultusunda kurulumu tamamlanan sıcak haddeleme simülatörünün 2020 yılı içerisinde devreye alınması planlanıyor. Soğuk haddeleme simülatörünün ise 2020 yılı sonuna kadar devreye alınması hedefleniyor.

Tavlama ve Kaplama Proses Simülatörü (HDPS), yeni nesil ileri yüksek mukavemetli çelik kalitelerinin geliştirilmesi ve mevcut ürünlerin iyileştirilmesi amacıyla kullanılıyor. Ekipman ile çinko dışında alüminyum-silisyum, magnezyum gibi farklı alaşımlar kullanılarak alternatif kaplama türleri de çalışılıyor.

Ürünlerin korozyon dayanımının tespit edilmesi OYAK Maden Metalürji Grubu'nun otomotiv sektöründeki müşterilerinin talepleri arasında yer alıyor. Ar-Ge doğrultusunda geliştirilecek yeni tür kaplamaların korozyon davranışlarının belirlenmesi kapsamında 2019 yılı içerisinde Ar-Ge Merkezi altyapısına kazandırılan Çevrimsel Korozyon Test Kabini ile ürünlerin farklı çalışma şartlarında tuz püskürtme yöntemi ile korozyon testleri gerçekleştiriliyor.

Beyaz eşya sektöründe kullanılan çeliklerin emaye kaplamaya uygunluğunun belirlenmesine yönelik hidrojen geçirgenlik test cihazı ve uluslararası standartlarda kaynak testleri yapılmasını sağlayan kaynak makinesi diğer yatırımlar arasında yer alıyor.

### Ar-Ge ve inovasyon ekosistemi yaygınlaşarak büyüyor

Grubun tüm çalışanlarının fikirleriyle katkı sağladığı, tedarikçilerin bilgi birikiminden faydalandığı bir Ar-Ge kültürü bulunuyor. Çalışanların proje fikirleri; yenilikçilik, bütçe ve kaynaklar, projenin finansal getirisi ve iş birlikleri ekseninde yaratacağı ortaklıklar kapsamında değerlendiriliyor. Onaylanan projelerdeki ilerlemeler belli aralıklarla izlenerek raporlanıyor.

Tedarikçilerin uzmanlıkları ve bilgilerinden yararlanmak üzere düzenli toplantılar ve seminerler düzenleniyor, ortak projeler yürütülüyor.

Müşteriler ile yapılacak ortak projeler karşılıklı öğrenme ve sürekli gelişme açısından fırsat olarak değerlendiriliyor.



## SORUMLU ÜRETİM

### Dijitalleşme

Dünya çapında tüm sektörler dijitalleşmenin etkisiyle dönüşüyor, iş yapış şekilleri değişiyor. Bu dönüşüme ayak uydurmak ve iş yapış şekillerini adapte etmek ise rekabet avantajı sağlıyor. Süreçlerde ve üretimde dijitalleşmenin artması, verimlilik, maliyetin azaltılması gibi faydalar sağlarken çevikliğin sağlanmasıyla tüm iş süreçleri daha kolay yönetilebilir hale geliyor.

### Yazılım Geliştirme

OYAK Maden Metalürji Grubu bünyesindeki yazılım geliştirme süreçlerinde çevik yöntemler benimsenerek DevOps (Yazılım Geliştirme ve Bilgi-İşlem Operasyonları) çözümleri ile proje yönetim süreçleri bütünlüştürülüyor.

Dijitalleşme odağında ve iş zekası projesinin bir parçası olarak yeni yazılımlar geliştiriliyor. Bu kapsamda, karar verme süreçlerini daha hızlı ve sistematik hale getirmek üzere ham veriden raporlama ve analiz gereksinimlerine uygun şekilde detaylı ve görsel raporlar oluşturuluyor. Farklı seviyelerdeki yöneticilerin ihtiyaçları olan verilere anlık olarak istedikleri yerden ulaşabilmeleri amacıyla mobil uygulamalar geliştiriliyor.

Manuel olarak takip edilen İMM, Geri Bildirim Sistemi, SÜ Performans Yönetim Sistemi, İSG Risk Değerlendirme Kartları gibi bir çok çalışma dijitalleşme sonucu sistemlerden otomatik olarak takip ediliyor.

### Üretim Süreçlerinde Dijital Dönüşüm

OYAK Maden Metalürji Grubu'nda, üretim süreçlerinde otomasyon çalışmaları hızla devam ederken, görüntü işleme ve yapay zeka gibi yeni teknolojiler de süreçlere dahil ediliyor.

Erdemir'de üretim hattında otomasyon projelerine hız verilmesiyle ve sistemlerdeki 7/24 izleme altyapısının yenilenmesiyle arıza oluşmadan müdahale ediliyor. Ayrıca, sistemde bulunan spesifik hataların hangi süreci ne şekilde etkileyeceği de analiz ediliyor.

İsdemir'de ise üretim sürecinde yaşanan yüzey kusurlarını yapay zeka algoritmaları ile tespit eden görüntü işleme yazılımı devreye alındı.

Sahadaki vinçlerin insansız olarak çalışması ile ilgili proje kapsamında robot vinç sistemi ile sahanın durumuna uyum sağlayan sahayı otomatik iş emirleri ve önerme mantıkları ile yönetecek sistemin kurulması ile ilgili test çalışmaları devam ediyor.

### Bilgi Güvenliği

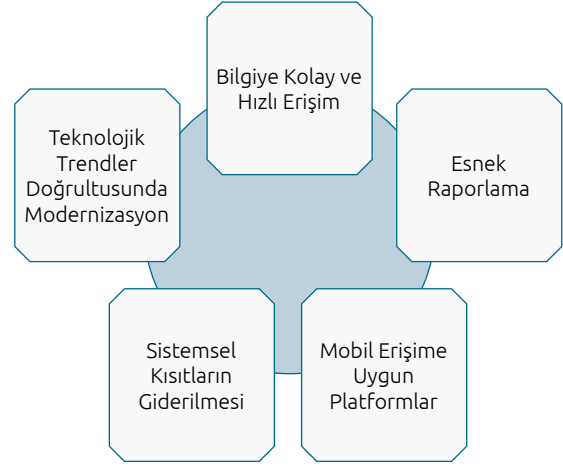
Bilgi güvenliği kapsamında ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında mevcut durum tespiti için sızma ve zafiyet testleri yapılarak sorunlar gideriliyor. Grup, erişimleri denetlemek, veri tabanına erişimi takip etmek ve güvenlik hizmetleri kapsamında gerçek zamanlı denetimler yapmak üzere gerekli altyapıları kuruyor. Zorunlu bilgi güvenliği eğitimleri ile çalışanlarının bu konu hakkında bilinçlenmesini ve gerekli tedbirleri almasını sağlıyor.

Ulusal Siber Olaylarla Mücadele Merkezi (USOM) ve Enerji Piyasaları Denetleme Kurulu (EPDK) tarafından gönderilen tüm siber güvenlik uyarı ve önerileri değerlendirilerek gerekli tedbirler alınıyor.

Grup, kullanıcı seviyesinde bilgi güvenliği bilincinin artırılması ve gizli belgelerin şirket dışına çıkmasını önlemek amacıyla, belgelerin gizlilik seviyelerine göre sınıflandırılması ve etiketlenmesine yönelik Veri Etiketleme Projesi'ni başlattı.

**OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU'NDA, ÜRETİM SÜREÇLERİNDE OTOMASYON ÇALIŞMALARI HIZLA DEVAM EDERKEN, GÖRÜNTÜ İŞLEME VE YAPAY ZEKA GİBİ YENİ TEKNOLOJİLER DE SÜREÇLERE DAHİL EDİLİYOR.**

**PROJE 660** (Müşteri Yönetim Sistemleri Programı) ile hedefimiz **“Ürün Tanımı”** yapısının yeniden tasarlanarak öncelikle Müşteriye dokunan **“Satış ve Sevkiyat”** süreçlerinin daha esnek ve güncel bir yapıya kavuşmasını sağlamaktır.



### Proje 660

Satış süreçlerinin daha esnek bir yapıya dönüşmesi ve bu süreçlerde ortaya çıkan ihtiyaçların daha hızlı karşılanabilmesi için Proje 660 hayata geçirildi. Altyapı aşamalarının tamamlandığı projede yazılım geliştirme çalışmaları devam ediyor. Proje kapsamında yeni neslin ihtiyaçları da göz önünde bulundurularak mobil ve web tabanlı uygulamalarda Kullanıcı Arayüzü (User Interface UI) ve Kullanıcı Deneyimi (UX -User Experience) tasarım çalışmalarıyla, müşteri deneyimini ve memnuniyetinin en üst seviyeye taşınması hedefleniyor.

### Proje 360

Ersem’de, Kurumsal Kaynak Planlaması (Enterprise Resource Planning- ERP) dönüşümü kapsamında süreçlerin verimli ve etkin yönetilmesi için Proje360 projesine başlandı. Proje ile değişen ihtiyaçların karşılanması, müşteri taleplerine hızlı ve esnek cevap verilmesi amaçlanıyor. Proje dahilinde kurulacak sistemin Grup İnsan Kaynakları (HR) sistemi, bankalar, Erdemir ve İsdemir’in kullandığı sistemler, müşteri sistemleri ile bütünleşmiş hale gelmesi sağlanacak.

### Entegre Denetim Sistemi Projesi

Grup, proje sayesinde denetim faaliyetlerinin yazılım üzerinden yürütülmesini ve sürekli denetim ve kontrol mekanizmasının kurulmasını sağladı. Proje kapsamında kurulan sistem, Risk Yönetimi, Proses Kontrolü ve Denetim Yönetimi modüllerini içeriyor.

Proje ile İç Denetim Birimi tarafından rutin risklerin ve kontrol noktalarının incelenmesi otomatik hale getirildi, ayrıca denetim biriminin kaynaklarının stratejik risklere ve katma değeri yüksek danışmanlık çalışmalarına yönlendirilmesi sağlandı.

### Dijital İnsan Kaynağı Projesi

Grup, insan kaynağına yönelik süreçleri belirli bir standartta, esnek ve ölçeklendirilebilir şekilde daha etkili yönetmek üzere projeyi hayata geçirdi. Çalışan Özlük Bilgileri ve Performans Yönetimi sistemlerinin bulunduğu uygulamada 2019 yılı itibarıyla Seçme, Yerleştirme ve Organizasyon Yönetimi, Yetenek Yönetimi, İş Değerleme, Ücret ve Yan Haklar Yönetimi ve Çalışan Gelişimi sistemleri de devreye alınarak insan kaynakları yönetiminin kapsamlı şekilde yapılması sağlandı.

## İNSANI MERKEZE ALAN YAKLAŞIM

**Türkiye'nin en büyük istihdam yaratan kuruluşlarından biri olan OYAK Maden Metalürji Grubu 11.428 kişiye doğrudan istihdam sağlıyor.**

OYAK Maden Metalürji Grubu'nun iş yapış modelinin ve tüm faaliyetlerinin merkezinde insan vardır. Grup, çalışanları başta olmak üzere toplum için değer yaratıyor. Bu kapsamda en önemli sermayesi olan insan kaynağının çalışma koşullarını ve yetkinliklerini geliştirmeye odaklanıyor, memnuniyetlerini arttırmak için yatırım yapıyor. Öte yandan, istihdam yaratarak, bölgenin kalkınmasına destek vererek sosyo-ekonomik gelişime katkı sağlıyor ve toplumsal değer yaratacak projeleri hayata geçiriyor.

### Çalışanlar

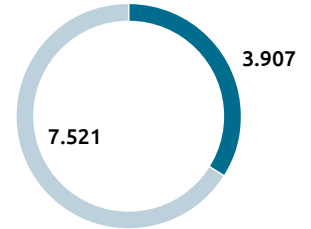
**OYAK Maden Metalürji Grubu, iyi yetişmiş insan kaynağının Grubun rekabetteki ve gelecekteki başarısı için önemini farkındadır.** Türkiye'nin en büyük istihdam yaratan kuruluşlarından biri olan OYAK Maden Metalürji Grubu 11.428 kişiye doğrudan istihdam sağlıyor. Bunu yaparken yeteneklerin bağlılıkla çalıştıkları ve işe değer kattıkları bir çalışma ortamı yaratmak önceliklerin başında geliyor.

İnsan kaynakları süreçlerinin ortak hale getirilmesi için işe alımdan işten ayrılmaya, performans yönetiminden terfi transfer ve ücretlendirme gibi farklı süreçlerin yönetilmesinde Grup prosedür ve talimatları kullanılıyor.

İşgücünün %66'sını saat ücretli, %34'ünü aylık ücretli çalışanlar oluşturuyor.

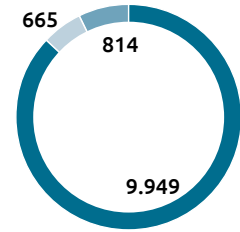
**OYAK Maden Metalürji Grubu adil, güvenli, destekleyici bir çalışma ortamının oluşturulmasını hedefler.** Şirketlerde işe alımlar başta olmak üzere tüm insan kaynakları süreçlerinde cinsiyet, dil, ırk, etnik köken, siyasi düşünce, inanç, din, mezhep, yaş, fiziksel engel ve benzeri nedenler ile ayrımcılık yapılmaksızın kişinin sadece işe uygun yetkinlik ve kişilik envanter sonuçlarına göre objektif değerlendirmeler yapılıyor. Aynı zamanda toplumsal cinsiyet eşitliği gözetiliyor. 2019 itibarıyla %6 olan kadın çalışan sayısının artırılması için, kadın çalışanların yaygın olarak çalıştıkları iş kollarının dışında özellikle işletme sahasında ara unvanlarda çalışabileceklerin sayısının artırılması hedefleniyor.

**Kategoriye Göre Çalışanlar**  
(Kişi)



■ Aylık Ücretli  
■ Saat Ücretli

**Çalışan Yaş Dağılımı**  
(Kişi)

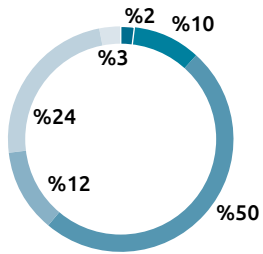


■ 30 yaş altı  
■ 30-50 yaş  
■ 50 yaş üstü



**OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU'NDA ÜCRETLENDİRME SİSTEMATİK BİR YAKLAŞIMLA, POZİSYONLAR İÇİN BELİRLENEN İŞ KADEMELERİNE GÖRE YAPILYOR.**

**Eğitim Durumuna Göre Çalışanlar**



- İlkokul ve altı
- İlköğretim
- Lise ve Dengi
- Meslek Yüksekokulu
- Üniversite
- Yüksek Lisans/Doktora

**Dijital İK**

Dijitalleşme ve gelişen teknolojiler birçok farklı alanda olduğu gibi insan kaynaklarında da süreçlerin geliştirilmesi ve operasyonel verimlilik için imkanlar sunuyor. İnsan kaynağına ve teknolojiye yüksek düzeyde önem ve öncelik veren OYAK Maden Metalürji Grubu, 2018 yılında Grup şirketlerindeki insan kaynakları süreçlerindeki farklı yaklaşım, süreç ve altyapıların iyileştirilmesi ve standartlaştırılması için dijitalleşme programını hayata geçirdi. Bu sayede kullanıcı dostu, esnek ve ölçeklendirilebilir ortak bir dijital altyapı oluşturdu. İnsan kaynakları süreçlerinin daha doğru, bütünsel ve erişilebilir veriyile daha etkin yönetilmesi için yapılan proje kapsamında birçok insan kaynakları süreci dijital ortamda yürütülebiliyor. Dijital İK kapsamında Seçme ve Yerleştirme, Özlük Bilgileri Yönetimi, İş Değerlendirme, Ücret ve Yan Haklar, Yetenek Yönetimi, Eğitim ve Gelişim konularında süreçler devam ediyor.

**Performans Yönetimi**

Yetenek yönetiminin önemli adımlarından birini performans yönetimi oluşturuyor. Aylık ücretli çalışanlar yılda bir defa hedef bazlı, saat ücretli çalışanlar ise yılda iki defa yetkinlik bazlı değerlendirmeye tabii tutuluyor. Performans değerlendirmesi sonuçları eğitim ve gelişim planlamalarının yanı sıra kariyer yönetimi ve değişken ücret belirleme süreçlerine

etki ediyor. Performans yönetiminin yıla yaygın şekilde ve geri bildirim süreçleri ile desteklenerek yapılabilmesi için kurum içinde geliştirilen bir geri bildirim sistemi kullanılıyor. Söz konusu sistem, yönetici ve çalışan arasındaki geri bildirim süreçlerinin düzenli aralıklarla ve belirlenen ortak yetkinlikler bazında yapılmasını sağlayarak sürekli gelişimi destekliyor.

**Ücretlendirme ve Yan Haklar**

OYAK Maden Metalürji Grubu'nda ücretlendirme sistematik bir yaklaşımla yapılıyor. Saatli ücretli çalışanların ücret ve yan hakları toplu iş sözleşmesiyle belirlenirken, aylık ücretli çalışanların ücret tespiti için uluslararası geçerliliği bulunan ve tanımlanmış bir sistematığe dayanan bir metodoloji kullanılıyor. Ücretlendirme, pozisyonlar için belirlenen iş kademelerine göre yapılıyor.

Yan haklar kapsamında, aylık ücretli çalışanlara özel sağlık sigortası, performansa dayalı değişken ücret ve işveren katkılı bireysel emeklilik imkanı verilirken, saat ücretli çalışanlara toplu iş sözleşmesi kapsamında ikramiye gibi yan haklar sağlanıyor. OYAK Maden Metalürji Grubu çalışanlarına lojman, kreş, sosyal tesislerden ve sağlık hizmetlerinden yararlanma gibi haklar tanınıyor.



## İNSANI MERKEZE ALAN YAKLAŞIM

### Yetenek Yönetimi

OYAK Maden Metalürji Grubu'nda eğitim ve gelişim yatırımlarının hem çalışanlar hem de şirketler için değer yaratması ve Grubun stratejik hedefleri ile ilişkili olması esastır.

**Yetenek yönetimi yaklaşımının merkezinde çalışanların yeteneklerine uygun en doğru işte çalışmalarını sağlamak ve onların kişisel ve mesleki yetkinliklerini artırmak yer almaktadır.**

Çalışanların kendi gelişimlerinin sorumluluğunu üstlenerek sürekli öğrenmeleri, kendilerini ve yaptıkları işleri geliştirmeleri, yöneticilerin ise liderlik özelliklerini geliştirerek çalışanları desteklemeleri ve onlara yol göstermeleri hedefleniyor. Genç profesyonellerden

başlayarak farklı hedef kitlelerinin farklı ihtiyaçlarına uygun olarak özel tasarlanmış ve yeni öğrenme tekniklerinin uygulandığı çalışan gelişim programları tüm saat ücretli ve aylık ücretli çalışanlara uygulanıyor.

2019 yılında çalışan başına 27,3 saat eğitim verildi. İSG eğitimleri de dahil edildiğinde 48,9'u buluyor.<sup>1</sup> Aynı zamanda Erdemir ve İsdemir'de taşeron şirket çalışanlarına da bir önceki yıla kıyasla %19 artışla toplam 54.481 saat, taşeron çalışan başına ise 12,9 saat eğitim verildi. İSG eğitimleri de dahil edildiğinde taşeronlar için kişi başı eğitim saati 24,6'ya ulaşmaktadır.

2019 yılında liderlik ve teknik alanlarında farklı Gelişim Programları tasarlandı ve uygulandı.

<sup>1</sup> Tüm Grup şirketlerini kapsamaktadır.

**YETENEK YÖNETİMİ  
YAKLAŞIMININ MERKEZİNDE  
ÇALIŞANLARIN  
YETENEKLERİNE UYGUN, EN  
DOĞRU İŞTE ÇALIŞMALARINI  
SAĞLAMAK YER ALIYOR**

### Liderlik Fakültesi

<b>Demiri Dönüştürenler – Yönetimsel Gelişim Programı</b>	Müdürlerin yönetsel becerilerini ve iş yapış biçimlerini geliştirmek üzere Demiri Dönüştürenler Yönetimsel Gelişim Programı tasarlandı. Programla aynı zamanda, Grup bünyesinde farklı görevlerde bulunan müdürler arasında etkin iletişim ve iş birliğini arttırmak ve ortak bir yönetim dili oluşturmak amaçlanıyor. Toplam üç modül ve bir takip görüşmesinden oluşan ve altı ay sürecek bir yolculuk olan Demiri Dönüştürenler Yönetimsel Gelişim Programı'nda sınıf içi eğitimler dışında, grup koçluk seansları, pekiştirme ve takip çalışmaları gibi çeşitli öğrenme yöntemlerine yer veriliyor. Programın ilk modülleri Kasım ve Aralık 2019'da 54 katılımcı ile gerçekleşti.
<b>Cevheri İşleyenler – Yönetimsel Gelişim Programı</b>	Başmühendis ve yöneticilerin yönetsel becerilerini ve iş yapış biçimlerini geliştirmek, aralarında ortaklaşabilecekleri bir yönetsel dil oluşturmak üzere Cevheri İşleyenler Programı tasarlandı. Sınıf içi eğitimlerin yanı sıra, birebir koçluk seansları, birbirinden öğrenme oturumları ve pekiştirme çalışmaları içeren ve 2020 yılı içerisinde başlaması hedeflenen programa yaklaşık 200 yönetici ve başmühendis seviyesi çalışanın katılması öngörülüyor.

**2019 YILINDA BAKIM MÜHENDİSİ GELİŞİM PROGRAMI (BMGP) KAPSAMINDA 292 KİŞİYE TOPLAM 14 BAKIM EĞİTİMİ VERİLDİ.**

### Teknik Fakülteler

<b>Demir Çelik Fakültesi</b>	Mühendis ve başmühendislerin yetkinliklerini geliştirmeye yönelik teknik, kariyer ve mesleki gelişim aşamaları paralelinde Demir Çelik Fakültesi tasarlandı. 2020 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi iş birliği ile yapılandırılacak eğitimlerle demir çelik sektöründe öncü olunması hedefleniyor. Demir Çelik Fakültesi programlarından biri olan Bakım Mühendisi Gelişim Programı (BMGP), bakım mühendislerinin pozisyonları gereği yaptıkları işleri ve sahip olmaları gereken yeterlilikleri ve yetkinlikleri referans alıyor. 2019 yılında BMGP kapsamında 292 kişiye toplam 14 bakım eğitimi verildi. Uzman mühendislerin çalışmalarıyla altı yeni eğitim tasarlandı.
<b>Pazarlama ve Satış Fakültesi</b>	Gruba özel pazarlama ve satış danışmanı yaklaşımını desteklemek ve pazarlama ve satış ekiplerindeki uzman ve yöneticilerin mesleki ve kişisel yetkinliklerini güçlendirmek için Pazarlama ve Satış Fakültesi hayata geçirildi. 60 katılımcı için başlatılan ve bir yıl için planlanan program kapsamında, 'değişen dünya dinamikleri', 'verilerle yönetim', 'üründen müşteriye' ve 'kişisel farkındalık ve ilişki yönetimi' temalı dört modül yer alıyor.
<b>Satınalma Fakültesi</b>	Satınalma fonksiyonunda uzman ve yöneticilerin gelişimi için Satınalma Fakültesi tasarlandı. Bir yıl sürecek programla 30 katılımcının mesleki ve teknik yetkinliklerini güçlendirmek hedefleniyor. Stratejik satınalma ve kategori yönetimi, tedarikçi performans – ilişki ve sözleşme yönetimi, tedarik zincirinde risk yönetimi gibi konular, sınıf içi öğrenme, pekiştirme çalışmaları ve simülasyonlar ile desteklenerek zenginleştirildi. Tasarımı 2019 senesinde tamamlanan programın ilk modülü 2020 Şubat ayında başladı.

Genç ve başarılı yeteneklerin iş için yaratacağı katma değer farkında olan OYAK Maden Metalürji Grubu, yeteneklerin şirketlere çekilmesini sağlamak için üniversite öğrencilerine staj imkanları sunuyor, üniversitelerin kariyer günlerine katılıyor.

Öğrenciler, düzenlenen oryantasyon programı ile OYAK Maden Metalürji Grubu ve şirketlerini tanıma imkanı elde ediyor. 2019 yılında Grup şirketlerinde 349 meslek lisesi, 335 üniversite öğrencisine uzun ve kısa süreli staj imkanları sunuldu.

## İNSANI MERKEZE ALAN YAKLAŞIM

### Çalışanlarla Diyalog ve Sosyal İş Ortamı

OYAK Maden Metalürji Grubu'nda pozitif ve uyumlu bir çalışma ortamı için çalışanlarla iletişimin geliştirilmesine önem verilmektedir. Çalışanlar, sosyal sorumluluk bilinciyle yer alabilecekleri sosyal ve toplumsal faaliyetlere teşvik ediliyor.

Çalışanlar, tüm süreçlerle ilgili şikayet, öneri ve düşüncelerini yüz yüze görüşmeler, Etik Kurul bildirimleri, Öneri Sistemi ve Kaizen Sistemi gibi uygulamalarla iletebiliyorlar. Çalışanların iletişiminin güçlendirilmesi için, yöneticilerle çalışanların haftalık bire bir iletişim kurmasını sağlayan ve dijital bir mentorluk sistemi olarak kurgulanan Geri Bildirim Sistemi kullanılıyor.

Çalışanlar gezi, koşu, tiyatro, müzik, spor gibi farklı alanlarda Sosyal Kulüp faaliyetlerine katılabiliyor. Aynı zamanda OYAK Maden Metalürji Grubu'nda yılbaşı kutlaması, doğa yürüyüşü, basketbol, voleybol, futbol ligleri gibi etkinlikler düzenleniyor.

### Toplumsal Katkı

OYAK Maden Metalürji Grubu faaliyetleriyle değer zincirindeki tüm paydaşları için değer yaratma anlayışıyla çalışıyor. Sağladığı istihdamla ve hayata geçirdiği toplumsal projeleriyle faaliyet gösterdiği bölgelerin sosyal ve ekonomik kalkınmasına katkı sağlıyor ve toplumsal ihtiyaçlara cevap vermeyi hedefliyor.

Eğitime katkı, kültür-sanata destek ve biyoçeşitliliğin korunması gibi birçok farklı alanda gerçekleştirdiği projelerle faaliyet bölgelerinde gelişimi desteklemeyi ve yerel toplumun yaşam kalitesini artırmayı amaçlıyor. Bu kapsamda çalışmalarını daha geniş kitlelere ulaştırmak ve projelerin etkilerini artırmak hedefiyle kamu kurumları ve sivil toplum kuruluşlarıyla iş birlikleri yapıyor ve yerel STK'lara destek sağlıyor. Bu doğrultuda OYAK Maden Metalürji Grubu 2019 yılında toplumsal projelere toplam 4 milyon 761 bin TL katkı verdi.

### Eğitim, Sosyal Yaşam ve Kültür-Sanata Destek

OYAK Maden Metalürji Grubu toplumun gelişimine destek olma anlayışının bir parçası olarak eğitim ve kültür-sanat projelerine odaklanıyor. Eğitimde koşulların iyileştirilmesi ve daha fazla kişinin eğitim olanaklarına erişimi ve kültür-sanat faaliyetlerinin yaygınlaşması amacıyla projeler yürütüyor.

Grup, bugüne kadar eğitime destek kapsamında 9 okul yaptırarak Millî Eğitim Bakanlığına bağışladı. Ereğli'de ve İskenderun'da lojman bölgelerinde bulunan okulların elektrik, su, ısınma, temizlik gibi ihtiyaçları karşılanıyor. Faaliyet bölgesindeki eğitim kurumlarının bilim, kültür-sanat ve spor alanındaki etkinlik ve yarışmalara katılımı için destek oluyor, fiziksel koşullarının iyileştirilmesine katkı sağlıyor, ekipman ve teknik donanım konusunda destek oluyor.

Yüksek öğretim kurumlarının akademik çalışmalarını desteklemek üzere ücretsiz malzeme ve ekipman yardımıyla bulunan Grup, 2018 yılından bu yana Zonguldak Bülent Ecevit Üniversitesi Uzay Takımı Grizu-263'ün faaliyetlerine destek oluyor. Bülent Ecevit Üniversitesi Mühendislik Fakültesi çatısı altında faaliyet gösteren bağımsız bir öğrenci takımı olan Grizu-263 2018 ve 2019 yıllarında Amerikan Uzay Kurumu (AAS), Amerikan Uçak ve Uzay Enstitüsü (AIAA) tarafından düzenlenen ve Amerikan Ulusal Havacılık ve Uzay Dairesi (NASA)'nin sponsor olduğu, tasarla, yap, fırlat temalı CanSat uydusu yarışmasında ikinci oldu. 2019 yılında Türksat'ın uydusu yarışmasında ise Türkiye şampiyonluğunu elde etti. Grup, Grizu 263'e yürütmekte oldukları Türkiye'nin ilk cep uydusu projesi için de desteğini sürdürüyor. Grup, 2019 yılında İskenderun Teknik Üniversitesi'nin TÜBİTAK Projesi'ne destek sağladı ve malzeme yardımıyla bulundu.

**OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU FAALİYETLERİYLE DEĞER ZİNCİRİNDEKİ TÜM PAYDAŞLARI İÇİN DEĞER YARATMA ANLAYIŞIYLA ÇALIŞIYOR.**



**KÜLTÜR-SANAT GELİŞİMİNE DESTEK OLMA VE ÖZELLİKLE GENÇLER ARASINDA KÜLTÜR-SANAT FAALİYETLERİNİ YAYGINLAŞTIRMA AMACIYLA ÇEŞİTLİ PROJELER YÜRÜTÜLÜYOR.**

Kültür-sanat gelişimine destek olma ve özellikle gençler arasında kültür-sanat faaliyetlerini yaygınlaştırma amacıyla çeşitli kültür-sanat projeleri yürütülüyor. Bu alanda yarışmalar ve ücretsiz etkinlikler düzenleniyor.

Grup şirketlerinden Erdemir tarafından 2005 yılında başlatılan ve 2013'ten itibaren iki yılda bir gerçekleştirilen **Erdemir Çelik ve Yaşam Heykel Yarışması, heykel sanatının gelişmesinde rol oynayacak genç yetenekleri desteklemeyi, Türkiye'de sanat eğitime katkı sağlamayı ve çeliğin çeşitli kullanım alanlarına sanat yoluyla dikkat çekmeyi amaçlıyor.** Yarışma kapsamında heykellerin üretiminde Erdemir ve İsdemir'den gönderilen çelikler de kullanılıyor.

2009 yılında Erdemir ile başlatılan ücretsiz çocuk tiyatrosu gösterimleri 2015'ten bu yana Grup şirketlerinin faaliyet gösterdiği diğer bölgelerde de yaygınlaşarak devam ediyor. Bu kapsamda OYAK Metalürji Maden Grubu 2019 yılında Ereğli, İskenderun, Sivas ve İstanbul'da 2.850 öğrenciyi tiyatroyla buluşturdu.

OYAK Maden Metalürji Grubu engelli bireylerle yönelik de katkı faaliyetlerini yürütüyor. Ereğli'de Fiziksel Engelliler Derneği'nin çalışmalarına destek olunuyor ve akülü sandalye bağışlanıyor.

**"Tarlalar Sürülsün, Gelenek Sürsün" Projesi**

Biyçeşitliliğin korunması çevresel sürdürülebilirlik için önem taşımasıyla birlikte ekonomik ve sosyal kalkınmayı da önemli ölçüde etkiliyor. **OYAK Maden Metalürji**

**Grubu operasyonlarında biyoçeşitliliğe olan etkilerini yönetmenin yanında kamu kurumları ve STK'larla iş birliği yaparak biyoçeşitliliğin korunmasına katkı sağlamayı hedefliyor.**

Grup şirketlerinden Erdemir, Gıda Tarım ve Hayvancılık Karadeniz Ereğli İlçe Müdürlüğü, Zonguldak-Ereğli İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü ve Osmanlı Çileğini Yaygınlaştırma ve Üreticilerini Koruma Derneği ortaklığıyla "Tarlalar Sürülsün, Gelenek Sürsün" projesini başlattı. Proje kapsamında faaliyet bölgelerinden olan Karadeniz Ereğli ile özdeşleşen ancak üretimi yıllar geçtikçe durma noktasına gelen Osmanlı Çileğinin üretimini artırılması, yetiştiriciliğinin teşvik edilmesi ve bölgedeki biyoçeşitliliğe ve tür korunmasına katkı sağlanması amaçlanıyor.

2016'da başlayan projede yerli çilek fidelerinden yeni Osmanlı Çileği fideleri üretildi. Üretim alanı toprak zenginleştirmeyle ekime elverişli hale getirildi, arazide bulunan hizmet dışı kalmış okul binası "Çilek Merkezi"ne dönüştürüldü. Proje sonucunda 2018 yılında çoğaltılan ve soğuk hava odasında korunan 10 bin fide, İlçe Gıda Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü tarafından seçilen 20 gönüllü yetiştiriciye dağıtıldı. "Tarlalar Sürülsün, Gelenek Sürsün" projesi 2018 yılında 13. Felis Ödüllerinde Sürdürülebilirlik ve Sosyal Sorumluluk bölümü Finans ve Ekonomi alanında ödül aldı. Yapılan çalışmalar sonucunda proje kapsamında 2019 yılında yaklaşık 500 kg Osmanlı çileği üretimi gerçekleştirildi. Proje 2019 yılı sonunda taraflar arasında gerçekleştirilen protokol ile 3 yıl süre ile daha uzatıldı.



## EKLER

### Yönetim Sistemleri

Yönetim Standardı	Erdemir	İsdemir	Ersem	Erdemir Romanya	Erdemir Maden
ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi	✓	✓	✓	✓	-
ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi	✓	✓	-	✓	-
ISO 45001:2018 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi	✓	✓	✓	✓	✓ (OHSAS 18001)
IATF 16949: 2016 Otomotiv Sektörü için Kalite Yönetim Sistemi	✓	✓	✓	-	-
ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi	✓	✓	-	✓	-
ISO 17025:2017 Deney ve Kalibrasyon Laboratuvar Akreditasyon Sertifikası	✓	-	-	-	-
ISO 17025:2017 Laboratuvar Yeterlilik Belgesi	-	✓	-	-	-
ISO 27001:2017 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi	✓	✓	✓	-	-

### Sosyal Performans Göstergeleri<sup>1</sup>

Cinsiyete ve Kategoriye Göre	2017		2018		2019	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
<b>Çalışanlar</b>						
Aylık Ücretli	540	3.417	546	3.339	569	3.338
Saat Ücretli	80	7.940	69	7.657	64	7.457
Toplu iş sözleşmesi kapsamındaki çalışanlar	65	4.611	61	7.439	51	7.236
Toplam çalışan sayısı	11.977		11.611		11.428	

Yaşa Göre Çalışanlar	2017		2018		2019	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
30 yaş altı	84	852	95	740	85	727
30-50 yaş arası	503	9.990	490	9.710	516	9.435
50 yaş üstü	33	515	30	546	32	633

Eğitim Durumuna Göre	2017		2018		2019	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
<b>Çalışanlar</b>						
İlkokul ve altı	3	349	3	291	0	259
İlköğretim	12	1.288	11	1.196	10	1.081
Lise ve dengi	110	5.775	104	5.647	98	5.569
Meslek Yüksekokulu	53	1.282	49	1.262	55	1.281
Üniversite	358	2.375	364	2.314	386	2.305
Yüksek Lisans/Doktora	84	288	150	220	84	300

<sup>1</sup> Çalışan verileri tüm OYAK Maden Metalürji Grubu Şirketlerini kapsamaktadır.

Doğum İzni	2017		2018		2019	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
Doğum izninden yararlanan çalışanlar	25	546	14	513	18	455
Doğum izninin sona ermesinden sonra işe dönen çalışanlar	19	546	7	513	15	455

Cinsiyet ve Yaşa Göre İşten Ayrılanlar - Çalışan Devri	2017		2018		2019	
	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek	Kadın	Erkek
İşten ayrılan toplam çalışan sayısı	64	627	63	616	62	537
30 yaş altı	13	35	13	73	11	33
30-50 yaş arası	44	417	42	364	41	318
50 yaş üstü	7	175	8	179	10	186

Eğitimler	2017	2018	2019
Eğitim saati (İSG hariç)	417.306	345.757	312.158
Çalışan başına yıllık ortalama eğitim saati	34,8	29,8	27,3

## Çevresel Performans Göstergeleri<sup>2</sup>

Atık Isıdan Enerji Kazanımı Miktarı (kwh)	2017	2018	2019
Toplam	840.107.138	1.234.169.374	651.332.954

Tehlikesiz atık miktarı (ton)	2017	2018	2019
Toplam	853.667	1.057.022	1.350.256

Tehlikeli atık miktarı (ton)	2017	2018	2019
Toplam	10.828	11.884	11.404

Yan Ürün Belgesi Alınan Ürün Miktarı (ton)	2017	2018	2019
Toplam	1.114.801	128.896	338.893

Finansal Tasarruf (TL)	2017	2018	2019
Yan Ürün Kaynaklı Finansal Tasarruf	194.122.372	292.406.722	458.697.741
Tehlikesiz Atık Geri Dönüşüm Finansal Tasarruf	4.924.128	21.192.158	30.717.593

Su tüketimi(m3)	2017	2018	2019
Yüzey suları	460.753.135	451.836.216	457.066.230
Yeraltı suyu	3.093.047	2.089.860	2.842.870
Geri kazanılan/ tekrar kullanılan su miktarı	1.087.967.976	1.088.970.320	1.085.977.402

<sup>2</sup> Erdemir ve İsdemir konsolide verileridir.

## EKLER

## Kurumsal Üyelikler

Şirket	Üyelik Yapılan Kurum veya Dernek	
Erdemir	Ambalaj Sanayicileri Derneği (ASD)	
Erdemir	Araç ve Araç Üstü Ekipman ve İş Makinaları Üreticileri Birliği Derneği (ARÜSDER)	
Erdemir	AR-GE Merkezleri İletişim ve İşbirliği Platformu (ARGEMİP)	
Erdemir	BESİAD-Bağlantı Elemanları Sanayici ve İş Adamları Derneği	
Erdemir	Çelik İhracatçıları Birliği (ÇİB)-İMMİB	
Erdemir	Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK)	<b>İş Konseyleri;</b> Mısır- ABD- Brezilya- Kanada- Çin- Avustralya-İngiltere- Singapur- İspanya- İtalya- Romanya
Erdemir	Dünya Enerji Konseyi Türk Milli Komitesi	
Erdemir	Ecovadis	
Erdemir	Eğitim ve Gelişim Platformu Derneği (TEGEP)	
Erdemir	Etik ve İtibar Derneği (TEİD)	
Erdemir	İMEAK Deniz Ticaret Odası	
Erdemir	İktisadi Kalkınma Vakfı (İKV)	
Erdemir	İstanbul Demir ve Demirdışı Metaller İhracatçıları Birliği-İMMİB	
Erdemir	İstanbul Sanayi Odası (İSO)	
Erdemir	İstanbul Ticaret Odası (İTO)	
Erdemir	Kdz. Ereğli Eğitim Vakfı	
Erdemir	Kdz.Ereğli Ticaret ve Sanayi Odası	
Erdemir	Makine İmalatçıları Birliği (MİB)	
Erdemir	Metal Ambalaj Sanayicileri Derneği (MASD)	
Erdemir	Milletlerarası Ticaret Odası Türkiye Milli Komitesi (İCC)	
Erdemir	İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD Türkiye)	
Erdemir	International Tin Association (ITA)	
Erdemir	Entegre Raporlama Türkiye Ağı (ERTA)	
Erdemir	Kurumsal İletişimciler Derneği (KİD)	
Erdemir	TOBB-Türkiye Demir ve Demir Dışı Metaller Meclisi	
Erdemir	TOBB Çevre ve İklim Değişikliği Daimi Komitesi	
Erdemir	Türk Lloyd	
Erdemir	Türk Yapısal Çelik Derneği(TUCSA)	
Erdemir	Türkiye İç Denetim Enstitüsü (TİDE)	
Erdemir	Türkiye Kojenerasyon Derneği	
Erdemir	Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD)	
Erdemir	Türkiye Metal Sanayicileri Sendikası (MESS)	
Erdemir	Yeni Yatırımcı İlişkileri Derneği (TÜYİD)	
Erdemir	Uluslararası Şeffaflık Derneği	
Erdemir+İsdemir	Türkiye İnsan Yönetimi Derneği (PERYÖN)	

Erdemir+İsdemir	Dünya Çelik Birliği (World Steel Association)	<b>Komiteler;</b> Committee on Economic Studies (ECON), Committee on Education & Training (ETCO), Committee on Environment (ECO), Committee on Raw Materials (RAMCO), Committee on Technology (TECO), Committee on Safety & Health (SHCO), Life Cycle Assessment (LCA) Expert Group, Sustainability Reporting Expert Group (SREG), World Auto Steel
Erdemir+İsdemir	Türkiye Kalite Derneği (KALDER)	
Erdemir+İsdemir	Türkiye Liman İşletmecileri Derneği (TÜRKLİM)	
Erdemir+İsdemir	Türkiye Çelik Üreticileri Derneği (TÇÜD)	<b>Komiteler;</b> Kalite Komitesi, Enerji Komitesi, İSG Komitesi, Çevre Komitesi, Hammadde Komitesi
Erdemir Romanya	Dambovita Eyaleti Ticaret Odası	
Erdemir Romanya	Romanya Demir Çelik Üreticileri Derneği (UNIROMSIDER)	
Erdemir Romanya	Romanya Türk İşadamları Derneği (TIAD)	
Erdemir Maden	Ankara Ticaret Odası (ATO)	
Erdemir Maden	Sivas Sanayi Odası	
Erdemir Maden	Türkiye Madenciler Derneği	
Ersem	Beyaz Eşya Yan Sanayiciler Derneği (BEYSAD)	
Ersem	Çelik İhracatçıları Birliği (ÇİB)-İMMİB	
Ersem	Doğu Anadolu İhracatçıları Birliği	
Ersem	Gebze Ticaret Odası	
Ersem	İstanbul Demir ve Demirdışı Metaller İhracatçıları Birliği-İMMİB	
Ersem	Kocaeli Sanayi Odası	
Ersem	Manisa Ticaret ve Sanayi Odası	
Ersem	Taşıt Araçları Yan Sanayicileri Derneği (TAYSAD)	
İsdemir	Akdeniz İhracatçıları Birliği	
İsdemir	Çelik İhracatçıları Birliği (ÇİB)-İMMİB	
İsdemir	Dörtüyl Ticaret ve Sanayi Odası	
İsdemir	İMEAK Deniz Ticaret Odası	
İsdemir	İskenderun Ticaret ve Sanayi Odası	
İsdemir	Orta Anadolu İhracatçıları Birliği-Makine ve Aksamlar	
İsdemir	TOBB-Türkiye Demir ve Demir Dışı Metaller Meclisi	
Erdemir Asia Pacific	ITA (International Tin Association)	



## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ("Şirket"), Türk sanayisindeki öncü ve lider konumu ile Türkiye'nin en geniş tabana sahip halka açık şirketlerinden biri olarak paydaşlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilincindedir. Bu çerçevede; Şirket, faaliyetlerinde kurumsal yönetimin temelini oluşturan "eşitlik", "şeffaflık", "hesap verebilirlik" ve "sorumluluk" kavramlarını benimsemiş olup Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn.")'na ve Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın ikincil düzenlemeleri ile kararlarına uyuma azami özen ve gayreti göstermektedir.

Bu çerçevede kurumsal yönetim çalışmaları paralelinde, Şirket bünyesinde kurumsal yönetim mekanizmaları, ilkeler doğrultusunda işletilmeye 26.06.2012 tarihinden itibaren başlanmıştır. 29.07.2015 tarihi itibarıyla ise, Borsa İstanbul A.Ş. ("BİST") Kurumsal Yönetim Endeksi ("XKURY")'ne dahil olan Şirketimiz, Türkiye'de SPK tarafından onaylanan metodolojiye uygun olarak derecelendirme yapmak üzere faaliyet izni bulunan, derecelendirme kuruluşu KOBIRATE Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. tarafından her yıl kurumsal yönetim derecelendirmesine tabi tutulmaktadır. Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporları'na Kurumsal İnternet Sitemiz'den ("[www.erdemir.com.tr](http://www.erdemir.com.tr)") ulaşılması mümkündür.

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne tam uyumun önemine inanmaktadır. Şirketimizce 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren faaliyet döneminde de, Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve ilgili mevzuat ile uygulanması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkeleri aynen benimsenerek uygulanmıştır.

İlgili mevzuat ile uyulması zorunlu tutulmayan gönüllü ilkelere de uyuma azami özen gösterilmekte olup henüz tam olarak uyum sağlanamayanlar ile ilgili olarak mevcut durum itibarıyla bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren faaliyet döneminde Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan kurumsal yönetim ilkelerine uyum ve henüz uyum sağlanamayanlara ilişkin açıklamalara faaliyet raporunda; Kurumsal Yönetim Uyum Raporu ("URF") ve Kurumsal Yönetim Bilgi Formu ("KYBF") ve raporun diğer ilgili bölümlerinde yer verilmiştir.

Gelecekte ortaklığın kurumsal yönetim uygulamalarında söz konusu ilkeler çerçevesinde mekanizmaların daha iyi işletilmesi ve sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan gönüllü ilkeler dahil kurumsal yönetim uygulamalarımızı geliştirmeye yönelik çalışmalara devam edilecektir.

URF'de ya da KYBF'de dönem içinde herhangi bir değişiklik olduğunda özel durum açıklaması yapılmasının yanı sıra ara dönem faaliyet raporlarında da yer verilecektir.

# KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Evet	Kısmen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
<b>1.1. PAY SAHİPLİĞİ HAKLARININ KULLANIMININ KOLAYLAŞTIRILMASI</b>						
1.1.2 - Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek nitelikteki bilgi ve açıklamalar güncel olarak ortaklığın kurumsal internet sitesinde yatırımcıların kullanımına sunulmaktadır.	X					
<b>1.2. BİLGİ ALMA VE İNCELEME HAKKI</b>						
1.2.1- Şirket yönetimi özel denetim yapılmasını zorlaştırıcı işlem yapmaktan kaçınmıştır.	X					
<b>1.3. GENEL KURUL</b>						
1.3.2 - Şirket, Genel Kurul gündeminin açık şekilde ifade edilmesini ve her teklifin ayrı bir başlık altında verilmiş olmasını temin etmiştir.	X					
1.3.7 - İmtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı olan kişiler, kendileri adına ortaklığın faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlemler hakkında genel kurulda bilgi verilmesini teminen gündeme eklemek üzere yönetim kurulunu bilgilendirmiştir.	X					
1.3.8 - Gündemde özellik arz eden konularla ilgili yönetim kurulu üyeleri, ilgili diğer kişiler, finansal tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililer ve denetçiler, genel kurul toplantısında hazır bulunmuştur.	X					
1.3.10-Genel kurul gündeminde, tüm bağışların ve yardımların tutarları ve bunlardan yararlananlara ayrı bir maddede yer verilmiştir.	X					
1.3.11 - Genel Kurul toplantısı söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve medya dahil kamuya açık olarak yapılmıştır.					X	2019 yılı hesap döneminde medyadan genel kurula katılım talebi gelmemiştir.
<b>1.4. OY HAKKI</b>						
1.4.1 - Pay sahiplerinin oy haklarını kullanmalarını zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama ve uygulama bulunmamaktadır.	X					
1.4.2-Şirketin imtiyazlı oy hakkına sahip payı bulunmamaktadır.		X				Şirket sermayesi, A ve B grubu paylara bölünmüştür. Bundan 1 Kr (bir Kuruş) tutarında sermayeyi karşılayan 1 (bir) adet nama yazılı pay A Grubu bulunmaktadır. Tüm haklarıyla birlikte A Grubu paylar üzerinde, aksine bir Özelleştirme Yüksek Kurulu kararı alınincaya kadar geçerli olmak üzere Özelleştirme İdaresi Başkanlığı adına intifa hakkı tesis edilecektir.
1.4.3 - Şirket, beraberinde hakimiyet ilişkisini de getiren karşılıklı iştirak ilişkisi içerisinde bulunduğu herhangi bir ortaklığın Genel Kurulu'nda oy haklarını kullanmamıştır.					X	Şirketimiz sermayesinde karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.
<b>1.5. AZLIK HAKLARI</b>						
1.5.1- Şirket azlık haklarının kullanılmasına azami özen göstermiştir.	X					
1.5.2-Azlık hakları esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir orana sahip olanlara da tanınmış ve azlık haklarının kapsamı esas sözleşmede düzenlenerek genişletilmiştir.			X			Azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmemiş olmakla birlikte Esas Sözleşmemizin 38. Maddesi uyarınca azlık hakları ile ilgili esas sözleşmede hüküm bulunmayan hususlar hakkında TTK ve SPK hükümleri uygulanır.

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
<b>1.6. KAR PAYI HAKKI</b>						
1.6.1 - Genel kurul tarafından onaylanan kar dağıtım politikası ortaklığın kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanmıştır.	X					
1.6.2 - Kar dağıtım politikası, pay sahiplerinin ortaklığın gelecek dönemlerde elde edeceği karın dağıtım usul ve esaslarını öngörebilmesine imkan verecek açıklıkta asgari bilgileri içermektedir.	X					
1.6.3 - Kar dağıtmama nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şekli ilgili gündem maddesinde belirtilmiştir.	X					
1.6.4 - Yönetim kurulu, kar dağıtım politikasında pay sahiplerinin menfaatleri ile ortaklık menfaati arasında denge sağlanıp sağlanmadığını gözden geçirmiştir.	X					
<b>1.7. PAYLARIN DEVRİ</b>						
1.7.1 - Payların devredilmesini zorlaştırıcı herhangi bir kısıtlama bulunmamaktadır.	X					
<b>2.1. KURUMSAL İNTERNET SİTESİ</b>						
2.1.1 - Şirketin kurumsal internet sitesi, 2.1.1 numaralı kurumsal yönetim ilkesinde yer alan tüm öğeleri içermektedir.	X					
2.1.2-Pay sahipliği yapısı (çıkarılmış sermayenin %5'inden fazlasına sahip gerçek kişi pay sahiplerinin adları, imtiyazları, pay adedi ve oranı) kurumsal internet sitesinde en az 6 ayda bir güncellenmektedir.	X					
2.1.4 - Şirketin kurumsal internet sitesindeki bilgiler Türkçe ile tamamen aynı içerikte olacak şekilde ihtiyaca göre seçilen yabancı dillerde de hazırlanmıştır.	X					
<b>2.2. FAALİYET RAPORU</b>						
2.2.1 - Yönetim kurulu, yıllık faaliyet raporunun şirket faaliyetlerini tam ve doğru şekilde yansıtmasını temin etmektedir.	X					
2.2.2 - Yıllık faaliyet raporu, 2.2.2 numaralı ilkede yer alan tüm unsurları içermektedir.	X					
<b>3.1. MENFAAT SAHİPLERİNE İLİŞKİN ŞİRKET POLİTİKASI</b>						
3.1.1- Menfaat sahiplerinin hakları ilgili düzenlemeler, sözleşmeler ve iyi niyet kuralları çerçevesinde korunmaktadır.	X					
3.1.3 - Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürler şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlanmaktadır.		X				Menfaat sahiplerinin haklarıyla ilgili politika ve prosedürlerin bir kısmı şirketin internet sitesinde yayımlanmaktadır.
3.1.4 - Menfaat sahiplerinin, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemleri bildirmesi için gerekli mekanizmalar oluşturulmuştur.	X					
3.1.5 - Şirket, menfaat sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarını dengeli bir şekilde ele almaktadır.	X					
<b>3.2. MENFAAT SAHİPLERİNİN ŞİRKET YÖNETİMİNE KATILIMININ DESTEKLENMESİ</b>						
3.2.1 - Çalışanların yönetime katılımı, esas sözleşme veya şirket içi yönetmeliklerle düzenlenmiştir.			X			Esas sözleşmede hüküm bulunmama ile birlikte, şirket iç uygulamalarıyla çalışanların yönetime katılımı desteklenmektedir.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
3.2.2 - Menfaat sahipleri bakımından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşlerini almak üzere anket / konsültasyon gibi yöntemler uygulanmıştır.		X				Menfaat sahiplerinin bir kısmı açısından sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin talep, öneri ve şikayetleri alınmakta ve değerlendirilmektedir.
<b>3.3. ŞİRKETİN İNSAN KAYNAKLARI POLİTİKASI</b>						
3.3.1 - Şirket fırsat eşitliği sağlayan bir istihdam politikası ve tüm kilit yönetici pozisyonları için bir halefiyet planlaması benimsemiştir.		X				Fırsat eşitliği sağlayan istihdam politikası mevcut olmakla birlikte halefiyet planlaması ile ilgili çalışmalar devam etmektedir.
3.3.2 - Personel alımına ilişkin ölçütler yazılı olarak belirlenmiştir.	X					
3.3.3 - Şirketin bir İnsan Kaynakları Gelişim Politikası bulunmaktadır ve bu kapsamda çalışanlar için eğitimler düzenlemektedir.	X					
3.3.4 - Şirketin finansal durumu, ücretlendirme, kariyer planlaması, eğitim ve sağlık gibi konularda çalışanların bilgilendirilmesine yönelik toplantılar düzenlenmiştir.		X				Dönem dönem bilgilendirmeler yapılmakla birlikte bazı konulara ilişkin çalışmalar devam ettiğinden bilgilendirme toplantıları yapılmamıştır.
3.3.5 - Çalışanları etkileyebilecek kararlar kendilerine ve çalışan temsilcilerine bildirilmiştir. Bu konularda ilgili sendikaların da görüşü alınmıştır.	X					
3.3.6 - Görev tanımları ve performans kriterleri tüm çalışanlar için ayrıntılı olarak hazırlanarak çalışanlara duyurulmuş ve ücretlendirme kararlarında kullanılmıştır.	X					
3.3.7 - Çalışanlar arasında ayrımcılık yapılmasını önlemek ve çalışanları şirket içi fiziksel, ruhsal ve duygusal açıdan kötü muamelelere karşı korumaya yönelik prosedürler, eğitimler, farkındalığı artırma, hedefler, izleme, şikayet mekanizmaları gibi önlemler alınmıştır.	X					
3.3.8 - Şirket, dernek kurma özgürlüğünü ve toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasını desteklemektedir.	X					
3.3.9 - Çalışanlar için güvenli bir çalışma ortamı sağlanmaktadır.	X					
<b>3.4. MÜŞTERİLER VE TEDARİKÇİLERLE İLİŞKİLER</b>						
3.4.1-Şirket, müşteri memnuniyetini ölçmüştür ve koşulsuz müşteri memnuniyeti anlayışıyla faaliyet göstermiştir.	X					
3.4.2 - Müşterinin satın aldığı mal ve hizmete ilişkin taleplerinin işleme konulmasında gecikme olduğunda bu durum müşterilere bildirilmektedir.	X					
3.4.3 - Şirket mal ve hizmetlerle ilgili kalite standartlarına bağlıdır.	X					
3.4.4 - Şirket, müşteri ve tedarikçilerin ticari sır kapsamındaki hassas bilgilerinin gizliliğini korumaya yönelik kontrollere sahiptir.	X					
<b>3.5. ETİK KURALLAR VE SOSYAL SORUMLULUK</b>						
3.5.1 - Yönetim kurulu Etik Davranış Kuralları'nı belirleyerek şirketin kurumsal internet sitesinde yayımlamıştır.	X					
3.5.2- Ortaklık, sosyal sorumluluk konusunda duyarlıdır. Yolsuzluk ve rüşvetin önlenmesine yönelik tedbirler almıştır.	X					

## KURUMSAL YÖNETİM UYUM RAPORU

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	Evet	Kismen	Hayır	Muaf	İlgisiz	Açıklama
<b>4.1. YÖNETİM KURULUNUN İŞLEVİ</b>						
4.1.1-Yönetim kurulu, strateji ve risklerin şirketin uzun vadeli çıkarlarını tehdit etmemesini ve etkin bir risk yönetimi uygulanmasını sağlamaktadır.	X					
4.1.2-Toplantı gündem ve tutanakları, yönetim kurulunun şirketin stratejik hedeflerini tartışarak onayladığını, ihtiyaç duyulan kaynakları belirlediğini ve yönetimin performansının denetlendiğini ortaya koymaktadır.	X					
<b>4.2. YÖNETİM KURULUNUN FAALİYET ESASLARI</b>						
4.2.1-Yönetim kurulu faaliyetlerini belgelendirmiş ve pay sahiplerinin bilgisine sunmuştur.	X					
4.2.2-Yönetim kurulu üyelerinin görev ve yetkileri yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.	X					
4.2.3 - Yönetim kurulu, şirketin ölçeğine ve faaliyetlerinin karmaşıklığına uygun bir iç kontrol sistemi oluşturmuştur.	X					
4.2.4-İç kontrol sisteminin işleyişi ve etkinliğine dair bilgiler yıllık faaliyet raporunda verilmiştir.	X					
4.2.5 - Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı (genel müdür) görevleri birbirinden ayrılmış ve tanımlanmıştır.	X					
4.2.7-Yönetim kurulu, yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesinin etkili bir şekilde çalışmasını sağlamakta ve şirket ile pay sahipleri arasındaki anlaşmazlıkların giderilmesinde ve pay sahipleriyle iletişimde yatırımcı ilişkileri bölümü ve kurumsal yönetim komitesiyle yakın işbirliği içinde çalışmıştır.	X					
4.2.8 - Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zarara ilişkin olarak Şirket, sermayenin %25'ini aşan bir bedelle yönetici sorumluluk sigortası yaptırmıştır.		X				Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olabilecek zarara ilişkin yönetici sorumluluk sigortası mevcut olup sermayenin %25'ini aşmamaktadır.
<b>4.3. YÖNETİM KURULUNUN YAPISI</b>						
4.3.9- Şirket yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik bir hedef belirleyerek bu amaca ulaşmak için politika oluşturmuştur. Yönetim kurulu yapısı yıllık olarak gözden geçirilmekte ve aday belirleme süreci bu politikaya uygun şekilde gerçekleştirilmektedir.			X			Yönetim kurulunda, kadın üye oranı için asgari %25'lik hedef ile ilgili politika bulunmamaktadır.
4.3.10 - Denetimden sorumlu komitenin üyelerinden en az birinin denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübesi vardır.	X					
<b>4.4. YÖNETİM KURULU TOPLANTILARININ ŞEKLİ</b>						
4.4.1 - Bütün yönetim kurulu üyeleri, yönetim kurulu toplantılarının çoğuna fiziksel katılım sağlamıştır.	X					
4.4.2 - Yönetim kurulu, gündemde yer alan konularla ilgili bilgi ve belgelerin toplantıdan önce tüm üyelere gönderilmesi için asgari bir süre tanımlamıştır.	X					



<b>Kurumsal Yönetim Uyum Raporu</b>	<b>Evet</b>	<b>Kismen</b>	<b>Hayır</b>	<b>Muaf</b>	<b>İlgisiz</b>	<b>Açıklama</b>
4.4.3 - Toplantıya katılmayan ancak görüşlerini yazılı olarak yönetim kuruluna bildiren üyenin görüşleri diğer üyelerin bilgisine sunulmuştur.	X					
4.4.4 - Yönetim kurulunda her üyenin bir oy hakkı vardır.	X					
4.4.5 - Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağı şirket içi düzenlemeler ile yazılı hale getirilmiştir.	X					
4.4.6 -Yönetim kurulu toplantı zaptı gündemdeki tüm maddelerin görüşüldüğünü ortaya koymakta ve karar zaptı muhalif görüşleri de içerecek şekilde hazırlanmaktadır.	X					
4.4.7 - Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması sınırlanmıştır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.		X				Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında başka görevler alması ile ilgili bir kısıt bulunmamaktadır. Yönetim kurulu üyelerinin şirket dışında aldığı görevler genel kurul toplantısında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.
<b>4.5. YÖNETİM KURULU BÜNYESİNDE OLUŞTURULAN KOMİTELER</b>						
4.5.5 - Her bir yönetim kurulu üyesi sadece bir komitede görev almaktadır.			X			Yönetim kurulu üye sayısı nedeniyle her bir yönetim kurulu üyesi birden fazla komitede görev almaktadır.
4.5.6-Komiteler, görüşlerini almak için gerekli gördüğü kişileri toplantılara davet etmiştir ve görüşlerini almıştır.	X					
4.5.7 - Komitenin danışmanlık hizmeti aldığı kişi/ kuruluşun bağımsızlığı hakkında bilgiye yıllık faaliyet raporunda yer verilmiştir.					X	2019 yılında hiçbir komite danışmanlık hizmeti almamıştır.
4.5.8 - Komite toplantılarının sonuçları hakkında rapor düzenlenerek yönetim kurulu üyelerine sunulmuştur.	X					
<b>4.6. YÖNETİM KURULU ÜYELERİNE VE İDARİ SORUMLULUĞU BULUNAN YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR</b>						
4.6.1 - Yönetim kurulu, sorumluluklarını etkili bir şekilde yerine getirip getirmediğini değerlendirmek üzere yönetim kurulu performans değerlendirmesi gerçekleştirmiştir.			X			Yönetim kurulu performans değerlendirmesi yapılmamıştır.
4.6.4 - Şirket, yönetim kurulu üyelerinden herhangi birisine veya idari sorumluluğu bulunan yöneticilerine kredi kullandırmamış, borç vermemiş veya ödünç verilen borcun süresini uzatmamış, şartları iyileştirmemiş, üçüncü şahıslar aracılığıyla kişisel bir kredi başlığı altında kredi kullandırmamış veya bunlar lehine kefalet gibi teminatlar vermemiştir.	X					
4.6.5 - Yönetim kurulu üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler yıllık faaliyet raporunda kişi bazında açıklanmıştır.		X				Üst düzey yöneticilere sağlanan maaş, prim ve benzeri faydalar yıllık faaliyet raporunda toplam olarak paylaşılmış olup, kişi bazında açıklanmamıştır.

# KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

<b>1. PAY SAHİPLERİ</b>	
<b>1.1. Pay Sahipliği Haklarının Kullanımının Kolaylaştırılması</b>	
Yıl boyunca şirketin düzenlediği yatırımcı konferans ve toplantılarının sayısı	63 adet
<b>1.2. Bilgi Alma ve İnceleme Hakkı</b>	
Özel denetçi talebi sayısı	0
Genel kurul toplantısında kabul edilen özel denetçi talebi sayısı	0
<b>1.3. Genel Kurul</b>	
İlke 1.3.1 (a-d) kapsamında talep edilen bilgilerin duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/742048">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/742048</a>
Genel kurul toplantısıyla ilgili belgelerin Türkçe ile eş anlı olarak İngilizce olarak da sunulup sunulmadığı	Evet
İlke 1.3.9 kapsamında, bağımsız üyelerin çoğunluğunun onayı veya katılanların oybirliği bulunmayan işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Yıl içerisinde böyle bir işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 9 kapsamında gerçekleştirilen ilişkili taraf işlemleriyle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	Madde 9 kapsamında böyle bir işlem bulunmamaktadır.
Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) madde 10 kapsamında gerçekleştirilen yaygın ve süreklilik arz eden işlemlerle ilgili KAP duyurularının bağlantıları	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/738605">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/738605</a>
Şirketin kurumsal internet sitesinde, bağış ve yardımlara ilişkin politikanın yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar ve Yönetmelikler / Bağış ve Yardım Politikası
Bağış ve yardımlara ilişkin politikanın kabul edildiği genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/194744">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/194744</a>
Esas sözleşmede menfaat sahiplerinin genel kurula katılımını düzenleyen madde numarası	Yoktur.
Genel kurula katılan menfaat sahipleri hakkında bilgi	2018 yılı faaliyetlerine ilişkin Genel Kurul toplantısına pay sahipleri dışında katılım olmamıştır. Ancak menfaat sahiplerinin Genel Kurul'a katılımı ile ilgili bir kısıt bulunmamaktadır.
<b>1.4. Oy Hakları</b>	
Oy hakkında imtiyaz bulunup bulunmadığı	Evet
Oyda imtiyaz bulunuyorsa, imtiyazlı pay sahipleri ve oy oranları	Özelleştirme İdaresi Başkanlığı / %0,0 / 1 Kuruş tutarında sermayeyi karşılayan bir adet nama yazılı pay.
En büyük pay sahibinin ortaklık oranı	49,29%
<b>1.5. Azlık Hakları</b>	
Azlık haklarının, şirketin esas sözleşmesinde (içerik veya oran bakımından) genişletilip genişletilmediği	Hayır
Azlık hakları içerik ve oran bakımından genişletildi ise ilgili esas sözleşme maddesinin numarasını belirtiniz.	-
<b>1.6. Kar Payı Hakkı</b>	
Kurumsal internet sitesinde kar dağıtım politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar ve Yönetmelikler / Kar Dağıtım Politikası
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde bunun nedenleri ve dağıtılmayan karın kullanım şeklini belirten genel kurul gündem maddesine ilişkin tutanak metni	-
Yönetim kurulunun genel kurula karın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde ilgili genel kurul tutanağının yer aldığı KAP duyurusunun bağlantısı	-

**Genel Kurul Toplantıları**

Genel Kurul Tarihi	Genel kurul gündemiyle ilgili olarak şirkete iletilen ek açıklama talebi sayısı	Pay sahiplerinin genel kurula katılım oranı	Doğrudan temsil edilen payların oranı	Vekaleten temsil edilen payların oranı	Şirket'in kurumsal internet sitesinde her gündem maddesiyle ilgili olumlu ve olumsuz oyları da gösterir şekilde genel kurul toplantı tutanaklarının yer aldığı bölümün adı	Kurumsal internet sitesinde genel kurul toplantısında yönetilen tüm soru ve bunlara sağlanan yanıtların yer aldığı bölümün adı	Genel kurul toplantı tutanağının ilişkili taraflarla ilgili madde veya paragraf numarası	Yönetim kuruluna bildirimde bulunan imtiyazlı bir şekilde ortaklık bilgilerine ulaşma imkanı bulunan kişi sayısı (İçeriden öğrenenler listesi)	KAP'ta yayınlanan genel kurul bildiriminin bağlantısı
21.03.2019	0	66%	0,02%	66%	Yatırımcı İlişkileri / Genel Kurul / Genel Kurul Tutanakları	Yatırımcı İlişkileri / Genel Kurul / Genel Kurul Toplantısı'nda Sorulan Sorular	-	203	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/749186">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/749186</a>

**2. KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK****2.1. Kurumsal İnternet Sitesi**

Kurumsal internet sitesinde 2.1.1. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde talep edilen bilgilerin yer aldığı bölümlerin adları	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim, Rapor ve Sunumlar, Yıllık Faaliyet Raporları, Duyuru ve Açıklamalar, Genel Kurul, Sıkça Sorulan Sorular
Kurumsal internet sitesinde doğrudan veya dolaylı bir şekilde payların %5'inden fazlasına sahip olan gerçek kişi pay sahiplerinin listesinin yer aldığı bölüm	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Ortaklık Yapısı
Kurumsal internet sitesinin hazırlandığı diller	Türkçe, İngilizce

**2.2. Faaliyet Raporu**

2.2.2. numaralı kurumsal yönetim ilkesinde belirtilen bilgilerin faaliyet raporunda yer aldığı sayfa numaraları veya bölüm adları	
a) Yönetim kurulu üyeleri ve yöneticilerin şirket dışında yürüttükleri görevler ve üyelerin bağımsızlık beyanlarının yer aldığı sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Rapor ve Sunumlar / Ara Dönem Faaliyet Raporu / Bağımsızlık Beyanı
b) Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan komitelere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Yıllık Faaliyet Raporları / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları Ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
c) Yönetim kurulunun yıl içerisindeki toplantı sayısı ve üyelerin toplantılara katılım durumu bilgisinin sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Rapor ve Sunumlar / Ara Dönem Faaliyet Raporu / Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu
ç) Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Rapor ve Sunumlar / Ara Dönem Faaliyet Raporu / Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri Hakkında Bilgi
d) Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Yıllık Faaliyet Raporları / Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar / Dava Karşılıkları
e) Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bunları önlemek için alınan tedbirlerle ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Yıllık Faaliyet Raporları / Diğer Hususlar
f) Sermayeye doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştiraklere ilişkin bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Şirketimiz sermayesinde doğrudan katılım oranının %5'i aştığı karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır.
g) Çalışanların sosyal hakları, mesleki eğitimi ile diğer toplumsal ve çevresel sonuç doğuran şirket faaliyetlerine ilişkin kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetleri hakkında bilginin sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı İlişkileri / Yıllık Faaliyet Raporları / Kurumsal Sosyal Sorumluluk

## KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

<b>3. MENFAAT SAHİPLERİ</b>	
<b>3.1. Menfaat Sahiplerine İlişkin Şirket Politikası</b>	
Kurumsal internet sitesinde tazminat politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar ve Yönetmelikler / Tazminat Politikası
Çalışan haklarının ihlali nedeniyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararlarının sayısı	285
İhbar mekanizmasıyla ilgili yetkilinin unvanı	Etik Kurul Başkanlığı
Şirketin ihbar mekanizmasına erişim bilgileri	Mail: etik@erdemiretik.com, Telefon : 0 850 211 30 00
<b>3.2. Menfaat Sahiplerinin Şirket Yönetimine Katılımının Desteklenmesi</b>	
Kurumsal internet sitesinde, çalışanların yönetim organlarına katılımına ilişkin olan iç düzenlemelerin yer aldığı bölümün adı	-
Çalışanların temsil edildiği yönetim organları	Sendika
<b>3.3. Şirketin İnsan Kaynakları Politikası</b>	
Kilit yönetici pozisyonları için halefiyet planı geliştirilmesinde yönetim kurulunun rolü	-
Kurumsal internet sitesinde fırsat eşitliği ve personel alımı ölçütlerini içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	OYAK Maden Metalürji Grubu / Kariyer / İK Uygulamalarımız
Pay edindirme planı bulunup bulunmadığı	Pay edindirme planı bulunmuyor (There isn't an employee stock ownership programme)
Kurumsal internet sitesinde ayrımcılık ve kötü muameleyi önlemeye yönelik önlemleri içeren insan kaynakları politikasının yer aldığı bölümün adı veya politikanın ilgili maddelerinin özeti	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri / Çalışanlarımıza Karşı Sorumluluklarımız (Çalışanlarımızın özlük haklarının tam ve doğru biçimde kullanılmasını sağlarız. Çalışanlarımıza dürüst ve adil yaklaşır, ayrımcı olmayan, güvenli ve sağlıklı bir çalışma ortamı taahhüt ederiz. Çalışanlarımızın bireysel gelişimi için gerekli çabayı gösterir, sosyal sorumluluk bilinciyle yer alacakları uygun sosyal ve toplumsal faaliyetlere gönüllü olmaları konusunda destekler, iş hayatı ile özel hayat arasındaki dengeyi gözetiriz.)
İş kazalarıyla ilgili sorumluluk sebebiyle şirket aleyhine kesinleşen yargı kararı sayısı	30
<b>3.5. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk</b>	
Kurumsal internet sitesinde etik kurallar politikasının yer aldığı bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Kurumsal Yönetim / Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri
Kurumsal internet sitesinde kurumsal sosyal sorumluluk raporunun yer aldığı bölümün adı. Kurumsal sosyal sorumluluk raporu yoksa, çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim konularında alınan önlemler	Sürdürülebilirlik / KSS Politikamız
İrtikap ve rüşvet de dahil olmak üzere her türlü yolsuzlukla mücadele için alınan önlemler	OYAK Maden Metalürji Grubu Yönetim Kurulu üyeleri, çalışanları ve grup şirketleri adına hareket eden tüm üçüncü tarafların yolsuzluk kapsamında OYAK Maden Metalürji Grubu'nu zan altında bırakabilecek her türlü davranış ve hareketten uzak durması gerekir. Kamu ya da özel sektör fark etmeksizin, yolsuzluk kapsamına girebilecek her türlü nakdi/gayri nakdi menfaatin alınması ya da verilmesi yasaktır.

<b>4. YÖNETİM KURULU-I</b>	
<b>4.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları</b>	
En son yönetim kurulu performans değerlendirmesinin tarihi	-
Yönetim kurulu performans değerlendirmesinde bağımsız uzmanlardan yararlanılıp yararlanılmadığı	Hayır
Bütün yönetim kurulu üyelerinin ibra edilip edilmediği	Evet
Görev dağılımı ile kendisine yetki devredilen yönetim kurulu üyelerinin adları ve söz konusu yetkilerin içeriği	Süleyman Savaş ERDEM - Yönetim Kurulu Başkanı - (OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. Temsilcisi), Toker ÖZCAN - Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza (OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. Temsilcisi)
İç kontrol birimi tarafından denetim kuruluna veya diğer ilgili komitelere sunulan rapor sayısı	5
Faaliyet raporunda iç kontrol sisteminin etkinliğine ilişkin değerlendirmenin yer aldığı bölümün adı veya sayfa numarası	Yatırımcı İlişkileri / Yıllık Faaliyet Raporları / İç Denetim Sistemi
Yönetim kurulu başkanının adı	Süleyman Savaş ERDEM - Yönetim Kurulu Başkanı - (OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. Temsilcisi)
İcra başkanı / genel müdürün adı	Salih Cem Oral
Yönetim kurulu başkanı ve icra başkanı/genel müdürün aynı kişi olmasına ilişkin gerekçenin belirtildiği KAP duyurusunun bağlantısı	Aynı kişi değildir.
Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararın, şirket sermayesinin %25'ini aşan bir bedelle sigorta edildiğine ilişkin KAP duyurusunun bağlantısı	Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zarara ilişkin yönetici sorumluluk sigortası mevcut olup sermayenin %25'ini aşmamaktadır.
Kurumsal internet sitesinde kadın yönetim kurulu üyelerinin oranını artırmaya yönelik çeşitlilik politikası hakkında bilgi verilen bölümün adı	-
Kadın üyelerin sayısı ve oranı	2, %22

#### Yönetim Kurulunun Yapısı

Yönetim Kurulu Üyesinin Adı/Soyadı	İcrada Görevli Olup Olmadığı	Bağımsız Üye Olup Olmadığı	Yönetim Kuruluna İlk Seçilme Tarihi	Bağımsızlık Beyanının Yer Aldığı KAP Duyurusunun Bağlantısı	Bağımsız Üyenin Aday Gösterme Komitesi Tarafından Değerlendirilip Değerlendirilmediği	Bağımsızlığını Kaybeden Üye Olup Olmadığı	Denetim, Muhasebe ve/veya Finans Alanında En Az 5 Yıllık Deneyime Sahip Olup Olmadığı
OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Süleyman Savaş ERDEM)	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	27.05.2013		Değerlendirilmedi	Hayır	Evet
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Temsilcisi: Toker ÖZCAN)	İcrada görevli	Bağımsız üye değil	13.09.2012		Değerlendirilmedi	Hayır	Evet



## KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (Temsilcisi: Tahsin YAZAR)	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	20.09.2012		Değerlendirilmedi	Hayır	Evet
OYKA Kağıt Ambalaj Sanayii ve Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Baran ÇELİK)	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	12.09.2012		Değerlendirilmedi	Hayır	Evet
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. (Temsilcisi: Güliz KAYA)	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	12.09.2012		Değerlendirilmedi	Hayır	Evet
OMSAN Lojistik A.Ş. (Temsilcisi: Aslıhan DÖĞER)	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye değil	11.09.2012		Değerlendirilmedi	Hayır	Evet
Yunus ARINCI	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	31.03.2016	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/738601">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/738601</a>	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Ali FİDAN	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	31.03.2017	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/738601">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/738601</a>	Değerlendirildi	Hayır	Evet
Kurtuluş Bedri VAROĞLU	İcrada Görevli Değil	Bağımsız üye	31.03.2017	<a href="https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/738601">https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/738601</a>	Değerlendirildi	Hayır	Evet

<b>4. YÖNETİM KURULU-II</b>	
<b>4.4. Yönetim Kurulu Toplantılarının Şekli</b>	
Raporlama döneminde fiziki olarak toplanmak suretiyle yapılan yönetim kurulu toplantılarının sayısı	6
Yönetim kurulu toplantılarına ortalama katılım oranı	98%
Yönetim kurulunun çalışmalarını kolaylaştırmak için elektronik bir portal kullanılıp kullanılmadığı	Evet
Yönetim kurulu çalışma esasları uyarınca, bilgi ve belgelerin toplantıdan kaç gün önce üyelere sunulduğu	3-5 Gün
Kurumsal internet sitesinde yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler hakkında bilginin yer aldığı bölümün adı	Yönetim kurulu toplantılarının ne şekilde yapılacağına belirlendiği şirket içi düzenlemeler bulunmakta olup, kurumsal internet sitesinde yer almamaktadır.
Üyelerin şirket dışında başka görevler almasını sınırlandıran politikada belirlenen üst sınır	-
<b>4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler</b>	
Faaliyet raporunda yönetim kurulu komitelerine ilişkin bilgilerin yer aldığı sayfa numarası veya ilgili bölümün adı	Yatırımcı İlişkileri / Yıllık Faaliyet Raporları / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları Ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
Komite çalışma esaslarının duyurulduğu KAP duyurusunun bağlantısı	Komite çalışma esasları kurumsal internet sitemizde yer almaktadır. (Yatırımcı ilişkileri / Kurumsal Yönetim / Politikalar ve Yönetmelikler)

#### Yönetim Kurulu Komiteleri-I

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Kurtuluş Bedri Varoğlu	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	Yunus Arıncı	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	İdil Önay Ergin	Hayır	Yönetim kurulu üyesi değil
Denetim Komitesi	-	Yunus Arıncı	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Denetim Komitesi	-	Ali Fidan	Hayır	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Ali Fidan	Evet	Yönetim kurulu üyesi
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	Kurtuluş Bedri Varoğlu	Hayır	Yönetim kurulu üyesi

## KURUMSAL YÖNETİM BİLGİ FORMU

<b>4. YÖNETİM KURULU-III</b>	
<b>4.5. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komiteler-II</b>	
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, denetim komitesinin, faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yatırımcı ilişkileri / Yıllık Faaliyet Raporları / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları Ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, kurumsal yönetim komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yatırımcı ilişkileri / Yıllık Faaliyet Raporları / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları Ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, aday gösterme komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yatırımcı ilişkileri / Yıllık Faaliyet Raporları / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları Ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, riskin erken saptanması komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yatırımcı ilişkileri / Yıllık Faaliyet Raporları / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları Ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
Faaliyet raporu veya kurumsal internet sitesinin, ücret komitesinin faaliyetleri hakkında bilgi verilen bölümünü belirtiniz (sayfa numarası veya bölümün adı)	Yatırımcı ilişkileri / Yıllık Faaliyet Raporları / Yönetim Kurulu Komitelerinin Çalışma Esasları Ve Etkinliğine İlişkin Değerlendirme
<b>4.6. Yönetim Kurulu Üyelerine ve İdari Sorumluluğu Bulunan Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar</b>	
Faaliyet raporunun, operasyonel ve finansal performans hedeflerine ve bunlara ulaşıp ulaşılmadığına ilişkin bilginin verildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı ilişkileri / Yıllık Faaliyet Raporları / Diğer Hususlar
Kurumsal internet sitesinin, icrada görevli ve icrada görevli olmayan üyelere ilişkin ücretlendirme politikasının yer aldığı bölümünün adı	Yatırımcı ilişkileri / Politikalar ve Yönetmelikler / Ücret Politikası
Faaliyet raporunun, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlerin belirtildiği sayfa numarası veya bölüm adı	Yatırımcı ilişkileri / Yıllık Faaliyet Raporları / Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar / İlişkili Taraflar Açıklamaları / Üst düzey yöneticilere sağlanan maaş, prim ve benzeri faydalar

### Yönetim Kurulu Komiteleri-II

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Birinci Sütunda "Diğer" Olarak Belirtilen Komitenin Adı	İcrada Görevli Olmayan Yöneticilerin Oranı	Komitede Bağımsız Üyelerin Oranı	Komitenin Gerçekleştirdiği Fiziki Toplantı Sayısı	Komitenin Faaliyetleri Hakkında Yönetim Kuruluna Sunduğu Rapor Sayısı
Denetim Komitesi	-	%100	%100	4	4
Kurumsal Yönetim Komitesi	-	%100	%67	6	3
Riskin Erken Saptanması Komitesi	-	%100	%100	6	6

# YÖNETİM KURULU KOMİTELERİNİN ÇALIŞMA ESASLARI VE ETKİNLİĞİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

## Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.

Şirketimizin 02 Nisan 2019 tarih ve 9623 no.lu Yönetim Kurulu Kararıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde oluşturulan;

- Denetimden Sorumlu Komite'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Yunus ARINCI ile Ali FİDAN'ın görev almalarına ve komite başkanlığına Yunus ARINCI'nın seçilmesine,
- Kurumsal Yönetim Komitesi'nde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Kurtuluş Bedri VAROĞLU ve Yunus ARINCI ile Yatırımcı İlişkileri Müdürü İdil ÖNAY ERGİN'in görev almalarına ve komite başkanlığına Kurtuluş Bedri VAROĞLU'nun seçilmesine,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Ali FİDAN ile Kurtuluş Bedri VAROĞLU'nun görev almalarına ve komite başkanlığına Ali FİDAN'ın seçilmesine karar verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu yapısı dikkate alınarak 29 Haziran 2012 tarih ve 9148 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bırakılmıştır.

Komitelerin toplanma sıklığı, faaliyetleri ve bu faaliyetleri yerine getirirken takip ettikleri prosedürler internet sitelerimizde ([www.oyakmadenmetalurji.com.tr](http://www.oyakmadenmetalurji.com.tr) ve [www.erdemir.com.tr](http://www.erdemir.com.tr)) yer alan yönetmeliklerde belirtilmektedir. Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

2019 yılında Yönetim Kurulu Komiteleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi yönetmelikleri uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve oluşturulan yıllık toplantı planlarına uygun şekilde;

- Denetimden Sorumlu Komite; 7 Şubat 2019, 26 Nisan 2019, 8 Ağustos 2019, 24 Ekim 2019 tarihlerinde olmak üzere dört kez,
- Kurumsal Yönetim Komitesi; 7 Şubat 2019, 26 Nisan 2019, 19 Haziran 2019, 8 Ağustos 2019, 24 Ekim 2019, 27 Kasım 2019 tarihlerinde olmak üzere altı kez,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi; 7 Şubat 2019, 26 Nisan 2019, 19 Haziran 2019, 8 Ağustos 2019, 24 Ekim 2019, 27 Kasım 2019 tarihlerinde olmak üzere altı kez toplanmış ve çalışmaları hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçlarını içeren raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Sorumlu oldukları konular kapsamında;

- Denetimden Sorumlu Komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmıştır.
- Kurumsal Yönetim Komitesi;
  - Şirket'in kurumsal yönetim prensiplerini geliştirme ve uygulama sürecine katkıda bulunmak ve bu bağlamda Yönetim Kurulu'na çözüme yönelik öneriler sunmak ve Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,
  - Yatırımcı ilişkileri biriminin faaliyetlerini gözetmek,
  - Yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak,
  - Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunmak,
  - Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin performans değerlendirmesi ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamaları belirlemek ve bunların gözetimini yapmak,
  - Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, Şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek konularında faaliyet göstermiştir.
- Riskin Erken Saptanması Komitesi; düzenleme ve yasal mevzuat kapsamında Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi konularında faaliyet göstermiştir.

# YÖNETİM KURULU KOMİTELERİNİN ÇALIŞMA ESASLARI VE ETKİNLİĞİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

## İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.

Şirketimizin 22 Mart 2019 tarih ve 524 no.lu Yönetim Kurulu Kararıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde oluşturulan;

- Denetimden Sorumlu Komite'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Yunus ARINCI ile Ali FİDAN'ın görev almalarına ve komite başkanlığına Yunus ARINCI'nın seçilmesine,
- Kurumsal Yönetim Komitesi'nde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Kurtuluş Bedri VAROĞLU ve Yunus ARINCI ile Yatırımcı İlişkileri Müdürü İdil ÖNAY ERGİN'in görev almalarına ve komite başkanlığına Kurtuluş Bedri VAROĞLU'nun seçilmesine,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri Ali FİDAN ile Kurtuluş Bedri VAROĞLU'nun görev almalarına ve komite başkanlığına Ali FİDAN'ın seçilmesine karar verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu yapısı dikkate alınarak 22 Mart 2019 tarih ve 523 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bırakılmıştır.

Komitelerin toplanma sıklığı, faaliyetleri ve bu faaliyetleri yerine getirirken takip ettikleri prosedürler internet sitemizde (www.isdemir.com.tr) yer alan yönetmeliklerde belirtilmektedir. Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

2019 yılında Yönetim Kurulu Komiteleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi yönetmelikleri uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve oluşturulan yıllık toplantı planlarına uygun şekilde;

- Denetimden Sorumlu Komite; 7 Şubat 2019, 26 Nisan 2019, 8 Ağustos 2019, 24 Ekim 2019 tarihlerinde olmak üzere dört kez,
- Kurumsal Yönetim Komitesi; 7 Şubat 2019, 26 Nisan 2019, 19 Haziran 2019, 8 Ağustos 2019, 24 Ekim 2019, 27 Kasım 2019 tarihlerinde olmak üzere altı kez,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi; 7 Şubat 2019, 26 Nisan 2019, 19 Haziran 2019, 8 Ağustos 2019, 24 Ekim 2019, 27 Kasım 2019 tarihlerinde olmak üzere altı kez toplanmış ve çalışmalarını hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçlarını içeren raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmuşlardır.

Sorumlu oldukları konular kapsamında;

- Denetimden Sorumlu Komite; şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmıştır.
- Kurumsal Yönetim Komitesi;
  - Şirket'in kurumsal yönetim prensiplerini geliştirme ve uygulama sürecine katkıda bulunmak ve bu bağlamda Yönetim Kurulu'na çözüme yönelik öneriler sunmak ve Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,
  - Yatırımcı ilişkileri biriminin faaliyetlerini gözetmek,
  - Yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak,
  - Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunmak,
  - Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin performans değerlendirmesi ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamaları belirlemek ve bunların gözetimini yapmak,
  - Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, Şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek konularında faaliyet göstermiştir.
- Riskin Erken Saptanması Komitesi; düzenleme ve yasal mevzuat kapsamında Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi konularında faaliyet göstermiştir.



## DİĞER HUSUSLAR

### Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.

- Şirket ve çalışanlar ile iş yapacak kuruluşlar arasındaki çıkar çatışmasını önlemek amacıyla "Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri"nde gerekli düzenlemeler yapılmıştır. Ayrıca yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlar ile arasında yaşanabilecek çıkar çatışmalarının engellenmesi, düzenlenen sözleşmeler ile güvence altına alınmaktadır. 2019 yılı içerisinde bu kuruluşlarla herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.
- Şirketimiz 2019 yılında geleceğe dönük bir beklentide bulunmamıştır.
- Şirketimizin 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal tablolarında Not 13 ve Not 14'te yer alan hususlar dışında 2019 yılında Şirketimizin önemli bir varlık alışı veya satışı söz konusu olmamıştır.
- Yukarıda bahsedilen gelişmeler dışında 31 Aralık 2019 tarihinden sonra gerçekleşen önemli bir gelişme bulunmamaktadır.

### İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.

- Şirket ve çalışanlar ile iş yapacak kuruluşlar arasındaki çıkar çatışmasını önlemek amacıyla "Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri"nde gerekli düzenlemeler yapılmıştır. Ayrıca yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlar ile arasında yaşanabilecek çıkar çatışmalarının engellenmesi, düzenlenen sözleşmeler ile güvence altına alınmaktadır. 2019 yılı içerisinde bu kuruluşlarla herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.
- Şirketimiz 2019 yılında geleceğe dönük bir beklentide bulunmamıştır.
- Şirketimizin 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal tablolarında Not 13'te yer alan hususlar dışında 2019 yılında Şirketimizin önemli bir varlık alışı veya satışı söz konusu olmamıştır.
- Yukarıda bahsedilen gelişmeler dışında 31 Aralık 2019 tarihinden sonra gerçekleşen önemli bir gelişme bulunmamaktadır.

## 2019 YILI BAĞLI ŞİRKET RAPORU

2019 faaliyet yılında Şirketimizin, hakim ortağı Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK) ve/veya OYAK'ın bağlı şirketleri ile veya OYAK'ın yönlendirmesiyle OYAK ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılmış herhangi bir hukuki işlem, OYAK ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığına, 2019 faaliyet yılında gerek hakim ortağımız ve gerekse hakim ortağımızın bağlı şirketleri ile Şirketimiz arasında yapılmış olan ticari faaliyetlerin tümünün piyasa koşullarına uygun şartlarda gerçekleştirildiğine, bu raporun doğru ve dürüst hesap verme ilkelerine uygun olarak hazırlandığına Yönetim Kurulumuzun 11 Şubat 2020 tarih, 9672 sayılı karar ile karar verilmiştir.

2019 yılında, bağlı ortaklığımız İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. ile Şirketimiz arasında, yaygın ve süreklilik arz eden, yapılmış olan ticari mal alım ve slab alımı konulu ticari faaliyetlerin SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde, toplam satışların maliyeti içindeki payının her biri için % 10'u aşması, bağlı ortaklığımız Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. ile Şirketimiz arasında, yaygın ve süreklilik arz eden, yapılmış olan mal satış konulu ticari faaliyetin, SPK'nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde, toplam brüt satışlar içindeki payının % 10'u aşması dolayısıyla 2020 yılında aynı nitelikteki işlemlerin belirlenen esaslara uygun olarak devam edeceği öngörülmektedir. Söz konusu işlemlerin önceki yıllarla uyumlu ve piyasa koşulları ile karşılaştırıldığında makul olduğunu değerlendirilmektedir.

## SORUMLULUK BEYANI

### SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN II-14.1. SAYILI SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ'NİN 9. MADDESİ GEREĞİNCE HAZIRLANAN SORUMLULUK BEYANI

FİNANSAL TABLOLAR ve FAALİYET RAPORUNUN  
KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN  
KARAR TARİHİ: 11.02.2020  
KARAR SAYISI: 9671

Şirketimizce hazırlanan ve bağımsız denetime tabi olan 01.01.2019 - 31.12.2019 hesap dönemine ait, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1. sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği ("Tebliğ") uyarınca Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") ve SPK tarafından belirlenen formatlarla uyumlu olarak hazırlanan konsolide finansal tabloların ve Türk Ticaret Kanunu ve SPK Tebliğine uyumlu olarak hazırlanan faaliyet raporunun, SPK düzenlemeleri doğrultusunda;

- Tarafımızca incelendiğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama veya açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Şirketimizdeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde, Tebliğ uyarınca hazırlanmış finansal tabloların konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durumu ve kar ve zararı ile ilgili gerçeği dürüst bir biçimde yansıttığını, Türk Ticaret Kanunu ve SPK Tebliğine uyumlu olarak hazırlanan, faaliyet raporunun işin gelişimi ve performansını ve konsolidasyon kapsamındakiyle birlikte işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olunan önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını,

bilgilerinize sunar, yapılan açıklamadan dolayı sorumlu olduğumuzu beyan ederiz.

Saygılarımızla,



**Emrah SİLAV**  
Finansal Yönetim ve Mali İşler  
Grup Başkan Yardımcısı



**Ali FİDAN**  
Denetimden Sorumlu  
Komite Üyesi



**Yunus ARINCI**  
Denetimden Sorumlu  
Komite Başkanı

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**1 OCAK - 31 ARALIK 2019 HESAP DÖNEMİNE AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

# Deloitte.

**DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.**  
Maslak No: 1 Plaza  
Eski Büyükdere Caddesi  
Maslak Mahallesi No: 1  
Maslak, Sarıyer 34485  
İstanbul, Türkiye  
Tel : +90 (212) 366 6000  
Fax : +90 (212) 366 6010  
www.deloitte.com.tr  
Mersis No:  
0291001097600016  
Ticari Sicil No: 304099

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.

Genel Kurulu'na

### A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### 1) Görüş

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS'lere") uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar ("Etik Kurallar") ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Deloitte; İngiltere mevzuatına göre kurulmuş olan Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL") şirketini, üye firma ağındaki şirketlerden ve ilişkili tüzel kişilerden bir veya birden fazlasını ifade etmektedir. DTTL ve üye firmalarının her biri ayrı ve bağımsız birer tüzel kişiliktir. DTTL ("Deloitte Global" olarak da anılmaktadır) müşterilere hizmet sunmamaktadır. Global üye firma ağımla ilgili daha fazla bilgi almak için [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) adresini ziyaret ediniz.

©2020. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.



## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### 3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Denetimde bu konu nasıl ele alındı
<p><i>Hasılatın kaydedilmesi</i></p> <p>Grup yönetimi değerlendirmelerini yaparken, edim yükümlülüklerinin yerine getirilmesi ve bunlara ilişkin tahsis edilen işlem bedellerinin hasılat olarak kayıtlara alınmasına ilişkin olarak TFRS 15’de belirtilen detaylı koşulları, özellikle mal ve hizmetlere ilişkin kontrolün müşteriye geçip geçmediğini, göz önünde bulundurmaktadır.</p> <p>Grup yurtdışına yaptığı satışlardaki sevkiyat düzenlemelerinin türüne göre önemli risk ve getirilerin alıcıya geçip geçmediğinin analizini yaparak hasılatı muhasebeleştirilmektedir.</p> <p>Bu kapsamda, satışların hasılat olarak muhasebeleştirilme şartlarının gerçekleşip gerçekleşmediğinin yanı sıra hasılatın doğru dönemde finansal tablolara yansıtılıp yansıtılmadığının belirlenmesi önemli düzeyde yönetim muhakemesi gerektirdiğinden bu konu kilit denetim konularından biri olarak belirlemiştir.</p> <p>Grup’un hasılat ile ilgili muhasebe politikalarına ve tutarlarına ilişkin açıklamalar Dipnot 2.8.1 ve Dipnot 24’de yer almaktadır.</p>	<p>Denetimimiz sırasında Hasılatın kaydedilmesine ilişkin olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Hasılat sürecine ilişkin kontrollerin dizaynı ve uygulanması değerlendirilmiştir. Grup’un satış ve teslimat prosedürleri analiz edilmiştir.</li> <li>• Müşterilerle yapılan sözleşmelerdeki ticari ve sevkiyat koşullarına ilişkin hükümler incelenmiş ve farklı sevkiyat düzenlemeleri için hasılatın finansal tablolara alınma zamanlaması değerlendirilmiştir.</li> <li>• Maddi doğrulama prosedürlerinde gelirin faturalanmış ama kazanılmamış olduğu durumların değerlendirmesine odaklanılmıştır. Grup’un mevcut müşterileri içerisinde en uzun teslim süresine sahip müşterileri tespit edilerek bir tarih aralığı belirlenmiş ve ilgili bölümlerden satış listeleri temin edilmiştir. Bu listelerin tamlığının ve doğruluğunun kontrolü test edilmiştir.</li> </ul> <p>Buna ek olarak, Dipnot 24’de Hasılat notunda yer alan açıklamaların yeterliliği TFRS kapsamında tarafımızdan değerlendirilmiştir.</p>

### 3) Kilit Denetim Konuları (Devamı)

Kilit Denetim Konusu	Denetimde bu konu nasıl ele alındı
<p><i>TFRS 16, Kiralamalar Standardının uygulanması ve konsolide finansal tablolar ve konsolide finansal tablolara ilişkin notlara etkileri</i></p> <p>TFRS 16 Kiralamalar Standardı ("TFRS 16") 1 Ocak 2019 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Grup, TFRS 16'ya ilk geçişte basitleştirilmiş geçiş uygulamasını tercih etmiş ve geçen yıl raporlanan karşılaştırılabilir tutarları yeniden düzenlememiştir. Bu standardın uygulanmasıyla 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un konsolide finansal tablolarında 244.950 bin TL tutarında kullanım hakkı varlıkları ve 246.650 bin TL tutarında kiralama işlemlerinden borçlar kayda alınmıştır.</p> <p>Kullanım hakkı varlıkları ve ilgili kiralama yükümlülükleri hesaplaması yönetimin önemli tahmin ve varsayımlarını içermektedir. Bu varsayımların en önemlileri, nakit akışlarının bugüne indirgenmesinde kullanılan faiz oranı ve kira süresini uzatma ve erken sonlandırma opsiyonlarının değerlendirilmesidir. Bununla birlikte, Grup'un 31 Aralık 2019 tarihli konsolide finansal tablolarında yer alan notlar, TFRS 16'nın uygulanmasından önemli ölçüde etkilenmektedir.</p> <p>Bu hususlar dikkate alındığında, TFRS 16'nın ilk kez uygulanmasının konsolide finansal tablolar ve konsolide finansal tablolara ilişkin notlar üzerindeki etkileri kilit denetim konularından biri olarak belirlenmiştir.</p> <p>TFRS 16'nın uygulanmasına ilişkin muhasebe politikaları ve ilgili tutarları içeren açıklamalar Dipnot 2.7 ve 16'da yer almaktadır.</p>	<p>Denetimimiz sırasında TFRS 16'nın uygulanması ve konsolide finansal tablolara ve konsolide finansal tablolara ilişkin notlara etkileri ile ilgili aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• TFRS 16 Standardına geçiş süreciyle ilgili olarak finansal raporlamayı etkileyen önemli süreçlerin anlaşılması ve değerlendirilmesi,</li> <li>• TFRS 16 kapsamına giren kira kontratları üzerinden konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilen, kullanım hakkı varlıkları ve ilgili kiralama yükümlülükleri hesaplamalarının örneklem yoluyla yeniden hesaplanması,</li> <li>• Bu hesaplamalarda kullanılan kira artış oranı, faiz oranı gibi oranların uygunluğunun test edilmesi,</li> <li>• Yine örneklem yoluyla kullanım hakkı varlıkları ve kiralama işlemlerinden borçlar hesaplamasında kullanılan kira kontratlarının süresi ve varsa uzatma opsiyonlarının kira kontratlarında yer alan hükümler ile uygunluğunun kontrol edilmesi,</li> <li>• Kontrat listelerinin tamlığına ilişkin testlerin yapılması</li> </ul> <p>Buna ek olarak, TFRS 16'ya ilişkin konsolide finansal tablo dipnotlarında yer alan açıklamaların yeterliliği TFRS kapsamında tarafımızdan değerlendirilmiştir.</p>

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### 4) Dikkat Çekilen Husus

Görüşümüzü etkilememekle birlikte konsolide finansal tabloların 19 numaralı bölümünde detaylı olarak açıklanan hususa dikkatinizi çekeriz. Türkiye Cumhuriyeti Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (ÖİB) tarafından 30 Mart 2006 tarihli Şirket Genel Kurulu'nun kar dağıtımına ilişkin aldığı kararın iptali istemiyle ve T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK), Şirket'in 31 Aralık 2005 tarihli konsolide finansal tablolarını SPK'nın izni olmadan Seri XI, No:25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliği" yerine Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırladığı iddiası sebebiyle geçmiş yıllarda açılmış olan davalardan, SPK ile ilgili olan davaların Danıştay'da Şirket aleyhine sonuçlandığı Temmuz 2012'de yapılan tebligatlarda bildirilmiştir. Bunun üzerine Şirket, 1 Ağustos 2012 tarihinde bu davaya ilişkin İdare Mahkemesi'ne başvurarak hüküm uyuşmazlığının giderilmesi için talepte bulunmuş, İdare Mahkemesi tarafından 17 Şubat 2014 tarihinde yapılan tebliğ ile başvurunun reddine karar verilmiştir. ÖİB tarafından açılan davada ise yerel mahkeme kararı, Yargıtay 11. Hukuk Dairesi'nin 24 Mayıs 2017 tarih ve E. 2015/15771 ve K. 2017/3040 sayılı kararı ile bozulmuştur. Bozma kararı 2 Ağustos 2017 tarihinde Şirket'e tebliğ edilmiştir. Şirket, bozma kararına ilişkin karar düzeltme başvurusunda bulunmuştur, denetim raporumuz tarihi itibarıyla karar düzeltme başvurusunun sonucu beklenmektedir, bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

### 5) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirme niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

### 6) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

## 6) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı)

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### 6) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı)

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemektediriz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

### B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 11 Şubat 2020 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2019 hesap döneminde defter tutma düzeninin, konsolide finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Volkan Becerik'dir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Volkan Becerik SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 11 Şubat 2020



## İÇİNDEKİLER

	SAYFA
<b>KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU</b>	<b>110</b>
<b>KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU</b>	<b>112</b>
<b>KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU</b>	<b>113</b>
<b>KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU</b>	<b>114</b>
<b>KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU</b>	<b>116</b>
<b>KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR</b>	<b>117-208</b>
NOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	117
NOT 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	118
NOT 3 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	146
NOT 4 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	147
NOT 5 FİNANSAL YATIRIMLAR	148
NOT 6 TÜREV ARAÇLAR	149
NOT 7 BORÇLANMALAR	153
NOT 8 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	155
NOT 9 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	157
NOT 10 STOKLAR	158
NOT 11 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	159
NOT 12 ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	160
NOT 13 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	161
NOT 14 MADDİ DURAN VARLIKLAR	163
NOT 15 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	165
NOT 16 KULLANIM HAKKI VARLIKLARI	167
NOT 17 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	168
NOT 18 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	169
NOT 19 KISA VADELİ KARŞILIKLAR	171
NOT 20 TAAHHÜTLER	176
NOT 21 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	177
NOT 22 ERTELENMİŞ GELİRLER	178
NOT 23 ÖZKAYNAKLAR	178
NOT 24 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	181
NOT 25 ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	182
NOT 26 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	183
NOT 27 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/(GİDERLER)	184
NOT 28 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER/(GİDERLER)	185
NOT 29 FİNANSMAN GELİRLERİ	185
NOT 30 FİNANSMAN GİDERLERİ	186
NOT 31 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	186
NOT 32 PAY BAŞINA KAZANÇ	190
NOT 33 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI	190
NOT 34 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	194
NOT 35 FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDE AÇIKLAMALAR)	206
NOT 36 RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	208

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Not	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 31 Aralık 2019	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 31 Aralık 2019	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2018	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2018
		Bin ABD Doları	Bin TL	Bin ABD Doları	Bin TL
<b>DÖNEN VARLIKLAR</b>		<b>4.063.282</b>	<b>24.136.704</b>	<b>4.279.144</b>	<b>22.512.149</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	1.782.772	10.590.024	1.645.980	8.659.336
Finansal Yatırımlar	5	17.054	101.304	11.595	61.000
Ticari Alacaklar		562.973	3.344.177	836.639	4.401.474
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	33	29.173	173.296	13.037	68.586
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	8	533.800	3.170.881	823.602	4.332.888
Diğer Alacaklar		990	5.881	342	1.800
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	33	643	3.817	-	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	9	347	2.064	342	1.800
Türev Araçlar	6	8.087	48.040	10.064	52.945
Stoklar	10	1.570.513	9.329.163	1.689.853	8.890.150
Peşin Ödenmiş Giderler		16.874	100.233	17.108	90.005
<i>İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	33	1.062	6.308	-	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	11	15.812	93.925	17.108	90.005
Diğer Dönen Varlıklar	21	104.019	617.882	67.563	355.439
<b>DURAN VARLIKLAR</b>		<b>3.793.798</b>	<b>22.535.921</b>	<b>3.662.864</b>	<b>19.269.961</b>
Finansal Yatırımlar	5	27	161	1.539	8.095
Diğer Alacaklar		6.244	37.087	1.786	9.397
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	33	4.232	25.136	-	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	9	2.012	11.951	1.786	9.397
Türev Araçlar	6	344	2.044	1.226	6.448
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	12	33.807	200.820	27.616	145.284
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	13	51.044	303.214	45.993	241.962
Maddi Duran Varlıklar	14	3.476.984	20.653.981	3.432.913	18.060.211
Kullanım Hakkı Varlıkları	16	41.236	244.950	-	-
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	15	52.613	312.534	53.891	283.516
Peşin Ödenmiş Giderler		86.499	513.820	62.969	331.275
<i>İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	33	4.313	25.620	12.976	68.266
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler</i>	11	82.186	488.200	49.993	263.009
Ertelenmiş Vergi Varlığı	31	7.055	41.911	12.840	67.552
Diğer Duran Varlıklar	21	37.945	225.399	22.091	116.221
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>7.857.080</b>	<b>46.672.625</b>	<b>7.942.008</b>	<b>41.782.110</b>

Sunum para birimi TL'ye çevrime ilişkin detaylar Not 2.1'de açıklanmaktadır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Not	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 31 Aralık 2019	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 31 Aralık 2019	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2018	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2018
		Bin ABD Doları	Bin TL	Bin ABD Doları	Bin TL
<b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>1.590.932</b>	<b>9.450.454</b>	<b>1.499.266</b>	<b>7.887.487</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	703.600	4.179.522	694.574	3.654.083
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	232.285	1.379.822	202.703	1.066.402
Ticari Borçlar		494.364	2.936.622	367.983	1.935.922
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	33	14.432	85.731	28.089	147.772
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	8	479.932	2.850.891	339.894	1.788.150
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	18	25.817	153.358	36.016	189.476
Diğer Borçlar	9	11.673	69.341	8.133	42.786
Türev Araçlar	6	3.905	23.199	408	2.144
Ertelenmiş Gelirler	22	42.227	250.833	52.622	276.841
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	31	34.606	205.569	95.937	504.716
Kısa Vadeli Karşılıklar	19	40.724	241.909	38.164	200.777
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	21	1.731	10.279	2.726	14.340
<b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>1.005.807</b>	<b>5.974.696</b>	<b>881.978</b>	<b>4.639.998</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	360.532	2.141.633	266.204	1.400.475
Türev Araçlar	6	13.387	79.524	453	2.382
Uzun Vadeli Karşılıklar		135.909	807.324	127.239	669.391
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	18	135.909	807.324	127.239	669.391
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	31	495.663	2.944.337	487.787	2.566.196
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	21	316	1.878	295	1.554
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>5.260.341</b>	<b>31.247.475</b>	<b>5.560.764</b>	<b>29.254.625</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>5.099.305</b>	<b>30.299.298</b>	<b>5.391.722</b>	<b>28.366.761</b>
Ödenmiş Sermaye	23	1.818.371	3.500.000	1.818.371	3.500.000
Sermaye Düzeltme Farkları	23	81.366	156.613	81.366	156.613
Geri Alınmış Paylar (-)	23	(60.387)	(116.232)	(60.387)	(116.232)
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	23	55.303	106.447	55.303	106.447
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(53.206)	12.322.040	(47.992)	10.132.859
<i>Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)</i>		10.628	58.952	10.760	51.239
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</i>		(48.149)	(102.008)	(43.067)	(72.105)
<i>Yabancı Para Çevrim Farkları</i>		(15.685)	12.365.096	(15.685)	10.153.725
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(69.727)	5.470.236	(56.338)	4.362.222
<i>Yabancı Para Çevrim Farkları</i>		(70.817)	5.463.762	(58.829)	4.349.119
<i>Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)</i>		1.090	6.474	2.491	13.103
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	23	1.024.835	3.485.761	805.774	2.287.528
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	23	1.717.773	2.057.906	1.635.660	2.339.334
Net Dönem Karı veya Zararı		584.977	3.316.527	1.159.965	5.597.990
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>		<b>161.036</b>	<b>948.177</b>	<b>169.042</b>	<b>887.864</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>7.857.080</b>	<b>46.672.625</b>	<b>7.942.008</b>	<b>41.782.110</b>

Sunum para birimi TL'ye çevrime ilişkin detaylar Not 2.1'de açıklanmaktadır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

		(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2019	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2019	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2018	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2018
	Not	Bin ABD Doları	Bin TL	Bin ABD Doları	Bin TL
Hasılat	24	4.844.375	27.465.185	5.597.856	27.015.254
Satışların Maliyeti	24	(3.960.495)	(22.454.025)	(3.860.745)	(18.631.954)
<b>BRÜT KAR</b>		<b>883.880</b>	<b>5.011.160</b>	<b>1.737.111</b>	<b>8.383.300</b>
Pazarlama Giderleri	26	(40.990)	(232.394)	(43.158)	(208.281)
Genel Yönetim Giderleri	26	(78.455)	(444.799)	(90.362)	(436.088)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	26	(4.409)	(24.999)	(3.636)	(17.546)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	27	41.264	233.949	54.893	264.913
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	27	(29.036)	(164.627)	(35.637)	(171.987)
<b>ESAS FAALİYET KARI</b>		<b>772.254</b>	<b>4.378.290</b>	<b>1.619.211</b>	<b>7.814.311</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	28	12.549	71.145	2.183	10.534
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	28	(5.460)	(30.956)	(30.673)	(148.029)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından Paylar	12	6.794	38.517	1.152	5.558
<b>FİNANSMAN GELİRLERİ (GİDERLERİ) ÖNCESİ FAALİYET KARI</b>		<b>786.137</b>	<b>4.456.996</b>	<b>1.591.873</b>	<b>7.682.374</b>
Finansman Gelirleri	29	186.285	1.124.097	212.569	1.234.773
Finansman Giderleri	30	(90.609)	(513.709)	(59.360)	(286.470)
<b>VERGİ ÖNCESİ KAR</b>		<b>881.813</b>	<b>5.067.384</b>	<b>1.745.082</b>	<b>8.630.677</b>
Vergi (Gideri) Geliri	31	(265.496)	(1.573.177)	(533.992)	(2.785.956)
Dönem Vergi (Gideri) Geliri		(251.026)	(1.491.142)	(480.371)	(2.527.182)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri		(14.470)	(82.035)	(53.621)	(258.774)
<b>DÖNEM KARI</b>		<b>616.317</b>	<b>3.494.207</b>	<b>1.211.090</b>	<b>5.844.721</b>
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		31.340	177.680	51.125	246.731
Ana Ortaklık Payları		584.977	3.316.527	1.159.965	5.597.990
<b>PAY BAŞINA KAZANÇ</b> (1 TL nominal bedelli)	32		0,9476		1,5994

Sunum para birimi TL'ye çevrime ilişkin detaylar Not 2.1'de açıklanmaktadır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2019 Bin ABD Doları	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2019 Bin TL	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2018 Bin ABD Doları	(Bağımsız Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2018 Bin TL	
	Not				
<b>DÖNEM KARI</b>		<b>616.317</b>	<b>3.494.207</b>	<b>1.211.090</b>	<b>5.844.721</b>
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER</b>					
<b>Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>					
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)		(139)	7.713	(369)	17.322
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	18	(6.689)	(39.363)	10.056	51.444
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	31	1.472	8.660	(2.212)	(11.318)
Yabancı Para Çevrim Farklarından Kazançlar (Kayıplar)		-	2.211.371	-	4.566.243
<b>Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar</b>					
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)		(1.796)	(8.499)	8.724	37.660
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	31	395	1.870	(1.919)	(8.285)
Yabancı Para Çevrim Farklarından Kazançlar (Kayıplar)		(12.957)	1.207.194	(22.149)	2.481.276
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)</b>		<b>(19.714)</b>	<b>3.388.946</b>	<b>(7.869)</b>	<b>7.134.342</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>		<b>596.603</b>	<b>6.883.153</b>	<b>1.203.221</b>	<b>12.979.063</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı</b>					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		30.230	269.431	53.499	457.866
Ana Ortaklık Payları		566.373	6.613.722	1.149.722	12.521.197

Sunum para birimi TL'ye çevrime ilişkin detaylar Not 2.1'de açıklanmaktadır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.



## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

(Bağımsız Denetimden Geçmiş)	Not	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Geri Alınmış Paylar (-)	Pay İhraç Primleri/ İskontoları	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		
						Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	Yabancı Para Çevrim Farkları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)
<b>1 Ocak 2019</b>		<b>3.500.000</b>	<b>156.613</b>	<b>(116.232)</b>	<b>106.447</b>	<b>51.239</b>	<b>10.153.725</b>	<b>(72.105)</b>
Dönem Karı		-	-	-	-	-	-	-
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-	-	-	7.713	2.211.371	(29.903)
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-	-	-	7.713	2.211.371	(29.903)
Kar Payları (*)		-	-	-	-	-	-	-
Transferler	23	-	-	-	-	-	-	-
<b>31 Aralık 2019</b>		<b>3.500.000</b>	<b>156.613</b>	<b>(116.232)</b>	<b>106.447</b>	<b>58.952</b>	<b>12.365.096</b>	<b>(102.008)</b>
(Bağımsız Denetimden Geçmiş)								
<b>1 Ocak 2018 (Daha önce raporlanan)</b>		<b>3.500.000</b>	<b>156.613</b>	<b>(116.232)</b>	<b>106.447</b>	<b>33.917</b>	<b>5.587.482</b>	<b>(111.247)</b>
Zorunlu Muhasebe Politika Değişikliğinin Etkisi		-	-	-	-	-	-	-
<b>1 Ocak 2018 (Yeniden düzenlenmiş)</b>		<b>3.500.000</b>	<b>156.613</b>	<b>(116.232)</b>	<b>106.447</b>	<b>33.917</b>	<b>5.587.482</b>	<b>(111.247)</b>
Dönem Karı		-	-	-	-	-	-	-
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-	-	-	17.322	4.566.243	39.142
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-	-	-	17.322	4.566.243	39.142
Kar Payları (*)		-	-	-	-	-	-	-
Transferler	23	-	-	-	-	-	-	-
Bağlı Ortaklıklarda Kontrol Kaybı ile Sonuçlanmayan Pay Oranı Değişikliklerine Bağlı Azalış/Artış		-	-	-	-	-	-	-
<b>31 Aralık 2018</b>		<b>3.500.000</b>	<b>156.613</b>	<b>(116.232)</b>	<b>106.447</b>	<b>51.239</b>	<b>10.153.725</b>	<b>(72.105)</b>

(\*) 21 Mart 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2018 yılı karından 4.830.000 bin TL (30 Mart 2018: 2.940.000 bin TL) nakit temettü (brüt hisse başına düşen kar payı: 1,38 TL (2018: 0,84 TL)) dağıtılmasına ilişkin karar oy çokluğu ile onaylanmıştır. Şirket'in kar dağıtım karar tarihi olan 21 Mart 2019 tarihi itibarıyla %3,08 oranında nominal bedeli 1 TL olan kendi hisse senetlerine sahip olmasından dolayı Şirket'in sahip olduğu hisselerle ilişkin temettü dağıtılacak temettü tutarından netleştirilerek gösterilmektedir. Temettü ödemesi 8-10 Mayıs 2019 tarihleri arasında gerçekleştirilmiştir. Grup'un İsdemir ve Erdemir Maden'deki etkin ortaklık oranlarına sahip olmadığı kontrol gücü olmayan paylara 209.118 bin TL (2018: 134.157 bin TL) temettü ödemesi gerçekleştirilmiştir.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)			Birikmiş Karlar					
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	Yabancı Para Çevrim Farkları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	Net Dönem Karı veya Zararı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam Özkaynaklar	
13.103	4.349.119	2.287.528	2.339.334	5.597.990	28.366.761	887.864	29.254.625	
-	-	-	-	3.316.527	3.316.527	177.680	3.494.207	
(6.629)	1.114.643	-	-	-	3.297.195	91.751	3.388.946	
(6.629)	1.114.643	-	-	3.316.527	6.613.722	269.431	6.883.153	
-	-	-	(4.681.185)	-	(4.681.185)	(209.118)	(4.890.303)	
-	-	1.198.233	4.399.757	(5.597.990)	-	-	-	
6.474	5.463.762	3.485.761	2.057.906	3.316.527	30.299.298	948.177	31.247.475	
(16.272)	2.077.994	1.567.280	2.144.646	3.753.755	18.684.383	543.774	19.228.157	
-	-	-	(11.412)	-	(11.412)	-	(11.412)	
(16.272)	2.077.994	1.567.280	2.133.234	3.753.755	18.672.971	543.774	19.216.745	
-	-	-	-	5.597.990	5.597.990	246.731	5.844.721	
29.375	2.271.125	-	-	-	6.923.207	211.135	7.134.342	
29.375	2.271.125	-	-	5.597.990	12.521.197	457.866	12.979.063	
-	-	-	(2.849.417)	-	(2.849.417)	(134.157)	(2.983.574)	
-	-	720.248	3.033.507	(3.753.755)	-	-	-	
-	-	-	22.010	-	22.010	20.381	42.391	
13.103	4.349.119	2.287.528	2.339.334	5.597.990	28.366.761	887.864	29.254.625	

## EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

# 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Not	(Bağımsız Denetimden Geçmiş)		(Bağımsız Denetimden Geçmiş)	
		Cari Dönem 31 Aralık 2019 Bin ABD Doları	Bin TL	Cari Dönem 31 Aralık 2019 Bin ABD Doları	Bin TL
<b>İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>1.146.929</b>	<b>7.243.107</b>	<b>772.078</b>	<b>4.218.719</b>
<b>Dönem Karı (Zararı)</b>		<b>616.317</b>	<b>3.494.207</b>	<b>1.211.090</b>	<b>5.844.721</b>
<b>Dönem Net Karı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler</b>		<b>374.537</b>	<b>2.750.735</b>	<b>644.570</b>	<b>3.750.073</b>
Amortisman ve İtfâ Gideri İle İlgili Düzeltmeler	24/26/27	202.753	1.149.507	188.219	908.345
Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler		(3.162)	(17.919)	28.974	139.825
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	8/9	495	2.811	3.102	14.967
Stok Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	10	3.984	22.588	5.605	27.048
Maddi Duran Varlık Değer Düşüklüğü (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	14	(7.641)	(43.318)	20.267	97.810
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler		35.289	201.538	51.218	249.234
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	18	29.548	167.527	30.586	147.605
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) İle İlgili Düzeltmeler	19	15.227	87.794	15.024	74.566
Diğer Karşılıklar (İptalleri) İle İlgili Düzeltmeler	30	(9.486)	(53.783)	5.608	27.063
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler		(12.155)	(68.913)	(69.344)	(334.651)
Faiz Gelirleri İle İlgili Düzeltmeler	29	(78.986)	(447.813)	(97.535)	(470.705)
Faiz Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	30	66.291	375.838	36.718	177.203
Vadeli Alımlardan Kaynaklanan Ertelemiş Finansman Gideri	27	3.231	18.318	76	367
Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri		(2.691)	(15.256)	(8.603)	(41.516)
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları İle İlgili Düzeltmeler		(7.537)	(45.394)	(820)	(3.959)
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler		(2.638)	(14.957)	(5.339)	(27.834)
Finansal Varlıkların Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler		-	-	(61)	(2.364)
Türev Finan. Araç. Gerç. Uygun Değer Kayıpları (Kazançlar) İle İlgili Düzelt.	12	(2.638)	(14.957)	(5.278)	(25.470)
Özkaynak Yöntemiyle Değer. Yatırımların Dağıtılmamış Karları İle İlg. Düzelt.	29	(6.794)	(38.517)	(1.152)	(5.558)
Vergi (Geliri) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	31	265.496	1.573.177	533.992	2.785.956
Duran Varlıkların Elden Çıkarılı. Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzelt.		2.155	12.213	8.022	38.715
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarılı. Kayn. Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzelt.	28	2.155	12.213	8.022	38.715
Kar (Zarar) Mutabakatı İle İlgili Diğer Düzeltmeler		(98.870)	-	(89.200)	-
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>		<b>490.151</b>	<b>2.911.593</b>	<b>(465.735)</b>	<b>(2.450.155)</b>
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) İle İlgili Düzeltmeler		288.085	1.711.282	(142.081)	(747.474)
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		(16.136)	(95.851)	8.951	47.090
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		304.221	1.807.133	(151.032)	(794.564)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) İle İlgili Düzeltmeler		420	2.495	7.055	37.116
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)		420	2.495	7.055	37.116
Türev Varlıklardaki Azalış (Artış)		2.859	16.984	(9.077)	(47.753)
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler		118.949	706.581	(349.142)	(1.836.801)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)		5.010	29.761	(8.924)	(46.947)
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler		126.381	750.727	117.956	620.587
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		(13.657)	(81.126)	13.800	72.600
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		140.038	831.853	104.156	547.987
Faaliyetler İle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler		(6.659)	(39.556)	(14.802)	(77.872)
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		(6.659)	(39.556)	(14.802)	(77.872)
Türev Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		17.273	102.604	3.346	17.603
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler		(62.167)	(369.285)	(70.066)	(368.614)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)		(50.798)	(301.751)	(56.186)	(295.592)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		(11.369)	(67.534)	(13.880)	(73.022)
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>		<b>1.481.005</b>	<b>9.156.535</b>	<b>1.389.925</b>	<b>7.144.639</b>
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	18	(12.155)	(68.916)	(13.218)	(63.790)
Diğer Karşılıklara İlişkin Ödemeler	19	(9.564)	(54.223)	(8.642)	(41.703)
Vergi İfadeleri (Ödemeleri)	31	(312.357)	(1.790.289)	(595.987)	(2.820.427)
<b>YATIRIM FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(277.981)</b>	<b>(1.622.352)</b>	<b>(281.674)</b>	<b>(1.454.010)</b>
Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Kaybı Sonucunu Doğurmayan Satışlara İlişkin Nakit Girişleri		-	-	9.692	42.391
Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Elde Edilmesine Yönelik Alışlara İlişkin Nakit Çıkışları		-	-	(1.512)	(8.000)
İştirakler ve/veya İş Ort. Pay Alımı veya Sermaye Artırımı Sebebiyle Oluşan Nakit Çıkışları		-	-	(22.929)	(87.334)
Başka İşlet. veya Fonların Paylarının veya Borçlanma Araç. Edinimi İçin Yapılan Nakit Çıkışları		(1.533)	(8.691)	(11.629)	(61.181)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		4.256	24.134	1.951	9.413
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	14/15/28	4.256	24.134	1.951	9.413
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(250.962)	(1.422.829)	(196.703)	(949.288)
Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	14	(248.376)	(1.408.170)	(194.113)	(936.790)
Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	15	(2.586)	(14.659)	(2.590)	(12.498)
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	13	-	-	(19.225)	(92.779)
Verilen Nakit Avans ve Borçlar		(30.345)	(218.171)	(41.319)	(307.232)
İlişkili Taraflara Verilen Nakit Avans ve Borçlar		(8.663)	(42.646)	(12.976)	(68.266)
Verilen Diğer Nakit Avans ve Borçlar		(21.682)	(175.525)	(28.343)	(238.966)
Alınan Temettüpler	12	603	3.205	-	-
<b>FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(704.296)</b>	<b>(3.568.048)</b>	<b>(621.488)</b>	<b>(1.029.091)</b>
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		1.260.449	7.219.324	1.207.169	5.838.030
Kredilerden Nakit Girişleri	7	1.167.598	6.669.324	1.207.169	5.838.030
İhraç Edilen Borçlanma Araçlarından Nakit Girişleri	7	92.851	550.000	-	-
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(1.172.737)	(5.908.300)	(1.234.176)	(4.207.464)
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	7	(1.172.737)	(5.908.300)	(1.234.176)	(4.207.464)
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(7.055)	(40.069)	-	-
Ödenen Temettüpler		(793.679)	(4.888.779)	(660.958)	(2.977.190)
Ödenen Faiz	7	(55.333)	(313.709)	(39.320)	(189.758)
Alınan Faiz		67.626	384.679	105.797	507.291
Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)	5	(3.567)	(21.194)	-	-
<b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)</b>		<b>164.652</b>	<b>2.052.707</b>	<b>(131.084)</b>	<b>1.735.618</b>
<b>Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi</b>		<b>(34.370)</b>	<b>(157.657)</b>	<b>(78.718)</b>	<b>(69.440)</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)</b>		<b>130.282</b>	<b>1.895.050</b>	<b>(209.802)</b>	<b>1.666.178</b>
<b>DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>4</b>	<b>1.650.455</b>	<b>8.682.881</b>	<b>1.860.257</b>	<b>7.016.703</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>4</b>	<b>1.780.737</b>	<b>10.577.931</b>	<b>1.650.455</b>	<b>8.682.881</b>

- 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla vadeli mevduat faiz tahakkuku toplamı 12.093 bin TL'dir (2.035 bin USD) (31 Aralık 2018: 25.860 bin TL (4.916 bin USD)).

- Konsolide finansal durum tablosunda finansal yatırımlar içerisindeki vadesi 3 aydan uzun 21.194 bin TL (3.567 bin USD) tutarındaki banka mevduatı konsolide nakit akış tablolarında "Diğer Nakit Girişleri (Çıkışları)" içerisinde raporlanmıştır.

- Fonksiyonel para biriminin ABD Doları olması sebebiyle, konsolide finansal durum tablosunda orijinal para birimi Türk Lirası olarak takip edilen ortaklara temettü borçlarının tahakkuk ve ödeme tarihleri arasındaki kur farkları konsolide nakit akış tablolarında "Kar (Zarar) Mutabakatı İle İlgili Diğer Düzeltmeler" içerisinde raporlanmıştır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Erdemir Grubu ("Grup"), ana şirket konumundaki Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ("Erdemir" veya "Şirket") ve hisselerinin çoğunluğuna veya etkin yönetimine sahip bulunduğu bağlı ortaklıklardan oluşmaktadır.

Grup'un ana ortağı ATAER Holding A.Ş.'dir. Nihai ana ortağı ise Ordu Yardımlaşma Kurumu'dur.

Ordu Yardımlaşma Kurumu ("OYAK"), özel hukuk hükümlerine tabi, mali ve idari bakımdan özerk, tüzel kişiliğe haiz bir kuruluş olup, 1 Mart 1961 tarihinde 205 sayılı yasa ile kurulmuştur. TSK mensuplarının "yardımlaşma ve emeklilik fonu" olan OYAK, Türkiye Cumhuriyeti Anayasası'nın öngördüğü sosyal güvenlik anlayışı içinde, üyelerine çeşitli hizmet ve faydalar sağlamaktadır. OYAK'ın sanayi, finans ve hizmet sektörlerinde faaliyet gösteren doğrudan ve dolaylı iştirakleri de bulunmaktadır. OYAK ile ilgili detaylı bilgilere resmi internet sitesi olan ([www.oyak.com.tr](http://www.oyak.com.tr)) adresinden ulaşılabilir.

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. 1960 yılında anonim şirket olarak Türkiye'de kurulmuştur. Şirket'in en önemli aktiviteleri arasında demir, çelik, alaşımlı ve alaşımsız demir, dökme ve pres çelik, kok kömürü ve her türlü demir çelik yan ürünü üretimi bulunmaktadır.

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. hisse senetleri Borsa İstanbul'un kuruluşundan itibaren (1986 yılı) işlem görmektedir.

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin, esas faaliyet alanları ve Grup'un sermayelerine iştirak oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket İsmi	Faaliyette Bulunduğu Ülke	Faaliyet Alanı	2019 Etkin Ortaklık Oranı %	2018 Etkin Ortaklık Oranı %
İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.	Türkiye	Entegre Demir ve Çelik Üretimi	94,87	94,87
Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Demir Cevheri, Pelet	90	90
Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Çelik Servis Merkezi	100	100
Erdemir Mühendislik Yön. ve Dan. Hiz. A.Ş.	Türkiye	Yönetim ve Danış.	100	100
Erdemir Romania S.R.L.	Romanya	Silisli Çelik Üretimi	100	100
Erdemir Asia Pacific Private Limited	Singapur	Ticari Faaliyet	100	100
Erdemir Enerji Üretim A.Ş.	Türkiye	Yenilenebilir Enerji Üretimi	100	100
İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.	Türkiye	Endüstriyel Gaz Üretim ve Satışı	47	47

Şirket'in %100 sermayesi ile yenilenebilir enerji üretimi amacıyla kurulan Erdemir Enerji Üretim A.Ş. 2018 yılında faaliyete geçmemesine bağlı olarak 2018 yılı finansal tablolarda konsolidasyona dahil edilmemiştir.

Şirket'in kayıtlı adresi Barbaros Mahallesi Ardıç Sokak No:6 Ataşehir/İstanbul'dur.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla personel sayısı aşağıdaki gibidir:

	Saat Ücretli Kişi	Aylık Ücretli Kişi	31 Aralık 2019 Kişi
Ereğli Demir ve Çelik Fab.T.A.Ş.	4.055	1.699	5.754
İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.	2.886	1.725	4.611
Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş.	158	138	296
Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş.	217	77	294
Erdemir Mühendislik Yön. ve Dan. Hiz. A.Ş.	-	228	228
Erdemir Romania S.R.L.	205	39	244
Erdemir Asia Pacific Private Limited	-	1	1
	<b>7.521</b>	<b>3.907</b>	<b>11.428</b>
	Saat Ücretli Kişi	Aylık Ücretli Kişi	31 Aralık 2018 Kişi
Ereğli Demir ve Çelik Fab.T.A.Ş.	4.161	1.683	5.844
İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.	2.980	1.744	4.724
Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş.	143	129	272
Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş.	221	74	295
Erdemir Mühendislik Yön. ve Dan. Hiz. A.Ş.	-	211	211
Erdemir Romania S.R.L.	220	40	260
Erdemir Asia Pacific Private Limited	-	1	1
	<b>7.725</b>	<b>3.882</b>	<b>11.607</b>

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Grup'un yurt içinde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları esas alınmıştır.

Ayrıca finansal tablolar, KGGK tarafından 15 Nisan 2019 tarihinde yayımlanan "TFRS Taksonomisi Hakkında Duyuru" ile SPK tarafından yayımlanan Finansal Tablo Örnekleri ve Kullanım Rehberi'nde belirlenmiş olan formatlara uygun olarak sunulmuştur.



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

Finansal tablolar, gerçeğe uygun değerinden taşınan türev finansal araçlar ve işletme satın alım tarihinde belirlenen rayiç değeri üzerinden taşınan demir cevheri ile silisli sac üretiminde kullanılan sabit kıymetlerin yeniden değerlendirilmesi haricinde, tarihi maliyet esasına göre hazırlanmaktadır. Tarihi maliyetin belirlenmesinde, genellikle varlıklar için ödenen tutarın gerçeğe uygun değeri esas alınmaktadır.

#### Fonksiyonel ve raporlama sunum para birimi

Şirket'in ikamet ettiği ülkenin para biriminin Türk Lirası (TL) olmasına rağmen Şirket'in geçerli para birimi ABD Doları'dır. Şirket'in faaliyetleri üzerinde ABD Doları'nın etkisi önemlidir ve ABD Doları Şirket'le alakalı durumların altında yatan ekonomik özü yansıtır. Şirket, finansal raporlarındaki ölçüm kalemleri ile fonksiyonel para birimini ABD Doları olarak kullanmaktadır.

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Şirket'in ve bağlı ortaklıkları İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. "İsdemir", Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. "Ersem" in fonksiyonel para birimleri ABD Doları, Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş. "Ermaden", Erdemir Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. ve Erdemir Enerji Üretim A.Ş.'nin fonksiyonel para birimleri ise Türk Lirası'dır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak konsolide finansal tablolar Türk Lirası cinsinden sunulmuştur.

#### *Yurtdışındaki bağlı ortaklık için fonksiyonel para birimi*

Şirket'in yurtdışında faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları Erdemir Asia Pacific Private Limited "EAPPL" in fonksiyonel para birimi ABD Doları, Erdemir Romania S.R.L'nin fonksiyonel para birimi ise Avro'dur.

#### *Müşterek yönetime tabi ortaklığın fonksiyonel para birimi*

Grup'un müşterek yönetime tabi ortaklığı İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.'nin fonksiyonel para birimi ABD Doları'dır.

#### Sunum para birimine çevrim

Grup'un konsolide finansal tablolarının sunum para birimi Türk Lirası'dır. TMS 21 ("Kur Değişimlerinin Etkileri") kapsamında Şirket, İsdemir, Ersem ve EAPPL için ABD Doları, Erdemir Romanya için Avro olarak hazırlanan finansal tablolar aşağıdaki yöntemle Türk Lirası'na çevrilmiştir:

- 31 Aralık 2019 tarihli finansal durum tablosundaki varlık ve yükümlülükler, 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla T.C Merkez Bankası tarafından açıklanan döviz alış kurları olan 5,9402 TL = 1 ABD Doları ve 6,6506 TL = 1 Avro kullanılarak TL'ye çevrilmiştir (31 Aralık 2018: 5,2609 TL = 1 ABD Doları ve 6,0280 TL = 1 Avro).

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)

##### Sunum para birimine çevrim (devamı)

- b) 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıla ait kar veya zarar tabloları, 2019 yılı Ocak - Aralık dönemi on iki aylık ortalama 5,6695 TL = 1 ABD Doları ve 6,3469 TL = 1 Avro olan döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir (31 Aralık 2018: 4,8260 TL = 1 ABD Doları ve 5,6772 TL = 1 Avro)
- c) TL sunum para birimine çevrim sonucu ortaya çıkan tüm kur farkları, yabancı para çevrim farkları adı altında diğer kapsamlı gelir tablosunda gösterilmiştir.
- d) Sermaye ve diğer yedekler ekli finansal tablolarda yasal kayıtlardaki değerleri ile, diğer özkaynak kalemleri tarihi maliyet değerleri ile gösterilmektedir. Bu kalemlerin tarihi değerlerinin sunum para birimine çevriminden oluşan değerleri ile yasal kayıtlardan taşınan değerleri arasındaki çevrimden oluşan farklar diğer kapsamlı gelir tablosunda yabancı para çevrim farkları olarak muhasebeleştirilir.

##### Finansal tablolarda gösterilen ABD Doları tutarlar

İlişikteki konsolide finansal tablolarda yer alan 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihleri itibarıyla hazırlanan konsolide finansal durum tablolarında ve 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait konsolide kar veya zarar tablosu, diğer kapsamlı gelir tablosu ve konsolide nakit akış tablosunda gösterilen ABD Doları tutarlar; Grup'un 1 Temmuz 2013 tarihinden geçerli olmak üzere yapmış olduğu fonksiyonel para birimi değişikliği çerçevesinde ilgili tarihler itibarıyla TMS 21 - Kur Değişiminin Etkileri standardı hükümlerine göre hazırlanan konsolide finansal tabloları ifade etmektedir.

##### İşletmenin sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

##### Konsolide finansal tabloların onaylanması

Konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve 11 Şubat 2020 tarihinde yayımlanması için yetki verilmiştir. Genel Kurul'un finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

#### 2.2 Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.2 Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar (devamı)

TFRS 16 "Kiralamalar" standardında yapılan ve 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren geçerli olan muhasebe politikası değişikliği çerçevesinde Grup'un konsolide finansal tablolarında gerçekleştirilen düzeltmelerin etkileri aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

	Muhasebe politikası değişikliği öncesi 1 Ocak 2019	TFRS 16 etkisi 1 Ocak 2019	Muhasebe politikası değişikliği sonrası 1 Ocak 2019
Kullanım Hakkı Varlıkları	-	209.572	209.572
Peşin Ödenmiş Giderler	90.005	(10.778)	79.227
Ertelenmiş Vergi Varlığı	67.552	40.353	107.905
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	1.066.402	29.728	1.096.130
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.400.475	169.066	1.569.541
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	2.566.196	40.353	2.606.549

#### 2.3 Konsolidasyon Esasları

Konsolide finansal tablolar ana ortaklık Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ile bağlı ortaklıklarının aşağıdaki maddelerde belirtilen esaslara göre hazırlanan hesaplarını kapsamaktadır. Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, kanuni kayıtlarına Seri II, 14.1 No'lu Tebliğ hükümleri uyarınca KGK tarafından yürürlüğe konulmuş olan TMS/TFRS'ye uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından gerekli düzeltmeler ve sınıflandırmalar yapılmıştır.

Bağlı ortaklıklar, Erdemir'in yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücüyle etkilene imkânına sahip olmasından ötürü kontrol yetkisine sahip olduğu şirketleri ifade eder.

Bağlı ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmaktadır ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılmaktadır.

Konsolide finansal tablolar, Şirket ve Şirket'in bağlı ortaklıkları tarafından kontrol edilen işletmelerin finansal tablolarını kapsar. Kontrol, Şirket'in aşağıdaki şartları sağlaması ile sağlanır:

(i) yatırım yapılan şirket/varlık üzerinde gücünün olması, (ii) yatırım yapılan şirket/varlıktan elde edeceği değişken getirilere açık olması ya da bu getirilere hakkı olması ve (iii) getiriler üzerinde etkisi olabilecek şekilde gücünü kullanabilmesi.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.3 Konsolidasyon Esasları (devamı)

Yukarıda listelenen kriterlerin en az birinde herhangi bir değişiklik oluşmasına neden olabilecek bir durumun ya da olayın ortaya çıkması halinde Şirket yatırımının üzerinde kontrol gücünün olup olmadığını yeniden değerlendirir.

Bağlı ortaklıkların, finansal durum tabloları ve kar veya zarar tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve Erdemir'in sahip olduğu bağlı ortaklıkların kayıtlı değerleri ile özkaynakları karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Şirket ile bağlı ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında mahsup edilmiştir. Şirket'in sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüleri, ilgili özkaynakları ve kar veya zarar tablosu hesaplarından netleştirilmiştir. Raporlama dönemi itibarıyla konsolidasyon kapsamında yer alan bağlı ortaklıklardaki Erdemir'in doğrudan ve dolaylı oy hakları ile etkin ortaklık oranları (%) ve faaliyet gösterilen ülkelere göre geçerli para birimleri aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2019			31 Aralık 2018		
	Fonksiyonel para birimi	Oy hakkı oranı	Etkin ortaklık oranı	Fonksiyonel para birimi	Oy hakkı oranı	Etkin ortaklık oranı
İsdemir	ABD Doları	94,87	94,87	ABD Doları	94,87	94,87
Ersem	ABD Doları	100	100	ABD Doları	100	100
Ermaden	Türk Lirası	90	90	Türk Lirası	90	90
Erdemir Mühendislik	Türk Lirası	100	100	Türk Lirası	100	100
Erdemir Romania S.R.L.	Avro	100	100	Avro	100	100
Erdemir Asia Pasific	ABD Doları	100	100	ABD Doları	100	100
Erdemir Enerji Üretim	Türk Lirası	100	100	Türk Lirası	100	100
İsdemir Linde Gaz	ABD Doları	50	47	ABD Doları	50	47

#### 2.4 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un konsolide finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem konsolide finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

#### 2.5 Grup'un Muhasebe Politikalarını Uygularken Aldığı Kritik Kararlar ve Varsayımlar

Grup, TFRS uyarınca finansal tabloları hazırlarken geleceğe yönelik tahmin ve varsayımlarda bulunmaktadır. Muhasebe tahminleri nadiren gerçekleşenlerle birebir aynı sonuçları vermektedir. Gelecek finansal raporlama döneminde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.5 Grup'un Muhasebe Politikalarını Uygularken Aldığı Kritik Kararlar ve Varsayımlar (devamı)

##### 2.5.1 Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri

Grup, bağımsız değerlendirme şirketi tarafından üretim kapasite miktarları tespit edilmiş olan maddi duran varlıkları nakit yaratan birim bazında Not 2.8.3 ve 2.8.4'te belirtilen faydalı ömürleri dikkate alarak amortisman ayırmaktadır (Not 14, Not 15).

##### 2.5.2 Ertelenmiş vergi

Grup, vergiye esas yasal mali tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış mali tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarlarının yasal mali tablolar ile TFRS'ye göre hazırlanan mali tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır. Grup'un gelecekte oluşacak karlardan indirilebilecek ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kar projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan mali zararlar, kullanılmamış taşınan mali zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabilmesi tarihleri göz önünde bulundurulmuştur (Not 31).

##### 2.5.3 Türev finansal araçların rayiç değerleri

Grup, türev finansal araçlarını gerçekleştirme tarihindeki kur, faiz tahminleri ve emtia üzerinden hesaplanmış raporlama tarihi itibarıyla piyasa değer tahminlerini baz alarak değerlemektedir (Not 6).

##### 2.5.4 Şüpheli alacak karşılığı

Şüpheli alacak karşılıkları, Yönetim'in raporlama tarihi itibarıyla var olan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememesi riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken borçluların geçmiş performansları, piyasadaki kredibiliteleri ve raporlama tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır. Raporlama tarihi itibarıyla ilgili karşılıklar Not 8 ve Not 9'da yer almaktadır.

##### 2.5.5 Stok değer düşüklüğü karşılığı

Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak ve ne kadar geçmişten geldiği incelenmekte, Şirket'in stok değer düşüklüğü muhasebe politikası doğrultusunda kullanılabilirliği değerlendirilmekte ve kullanılmayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleşebilir değerinin belirlenmesinde de liste ve aynı zamanda raporlama tarihi sonrasında gerçekleşmiş satışlardan elde edilen satış fiyatlarına ilişkin veriler kullanılmakta ve katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda net gerçekleşebilir değeri maliyet değerinin altında olan ve uzun süredir hareket görmeyen stoklar için karşılık ayrılmaktadır (Not 10).

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.5 Grup'un Muhasebe Politikalarını Uygularken Aldığı Kritik Kararlar ve Varsayımlar (devamı)

##### 2.5.6 Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin yükümlülükler

Grup, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin yükümlülüklerinin hesaplamasında iskonto oranı, enflasyon oranı, reel maaş artış oranı, kendi isteğiyle ayrılma olasılığı gibi çeşitli aktüeryal varsayımlarda bulunmaktadır. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklara ilişkin detaylar Not 18'de yer almaktadır.

##### 2.5.7 Dava karşılıkları

Grup, devam etmekte olan davalara ilişkin karşılık tutarlarını Grup Hukuk Müşavirliği ve Şirket dışı uzman avukat görüşlerini dikkate alarak söz konusu davaların kaybedilme olasılıkları ve kaybedilmesi durumunda ortaya çıkacak yükümlülükleri güvenilir bir biçimde Yönetim'in en iyi tahminine dayanan olası nakit çıkışları üzerinden belirlemektedir. Raporlama tarihi itibarıyla dava karşılıkları Not 19'da yer almaktadır.

##### 2.5.8 Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, her raporlama döneminde amortisman ve itfaya tabi olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığına dair durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulamaktadır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanmaktadır (nakit üreten birimler). Grup'un yapmış olduğu değer düşüklüğü çalışmaları neticesinde, raporlama tarihi itibarıyla ilişikteki konsolide finansal tablolarda finansal olmayan varlıklara ilişkin değer düşüklüğünü yatırım faaliyetlerinden giderler içinde kayıtlara alınmaktadır. Grup, konusu kalmayan değer düşüklüğü tutarını yatırım faaliyetlerinden gelirler içinde kayıtlara almıştır (Not 28).

##### 2.5.9 Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Yönetim finansal varlıklarda değer düşüklüğü değerlendirmesini yaparken ilgili varlıklara ilişkin temerrüt riski, beklenen kredi zarar oranı gibi varsayımlarda bulunmaktadır. Grup her raporlama dönemi itibarıyla bu varsayım ve yargılarda bulunurken, Grup'un geçmiş tecrübelerine dayanmakta, mevcut piyasa koşullarını ve piyasaya ilişkin gelecek beklentilerini göz önünde bulundurmaktadır.

##### 2.5.10 Zarar karşılığı hesaplaması

Beklenen zarar karşılıklarını ölçerken Grup, gelecekteki farklı ekonomik koşullar ve bu koşulların birbirlerini nasıl etkileyeceği konusundaki varsayımlara dayanan makul ve desteklenebilir ileriye dönük bilgiler kullanır.

Temerrüt halinde kayıp, temerrüde düşen zararın tahminidir. Teminat ve kredi geliştirmelerinden kaynaklanan nakit akımlarını dikkate alarak borç verenin tahsil etmeyi beklediği alacaklarıyla sözleşmelerdeki nakit akışları arasındaki farka dayanmaktadır.

Temerrüt olasılığı beklenen kredi zararlarının ölçülmesinde önemli bir girdidir. Temerrüt olasılığı, belirli bir zaman diliminde temerrüt olasılığının tahminidir; hesaplanması geçmiş verileri, varsayımları ve gelecekteki koşulların beklentilerini içerir.



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.6 Netleştirme

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilinin mümkün olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, finansal durum tablosunda net değerleri ile gösterilirler.

#### 2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRS yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır.

Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

#### 2019 yılından itibaren geçerli olan yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları

TFRS 16	<i>Kiralamalar</i>
TFRS Yorum 23	<i>Gelir Vergisi Uygulamalarına İlişkin Belirsizlikler</i>
TMS 28 (Değişiklikler)	<i>İştirak ve İş Ortaklıklarındaki Uzun Vadeli Paylar</i>
TMS 19 (Değişiklikler)	<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalar'a İlişkin Değişiklikler</i>
<i>2015-2017 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler</i>	<i>TFRS 3, TFRS 11, TMS 12 ve TMS 23 Standartlarındaki Değişiklikler</i>

#### **TFRS 16 Kiralamalar**

##### TFRS 16 Kiralamalar standardı uygulamasının genel etkileri

TFRS 16, kiralama işlemlerinin belirlenmesi, kiraya veren ve kiracı durumundaki taraflar için muhasebeleştirme yöntemlerine dair kapsamlı bir model sunmaktadır. TFRS 16, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan hesap dönemleri için geçerli olup TMS 17 Kiralama İşlemleri standardı ve ilgili yorumlarının yerine geçmiştir. Grup, TFRS 16 standardını ilk olarak 1 Ocak 2019 tarihinde konsolide finansal tablolara alınan ilk uygulamanın kümülatif etkisini dikkate alarak geriye dönük olarak uygulamıştır.

Söz konusu yöntemin ilgili standartta tanımlanan basitleştirilmiş geçiş uygulaması kapsamında, konsolide finansal tabloların karşılaştırmalı bilgilerinde ve geçmiş yıllar karlarında yeniden düzenleme gerekmemektedir.

Kiracı muhasebesinin aksine, TFRS 16 önemli ölçüde TMS 17'nin kiraya veren için geçerli hükümlerinin devamı niteliğindedir.

##### Kiralamanın tanımlanmasındaki değişikliklerin etkisi

Grup, TFRS 16'ya geçişteki kolaylaştırıcı uygulamalardan faydalanarak, 1 Ocak 2019 tarihinden önce imzalanan ve TMS 17 ve TFRS Yorum 4 uyarınca kiralama sözleşmesi olarak değerlendirilen sözleşmelerde TFRS 16 kapsamında yeniden değerlendirme yapmamıştır.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (devamı)

#### 2019 yılından itibaren geçerli olan yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

##### TFRS 16 Kiralamalar (devamı)

##### Kiralamanın tanımlanmasındaki değişikliklerin etkisi (devamı)

Kiralamanın tanımındaki değişiklik, genel olarak kontrol kavramı ile ilişkilidir. TFRS 16, tanımlanmış varlığın kullanımının müşteri kontrolünde olup olmamasını temel alarak sözleşmenin kiralama mı hizmet sözleşmesi mi olduğunu belirler. Kontrolün, müşterinin aşağıdaki şartlara sahip olması durumunda var olduğu kabul edilir:

- Tanımlanan varlığın kullanımından sağlanacak ekonomik yararların tamamına yakını elde etme hakkı; ve
- Tanımlanan varlığın kullanımını yönetme hakkı.

Grup, TFRS 16'da belirlenmiş kiralama tanımını ve ilgili açıklamaları 1 Ocak 2019'dan itibaren yapılan ya da değiştirilen tüm kiralama sözleşmelerinde (kiralama sözleşmesindeki, kiraya veren ya da kiracı olsa da) uygulamıştır.

##### Kiracı muhasebesine etki

##### *Faaliyet kiralamaları*

TFRS 16, Grup'un önceden TMS 17 kapsamında faaliyet kiralamaları olarak sınıflandırılan ve konsolide finansal durum tablosu dışında izlenen muhasebeleştirme yöntemini değiştirmektedir.

TFRS 16'nın ilk uygulanmasında tüm kiralamalar için (aşağıda belirtilenler haricinde) Grup aşağıdakileri yerine getirmiştir:

- a) İlk muhasebeleştirmede, gelecekteki kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçülen kullanım hakkı varlığını ve kira yükümlülüklerini konsolide finansal durum tablolarında muhasebeleştirir;
- b) Kullanım hakkı varlığına ilişkin amortisman giderini ve kiralama yükümlülüklerinden kaynaklanan faiz giderlerini konsolide kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirir;
- c) Yapılan toplam ödemenin anapara (finansman faaliyetleri içerisinde sunulan) ve faiz kısmını (işletme faaliyetleri içerisinde sunulan) ayrıştırarak konsolide nakit akışı tablosuna yansıtır.

TMS 17 kapsamında doğrusal yöntemle itfa edilerek kira giderinden düşülen kiralama teşvikleri (bedelsiz kiralama süresi gibi), kullanım hakkı varlıklarının ve kira yükümlülüklerinin bir parçası olarak konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirmiştir.

TFRS 16 kapsamında, kullanım hakkı varlıkları TMS 36 Varlıklarda Değer Düşüklüğü standardına uygun olarak değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Bu uygulama, ekonomik açıdan dezavantajlı sözleşmeler için finansal tablolarda karşılık ayırmaya ilişkin önceki uygulamanın yerine geçmektedir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (devamı)

#### 2019 yılından itibaren geçerli olan yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

##### TFRS 16 Kiralamalar (devamı)

##### Kiracı muhasebesine etki (devamı)

##### *Faaliyet kiralamaları (devamı)*

Kısa vadeli kiralamalar (kiralama dönemi 12 ay veya daha az olan) ve düşük değerli varlıkların kiralamalarında Grup, kiralama giderlerini TFRS 16'nın izin verdiği şekilde kiralama süresi boyunca doğrusal olarak muhasebeleştirmeyi tercih etmiştir.

##### *Finansal kiralamalar*

Finansal kiralama altında muhasebeleştirilen elde tutulan varlıklara ilişkin olarak TFRS 16 ve TMS 17 arasındaki ana fark, kiracı tarafından kiraya verene ödenecek kalıntı değer taahhütlerinin ölçümüne ilişkindir. TFRS 16'ya göre kiraya verenin kira yükümlülüğünü ölçerken kiracı tarafından ödenmesi beklenen kalıntı değer taahhüdünü hesaplamaya dahil etmesini gerektirirken bu durum TMS 17'ye göre ödenmesi beklenen azami tutarın kayıtlara alınması şeklindeydi.

##### Kiraya veren muhasebesine etki

TFRS 16 hükümleri uyarınca kiraya veren, kiralamaları finansal ya da faaliyet kiralaması şeklinde sınıflandırmaya ve bunları birbirinden farklı şekillerde muhasebeleştirmeye devam etmiştir. Ancak TFRS 16 standardı, kiraya verenin kiralaan varlıklar üzerindeki kalıntı değerden kaynaklanan riskleri nasıl yönetmesi gerektiği konusu başta olmak üzere gerekli açıklamaları değiştirmiş ve genişletmiştir. TFRS 16 hükümleri uyarınca alt kiralama kapsamında kiraya veren, ana kiralamayı ve alt kiralamayı iki ayrı sözleşme olarak muhasebeleştirmiştir.

Bu değişiklik nedeniyle Grup, alt kiralama anlaşmalarının bazılarını finansal kiralama olarak yeniden sınıflandırmıştır. TFRS 9 hükümleri uyarınca, beklenen kredi zararları karşılığı, finansal kiralama alacaklarında da muhasebeleştirilmiştir. Kiralaan varlıklar finansal tablo dışı bırakılır ve kiralama varlığı alacakları finansal tablolara alınır.

##### TMS 28 (Değişiklikler) İştirak ve İş Ortaklıklarındaki Uzun Vadeli Paylar

Bu değişiklik bir işletmenin, TFRS 9'u iştirakin veya iş ortaklığının net yatırımının bir parçasını oluşturan ancak özkaynak metodunun uygulanmadığı bir iştirakteki veya iş ortaklığındaki uzun vadeli paylara uyguladığını açıklar.

##### TFRS Yorum 23 Gelir Vergisi Uygulamalarına İlişkin Belirsizlikler

Bu Yorum, gelir vergisi uygulamalarına ilişkin bir belirsizliğin olduğu durumlarda, TMS 12'de yer alan finansal tablolara alma ve ölçüm hükümlerinin nasıl uygulanacağına açıklık getirmektedir.

##### TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar (değişiklikler)

TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar'a ilişkin Değişiklikler, iş ilişkisi sonrasında sağlanan faydalardan (tanımlanmış fayda planları ve tanımlanmış katkı planları olarak ikiye ayrılmaktadır) tanımlanmış fayda planlarında yapılan değişikliklerin, söz konusu tanımlanmış fayda planlarının muhasebeleştirilmesine etkilerini ele almakta olup, TMS 19'da değişiklik yapmıştır.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (devamı)

##### 2019 yılından itibaren geçerli olan yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

##### 2015-2017 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler

2015 - 2017 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler, TFRS 3 İşletme Birleşmeleri ve TFRS 11 Müşterek Anlaşmalar'da müşterek faaliyette önceden elde tutulan paylar konusunda; TMS 12 Gelir Vergileri'nde, özkaynak aracı olarak sınıflandırılan finansal araçlara ilişkin yapılan ödemelerin gelir vergisi sonuçları konusunda ve TMS 23 Borçlanma Maliyetleri'nde aktifleştirilebilen borçlanma maliyetleri konusunda değişiklikler yapmıştır.

TFRS 16 Kiralamalar standardı dışında, söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin Grup'un konsolide finansal durumu ve performansı üzerinde etkisi bulunmamaktadır.

##### **Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar**

Grup, henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

TFRS 17	: Sigorta Sözleşmeleri
TFRS 3 (değişiklikler)	: İşletme Tanımı
TMS 1 ve TMS 8 (değişiklikler)	: Önemlilik Tanımı
TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7 (değişiklikler)	: Gösterge Faiz Oranı Reformu

##### **TFRS 17 Sigorta Sözleşmeleri**

TFRS 17, sigorta yükümlülüklerinin mevcut bir karşılama değerinde ölçülmesini gerektirir ve tüm sigorta sözleşmeleri için daha düzenli bir ölçüm ve sunum yaklaşımı sağlar. Bu gereklilikler sigorta sözleşmelerinde tutarlı, ilkeye dayalı bir muhasebeleştirilmeye ulaşmak için tasarlanmıştır. TFRS 17, 1 Ocak 2021 tarihi itibarıyla TFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri'nin yerini almıştır.

##### **TFRS 3 (Değişiklikler) İşletme Tanımı**

Bir faaliyet ve varlık grubunun ediniminin muhasebeleştirilmesi, söz konusu grubun bir işletme grubu mu yoksa sadece bir varlık grubu mu olduğuna bağlı olarak değiştiği için "işletme" tanımı önemlidir. TFRS 3 İşletme Birleşmelerin standardında yer alan "işletme" tanımı değiştirilmiştir. Söz konusu değişiklikte beraber:

- Bir işletmenin girdiler ve bir süreç içermesi gerektiği teyit edilecek; sürecin asli olması ve süreç ve girdilerin birlikte çıktılarının oluşturulmasına önemli katkıda bulunması gerektiği hususlarına açıklık getirilmiştir.
- Müşterilere sunulan mal ve hizmetler ile olağan faaliyetlerden diğer gelirler tanımına odaklanarak işletme tanımı sadeleştirilmiştir.
- Bir şirketin bir işletme mi yoksa bir varlık grubu mu edindiğine karar verme sürecini kolaylaştırmak için isteğe bağlı bir test eklenmiştir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (devamı)

#### 2019 yılından itibaren geçerli olan yeni ve revize edilmiş Türkiye Finansal Raporlama Standartları (devamı)

##### TMS 1 ve TMS 8 (Değişiklikler) Önemlilik Tanımı

Önemlilik tanımındaki değişiklikler (TMS 1 ve TMS 8'deki değişiklikler), "önemlilik" tanımını netleştirir ve Kavramsal Çerçeve'de kullanılan tanımı ve standartları revize eder.

##### TFRS 9, TMS 39 ve TFRS 7 (değişiklikler) Gösterge Faiz Oranı Reformu

Bu değişiklikler işletmelerin gösterge faiz oranı reformu sonucu korunan kalemin veya korunma aracının nakit akışlarına dayanak oluşturan gösterge faiz oranının değişmeyeceği varsayımı altında korunma muhasebesinin belirli hükümlerini uygulamaya devam edebileceği konusuna açıklık getirir.

##### TFRS 16'nın Grup'un finansal tabloları üzerindeki etkileri

Grup, TFRS 16'ya geçişteki kolaylaştırıcı uygulamalardan faydalanarak TFRS 16 standardını 1 Ocak 2019 tarihinde ilk defa uygulamaya başlamıştır. Grup, daha önce TMS 17 uyarınca faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılmış kiralamalar için konsolide finansal tablolara 1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla ön ödemesi yapılmış veya tahakkuk etmiş tüm kira ödemelerinin tutarına göre düzeltilmiş olan kira yükümlülüğüne eşit bir tutar üzerinden kullanım hakkı varlığı yansıtmıştır.

Bu kapsamda TFRS 16 Kiralamalar standardının uygulamasının tercih edilen kolaylaştırılmış geçiş yöntemi dolayısıyla Grup'un 1 Ocak 2019 tarihi geçmiş yıllar karları üzerinde bir etkisi bulunmamaktadır.

TFRS 16'nın uygulanmasında, Grup, daha önce TMS 17 Kiralamalar standardı kapsamında "faaliyet kiralamaları" olarak sınıflandırılmış olan kiralamalara ilişkin finansal kiralama borçlarını kaydetmiştir. Bu borçlar, geri kalan kira ödemelerinin bugünkü değerinde ölçülmüş ve kiracının 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren alternatif borçlanma oranı kullanılarak indirgenmiştir. 1 Ocak 2019 tarihinde kiralanan borçlara uygulanan ağırlıklı borçlanma oranı 16%'dir.

1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla TFRS 16 kapsamında konsolide finansal tablolarda muhasebeleştirilen kira yükümlülüklerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>TFRS 16 etkisi</b>
	<b>1 Ocak 2019</b>
TFRS 16 kapsamında toplam kiralama yükümlülüğü (iskonto edilmemiş)	816.425
TFRS 16 kapsamında toplam kiralama yükümlülüğü (iskonto edilmiş)	198.794
- Kısa vadeli kira yükümlülüğü	29.728
- Uzun vadeli kira yükümlülüğü	169.066

TFRS 16 "Kiralamalar" standardının ilk uygulama tarihinden önce, TMS 17 kapsamında takip edilen faaliyet kiralamasına ilişkin taahhütlerin Grup'un finansal sonuçları ya da finansal durumu üzerinde önemli bir etkisi bulunmamaktadır. Düşük değerli varlıkların kiralınmasıyla ilgili ödemeler, doğrusal bir şekilde kar veya zarara yansıtılan bir gider olarak muhasebeleştirilmiştir.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (devamı)

##### TFRS 16'nın Grup'un finansal tabloları üzerindeki etkileri (devamı)

1 Ocak 2019 tarihi itibarıyla TFRS 16 kapsamında finansal tablolarda kullanım hakkı varlıklarının varlık grupları bazında detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>TFRS 16 etkisi</b> <b>1 Ocak 2019</b>
Arsa kullanım hakkı	201.550
Araçlar	8.022
	<b>209.572</b>

#### 2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında takip edilen değerlendirme ilkeleri ve muhasebe politikaları aşağıdaki gibidir:

##### 2.8.1 Hasılat

Grup, taahhüt edilmiş bir mal veya hizmeti müşterisine devrederek edim yükümlülüğünü yerine getirdiğinde veya getirdikçe hasılatı konsolide finansal tablolarına kaydeder. Bir varlığın kontrolü müşterinin eline geçtiğinde (veya geçtikçe) varlık devredilmiş olur. Grup, üretimini gerçekleştirdiği yassı ürün grubundaki sıcak ve soğuk mamuller ile uzun ürün grubundaki kangal ve kütük mamuller hasılat içerisindeki en büyük payı oluşturmaktadır.

Grup aşağıda yer alan temel prensipler doğrultusunda hasılatı finansal tablolarına kaydetmektedir:

- Müşteriler ile sözleşmeleri belirlenmesi
- Sözleşmedeki performans yükümlülüklerini belirlenmesi
- Sözleşmedeki işlem fiyatını saptanması
- İşlem fiyatını sözleşmedeki performans yükümlülüklerine bölüştürülmesi
- Her performans yükümlülüğü yerine getirildiğinde hasılatın muhasebeleştirilmesi

Grup aşağıdaki şartların tamamının karşılanması durumunda müşterisi ile yaptığı bir sözleşmeyi hasılat olarak muhasebeleştirir:

- Sözleşmenin tarafları sözleşmeyi (yazılı, sözlü ya da diğer ticari teamüllere uyarınca) onaylamış ve kendi edimlerini ifa etmeyi taahhüt etmektedir,
- Grup her bir tarafın devredeceği mal veya hizmetlerle ilgili hakları tanımlayabilmektedir,
- Grup devredilecek mal veya hizmetlerle ilgili ödeme koşulları tanımlayabilmektedir,
- Sözleşme özü itibarıyla ticari niteliktedir,
- Grup'un müşteriye devredilecek mal veya hizmetler karşılığı bedel tahsil edecek olması muhtemeldir. Bir bedelin tahsil edilebilirliğinin muhtemel olup olmadığını değerlendirirken işletme, sadece müşterinin bu bedeli vadesinde ödeyebilmesini ve buna ilişkin niyetini dikkate alır.

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir. Grup'un vadeli mevduat yatırımlarından elde ettiği faiz gelirleri finansman gelirleri altında, ticari alacaklardan kaynaklanan vadeli satış faiz gelirleri ise hasılat içinde muhasebeleştirilir.



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

##### 2.8.2 Stoklar

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleşebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Sabit ve değişken genel üretim giderlerinin bir kısmını da içeren maliyetler stokların bağlı bulunduğu sınıfa uygun olan yöntemle göre ve aylık ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlendirilir. Net gerçekleşebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin indirilmesiyle elde edilir.

##### 2.8.3 Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler. Arazi ve arsalar amortismanına tabi tutulmazlar ve maliyet değerlerinden birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutar üzerinden gösterilirler.

Varlıkların taşıdıkları değer üzerinden paraya çevrilemeyeceği durumlarda, varlıklarda değer düşüklüğü olup olmadığına bakılır. Böyle bir belirti varsa ve varlıkların taşıdıkları değer, tahmini gerçekleşecek tutarı aştığı durumlarda, varlık ya da nakit yaratan birimler gerçekleşebilir değerine getirilir. Gerçekleşebilecek tutar, varlığın net satış fiyatı ve kullanımdaki net defter değerinden yüksek olanıdır.

Kullanımdaki net defter değeri tutarının belirlenmesi için, tahmin edilen gelecek dönem nakit akımları, paranın zaman değerini ve ilgili varlığın risk yapısını ölçen vergi öncesi indirim oranı kullanılarak iskonto edilmektedir. Bağımsız nakit akımı yaratmayan bir varlığın kullanımdaki net defter değeri varlığın dahil olduğu nakit akımı sağlayan grup için belirlenir. Değer düşüklüğü karşılık giderleri konsolide kar veya zarar tablosunda kayda alınmaktadır.

Arazi ve yapılmakta olan yatırımlar dışında, maddi duran varlıkların, maliyet veya değerlendirilmiş tutarları, beklenen faydalı ömürlerine veya üretim miktarlarına göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismanına tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür, kalıntı değer ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkileri için her yıl gözden geçirilir ve tahminlerde bir değişiklik varsa ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlıkların itfasında kullanılan oranlar aşağıdaki gibidir:

	<b>Amortisman oranı</b>
Binalar	% 2-16
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	% 2-33 ve üretim miktarı
Makine ve cihazlar	% 3-50 ve üretim miktarı
Taşıt araçları	% 5-25 ve üretim miktarı
Demirbaşlar	% 5-33
Arama giderleri ve diğer tükenmeye tabi varlıklar	% 5-10 ve üretim miktarı
Diğer maddi duran varlıklar	% 5-25

Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, gelecekte ekonomik fayda sağlamanın kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak finansal tablolara yansıtılır. Maddi duran varlıklar; taşınır değerlerin, geri kazanılabilir değerlerinden daha fazla olabileceğini gösteren koşullarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Değer düşüklüğü saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede grupları (nakit üreten birim).

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

##### 2.8.3 Maddi duran varlıklar (devamı)

Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer, geri kazanılabilir değer, maddi duran varlığın kullanımdaki değeri veya varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net satış fiyatından yüksek olanıdır. Raporlama tarihi itibarı ile varlıkların faydalı ömürleri gözden geçirilmekte, gerektiğinde düzeltilmektedir.

Bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin kar veya zarar tablosuna gider olarak kaydedilirler. Grup, yapılan yenilemeler doğrultusunda değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortismanına tabi tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerlerini finansal durum tablosundan çıkarır. Başlıca yenilemeler, ilgili maddi duran varlığın kalan ömrünün veya yenilemenin kendisinin ekonomik ömrünün kısa olanı baz alınarak amortismanına tabi tutulurlar.

Maddi duran varlık alımlarına ilişkin verilen avanslar, ilgili varlık aktifleştirilene veya yapılmakta olan yatırımlar hesabına alınana kadar duran varlıklar altındaki peşin ödenmiş giderler hesaplarında takip edilmektedir.

##### 2.8.4 Maddi olmayan duran varlıklar

Satın alınan maddi olmayan duran varlıklardan sınırlı ömre sahip olanlar, maliyet değerlerinden birikmiş itfa payları ve birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarıyla gösterilirler.

Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine ve üretim miktarlarına göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismanına tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

Maddi olmayan duran varlıklarda itfa oranları aşağıda sunulmuştur:

	<u>Amortisman oranı</u>
Haklar	% 2-33
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	% 20-33

##### 2.8.5 Yatırım amaçlı gayrimenkuller

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup, maliyet değerinden varsa birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarlar ile gösterilmektedirler.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağına belirlenmesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kar ve zararlar yatırım faaliyetlerinden gelirler (giderler) altında oluştukları dönemde konsolide kar ve zarar tablosuna dahil edilir.

Transferler, yatırım amaçlı gayrimenkullerin kullanımında bir değişiklik olduğunda yapılır. Gerçeğe uygun değer esasına göre izlenen yatırım amaçlı gayrimenkulden, sahibi tarafından kullanılan gayrimenkul sınıfına yapılan bir transferde, transfer sonrasında yapılan muhasebeleştirme işlemindeki tahmini maliyeti, anılan gayrimenkulün kullanım şeklindeki değişikliğin gerçekleştiği tarihteki gerçeğe uygun değeridir. Sahibi tarafından kullanılan bir gayrimenkulün, gerçeğe uygun değer esasına göre gösterilecek yatırım amaçlı bir gayrimenkule dönüşmesi durumunda, işletme, kullanımdaki değişikliğin gerçekleştiği tarihe kadar "Maddi Duran Varlıklar"a uygulanan muhasebe politikasını uygular.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

##### 2.8.6 Kiralama işlemleri

###### *Kiracı durumunda Grup*

Grup, sözleşmenin başlangıcında bir sözleşmenin kiralama sözleşmesi olması ya da kiralama şartlarını içermesi durumunu değerlendirir. Grup, kısa vadeli kiralamalar (12 ay veya daha az süreli kira dönemi bulunan kiralamalar) ve düşük değerli varlıkların kiralaması haricinde kiracısı olduğu tüm kira sözleşmelerine ilişkin kullanım hakkı varlığı ve ilgili kiralama yükümlülüğünü muhasebeleştirir. Kiralanan varlıklardan elde edilen ekonomik faydalarının kullanıldığı zamanlama yapısını daha iyi yansıtan başka bir sistematik temelin bulunmaması durumunda bu kiralamalar için Grup, kira ödemelerini kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile faaliyet gideri olarak muhasebeleştirir.

İlk muhasebeleştirmede kiralama yükümlülükleri, sözleşme başlangıç tarihinde ödenmemiş olan kira ödemelerinin kiralama oranında iskonto edilip bugünkü değeri üzerinden muhasebeleştirilir. Bu oranın önceden belirtilmemiş olması halinde Grup, kendi tespit edeceği alternatif borçlanma oranını kullanır.

Kiralama yükümlülüğünün ölçümüne dahil edilen kira ödemeleri aşağıdakilerden oluşur:

- sabit kira ödemelerinden (özü itibarıyla sabit ödemeler) her türlü kiralama teşviklerinin düşülmesiyle elde edilen tutar;
- bir endeks ya da orana bağlı olan, ilk ölçümü kiralamanın fiilen başladığı tarihte bir endeks veya oran kullanılarak yapılan değişken kira ödemeleri;
- kiracı tarafından kalıntı değer teminatları altında ödenmesi beklenen borç tutarı;
- kiracının ödeme seçeneklerini makul bir şekilde uygulayacağı durumlarda ödeme seçeneklerinin uygulama fiyatı ve
- kiralama döneminde kiralama iptal hakkının bulunması halinde kiralama iptalinin ceza ödemesi.

Kiralama yükümlülüğü, konsolide finansal durum tablolarında ayrı bir kalem olarak sunulmaktadır. Kiralama yükümlülükleri sonradan kiralama yükümlülüğü üzerindeki faizin yansıtılması için net defter değeri artırılarak (etkin faiz yöntemini kullanarak) ve yapılan kira ödemesini yansıtmak için net defter değeri azaltılarak ölçülür. Grup, aşağıdaki durumlarda kira yükümlülüğünü yeniden ölçer (ve ilgili kullanım hakkı varlığı üzerinde uygun değişiklikler yapar):

- Kiralama dönemi veya bir satın alma seçeneğinin uygulanmasının değerlendirilmesinde değişiklik meydana geldiğinde revize iskonto oranı kullanılarak revize kira ödemeleri iskonto edilerek kiralama yükümlülüğü yeniden ölçüldüğünde.
- Endeks, oran üzerindeki değişiklikler veya taahhüt edilen kalıntı değerdeki beklenen ödeme değişikliği nedeniyle kira ödemelerinde değişiklik meydana geldiğinde ilk iskonto oranı kullanılarak yeniden düzenlenmiş kira ödemelerinin iskonto edilip kiralama yükümlülüğü yeniden ölçüldüğünde (kira ödemelerindeki değişiklik değişken faiz oranındaki değişiklikten kaynaklanıyorsa revize iskonto oranı kullanılır).
- Bir kiralama sözleşmesi değiştirildiğinde ve kiralama değişikliği ayrı bir kiralama olarak muhasebeleştirilmediğinde revize iskonto oranı kullanılarak revize kira ödemeleri iskonto edilip kiralama yükümlülüğü yeniden düzenlenir.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

##### 2.8.6 Kiralama işlemleri (devamı)

###### *Kiracı durumunda Grup (devamı)*

Grup, konsolide finansal tablolarda sunulan dönemler boyunca bu tür bir değişiklik yapmamıştır.

Kullanım hakkı varlıkları, karşılık gelen kiralama yükümlülüğünün, kiralamanın fiilen başladığı tarihte veya öncesinde yapılan kira ödemelerinin ve diğer doğrudan başlangıç maliyetlerinin ilk ölçümünü kapsar. Bu varlıklar sonradan birikmiş amortisman ve değer düşüklüğü zararları düşülerek maliyet değerinden ölçülmektedir.

Grup bir kiralama varlığını demonte etmek ve ortadan kaldırmak, varlığın üzerinde bulunduğu alanı restore etmek ya da kiralama koşul ve şartlarına uygun olarak ana varlığı restore etmek için gerekli maliyetlere maruz kaldığı durumlarda TMS 36 uyarınca bir karşılık muhasebeleştirilir. Bu maliyetler, stok üretimi için katlanılmadıkları sürece ilgili kullanım hakkı varlığına dâhil edilir.

Kullanım hakkı varlıkları, ana varlığın kiralama süresi ve faydalı ömründen kısa olanına göre amortisman tabi tutulur. Kiralamada ana varlığın sahipliği devredildiğinde ya da kullanım hakkı varlığının maliyetine göre Grup, bir satın alma seçeneğini uygulamayı planladığında ilişkili kullanım hakkı varlığı, ana varlığın faydalı ömrü üzerinden amortisman tabi tutulur. Amortisman, kiralamanın fiilen başladığı tarihte başlar.

Kullanım hakkı varlıkları, konsolide finansal durum tablosunda (Not 16) ayrı bir kalemde sunulur.

###### *Kiraya veren durumunda Grup*

Grup, kiraya veren olarak, kendi yatırım amaçlı gayrimenkullerinin bazılarına ilişkin kiralama sözleşmeleri imzalamaktadır.

Grup'un kiraya veren konumunda olduğu kiralamalar, finansal kiralama ya da faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. Kiralama şartlarına göre tüm mülkiyet riski ve getirilerinin önemli derecede kiracıya devredilmesi halinde sözleşme bir finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Diğer tüm kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır.

Grup, aracı kiraya veren konumunda olması durumunda, ana kira ve alt kirayı iki ayrı sözleşme olarak muhasebeleştirir. Alt kira, ana kiradan kaynaklanan kullanım hakkı varlığına ilişkin olarak, finansal kiralama veya faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır.

Faaliyet kiralamalarından elde edilen kira geliri, ilgili kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile muhasebeleştirilir. Faaliyet kiralamasının gerçekleşmesi ve müzakere edilmesinde katlanılan doğrudan başlangıç maliyetleri kiralanan varlığın maliyetine dâhil edilir ve doğrusal yöntem ile kira süresi boyunca itfa edilir.

Kiracıardan finansal kiralama alacakları, Grup'un kiralamalardaki net yatırımının tutarında alacak olarak muhasebeleştirilir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

##### 2.8.6 Kiralama işlemleri (devamı)

Kiralama işlemleri için 31 Aralık 2018 tarihine kadar Uygulanan Muhasebe Politikası

##### *Finansal kiralama işlemleri*

Mülkiyete ait risk ve kazanımların önemli bir kısmının kiracıya ait olduğu kiralama işlemi, finansal kiralama olarak sınıflandırılır. Diğer kiralamalar faaliyet kiralaması olarak sınıflanır.

##### *Kiralama - kiralayan durumunda Grup*

Finansal kiralama alacakları Grup'un kiralamadaki net yatırım tutarı kadar kaydedilir. Finansal kiralama geliri, Grup'un finansal kiralama net yatırımına sabit dönemsel getiri oranı sağlayacak şekilde muhasebe dönemlerine dağıtılır.

Faaliyet kiralamasına ilişkin kira gelirleri, ilgili kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile muhasebeleştirilir. Kiralamanın gerçekleşmesi ve müzakere edilmesinde katlanılan doğrudan başlangıç maliyetleri kiralanan varlığın maliyetine dahil edilir ve doğrusal yöntem ile kira süresi boyunca itfa edilir.

Finansal kiralamayla elde edilen varlıklar, kiralama tarihindeki varlığın makul değeri, ya da asgari kira ödemelerinin bugünkü değerinden düşük olanı kullanılarak aktifleştirilir. Kiralayana karşı olan yükümlülük, finansal durum tablosunda finansal kiralama yükümlülüğü olarak gösterilir.

Finansal kiralama ödemeleri, finansman gideri ve finansal kiralama yükümlüğündeki azalışı sağlayan anapara ödemesi olarak ayrılır ve böylelikle borcun geri kalan anapara bakiyesi üzerinden sabit bir oranda faiz hesaplanmasını sağlar. Finansal giderler, Grup'un yukarıda ayrıntılarına yer verilen genel borçlanma politikası kapsamında finansman giderlerinin aktifleştirilen kısmı haricindeki bölümü kar veya zarar tablosuna kaydedilir. Koşullu kiralar oluşturdukları dönemde gider olarak kaydedilir.

Faaliyet kiralamaları için yapılan ödemeler (kiralayandan kira işleminin gerçekleşebilmesi için alınan veya alınacak olan teşvikler de kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile kar veya zarar tablosuna kaydedilir), kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile kar veya zarar tablosuna kaydedilir. Faaliyet kiralaması altındaki koşullu kiralar oluşturdukları dönemde gider olarak kaydedilir.

##### 2.8.7 Varlıklarda değer düşüklüğü

Amortisman ve itfaya tabi olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Değer düşüklüğü karşılığı ayrılmış finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

##### 2.8.8 Borçlanma maliyetleri

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir. Yatırımla ilgili kredinin henüz harcanmamış kısmının geçici süre ile finansal yatırımlarda değerlendirilmesiyle elde edilen finansal yatırım geliri aktifleştirmeye uygun borçlanma maliyetlerinden mahsup edilir.

Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemlerde kar veya zarar tablosuna kaydedilmektedir.

##### 2.8.9 Finansal Araçlar

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, Grup finansal aracın sözleşmeden doğan karşılıklarına taraf olduğunda Grup'un finansal durum tablosunda muhasebeleştirilir. Finansal varlıklar ve yükümlülükler ilk olarak gerçeğe uygun değerleri üzerinden ölçülür. Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin (gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler hariç) edinimi veya ihracıyla doğrudan ilişkili olan işlem maliyetleri, uygun bir şekilde ilk muhasebeleştirmede o finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değerine eklenir veya bu değerden çıkarılır. Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin edinimi veya ihracıyla doğrudan ilişkili olan işlem maliyetleri direk olarak kar veya zarara yansıtılır.

##### *Finansal Varlıklar*

Normal yoldan alınıp satılan finansal varlıklar işlem tarihinde kayıtlara alınır veya çıkartılır.

Grup, finansal varlıklarını (a) Finansal varlıkların yönetimi için işletmenin kullandığı iş modeli, (b) Finansal varlığın sözleşmeye bağlı nakit akışlarının özelliklerini esas alarak sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyeti üzerinden, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak veya gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırır. İşletme sadece finansal varlıkların yönetimi için kullandığı iş modelini değiştirdiğinde, bu değişiklikten etkilenen tüm finansal varlıkları yeniden sınıflandırır. Finansal varlıkların yeniden sınıflandırılması, yeniden sınıflandırma tarihinden itibaren ileriye yönelik olarak uygulanır. Bu tür durumlarda, daha önce finansal tablolara alınmış olan kazanç, kayıp (değer düşüklüğü kazanç ya da kayıpları dâhil) veya faizler için herhangi düzeltme yapılmaz.

##### Finansal varlıkların sınıflandırılması

Aşağıdaki koşulları sağlayan finansal varlıklar sonradan itfa edilmiş maliyetleri üzerinden ölçülür:

- finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması; ve
- finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

##### 2.8.9 Finansal Araçlar (devamı)

###### *Finansal Varlıklar (devamı)*

###### Finansal varlıkların sınıflandırılması (devamı)

Aşağıdaki koşulları sağlayan finansal varlıklar ise gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülür:

- finansal varlığın, sözleşmeye bağlı nakit akışlarının tahsil edilmesini ve finansal varlığın satılmasını amaçlayan bir iş modeli kapsamında elde tutulması; ve
- finansal varlığa ilişkin sözleşme şartlarının, belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açması.

Bir finansal varlık, itfa edilmiş maliyeti üzerinden ya da gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülüyorsa, gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılarak ölçülür.

İlk defa finansal tablolara almada Grup, ticari amaçla elde tutulmayan özkaynak aracına yapılan yatırımını gerçeğe uygun değerindeki sonraki değişikliklerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda, geri dönülemeyecek bir tercihte bulunulabilir.

(i) İtfa edilmiş maliyet ve etkin faiz yöntemi

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden gösterilen finansal varlıklara ilişkin faiz geliri etkin faiz yöntemi kullanılarak hesaplanır. Etkin faiz yöntemi bir borçlanma aracının itfa edilmiş maliyetini hesaplama ve faiz gelirini ilgili döneme dağıtma yöntemidir. Bu gelir, aşağıdakiler dışında, finansal varlığın brüt defter değerine etkin faiz oranı uygulanarak hesaplanır:

- a) Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, ilk defa finansal tablolara alınmasından itibaren, finansal varlığın itfa edilmiş maliyetine krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranını uygular.
- b) Satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlık olmayan ancak sonradan kredi-değer düşüklüğüne uğramış finansal varlık haline gelen finansal varlıklar. Bu tür finansal varlıklar için işletme, sonraki raporlama dönemlerinde, varlığın itfa edilmiş maliyetine etkin faiz oranını uygular.

Faiz geliri, sonraki muhasebeleştirilmede itfa edilmiş maliyetleri ve gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılmış borçlanma araçları için etkin faiz yöntemi kullanılarak muhasebeleştirilir.

Faiz geliri konsolide kar veya zarar tablolarında muhasebeleştirilir ve "finansman gelirleri - faiz gelirleri" kaleminde (Not 29) gösterilir.

(ii) Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar

İtfa edilmiş maliyetleri üzerinden veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülme kriterini karşılamayan finansal varlıklar gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılarak ölçülürler.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

##### 2.8.9 Finansal Araçlar (devamı)

###### *Finansal Varlıklar (devamı)*

###### Finansal varlıkların sınıflandırılması (devamı)

Gerçeğe uygun değer değişimi kar veya zarara yansıtılan finansal varlıklar her dönem sonunda gerçeğe uygun değerlerinden ölçülür ve tüm gerçeğe uygun değer değişimleri, ilgili finansal varlıklar finansal riskten korunma işlemlerinin bir parçası olmadıkları sürece, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

###### Kur farkı kazanç ve kayıpları

Finansal varlıkların yabancı para cinsinden gösterilen defter değeri, ilgili yabancı para birimiyle belirlenir ve her raporlama döneminin sonunda geçerli kurdan çevrilir. Özellikle,

- itfa edilmiş maliyetinden gösterilen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan finansal varlıklar için kur farkları kar veya zararda muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin bir parçası olmayan borçlanma araçlarının itfa edilmiş maliyetleri üzerinden hesaplanan kur farkları, dönem kar veya zararında muhasebeleştirilir. Oluşan diğer tüm kur farkları, diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir;
- gerçeğe uygun değeri kar veya zarara yansıtılarak ölçülen ve tanımlanmış bir riskten korunma işleminin parçası olmayan finansal varlıklara ilişkin kur farkları dönem kar veya zararında muhasebeleştirilir; ve
- gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen özkaynak araçlarına ilişkin kur farkları diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir.

###### Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, itfa edilmiş maliyetleri üzerinden gösterilen veya gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülen borçlanma araçları, kira alacakları, ticari alacaklar, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan varlıklar ve ayrıca finansal teminat sözleşmelerine yapılan yatırımlarına dair beklenen kredi zararları için finansal tablolarında değer düşüklüğü karşılığı ayırır. Beklenen kredi zararı tutarı her raporlama döneminde ilgili finansal varlığın ilk kez finansal tablolara alınmasından bu yana kredi riskinde oluşan değişiklikleri yansıtacak şekilde güncellenir.

Grup önemli finansman unsuru olmayan ticari alacaklar, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan varlıklar ve kira alacakları için basitleştirilmiş yaklaşımdan faydalanarak değer düşüklüğü karşılıklarını, ilgili finansal varlıkların ömürleri boyunca beklenen kredi zararına eşit tutarda hesaplar.

Grup diğer tüm finansal araçları için, ilk muhasebeleştirmeden bu yana eğer kredi riskinde önemli bir artış olduysa ömür boyu beklenen kredi zararlarını muhasebeleştirir. Ancak finansal aracın kredi riski ilk muhasebeleştirmeden bu yana önemli bir artış göstermemişse Grup o finansal araç için 12 aylık beklenen kredi zararı tutarında zarar karşılığını muhasebeleştirir.

###### Beklenen kredi zararlarının ölçümü ve muhasebeleştirilmesi

Beklenen kredi zararlarının ölçümü, temerrüt ihtimali, temerrüt halinde kayıp (örneğin temerrüt varsa kaybın büyüklüğü) ve temerrüt halinde riske esas tutarın bir fonksiyonudur. Temerrüt olasılığı ve temerrüt halinde kaybın değerlendirilmesi, ileriye dönük bilgilerle düzeltilmiş geçmişe ait verilere dayanır. Finansal varlıkların temerrüt halinde riske esas tutarı, ilgili varlıkların raporlama tarihindeki brüt defter değeri üzerinden yansıtılır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

##### 2.8.9 Finansal Araçlar (devamı)

###### *Finansal Varlıklar (devamı)*

###### Beklenen kredi zararlarının ölçümü ve muhasebeleştirilmesi (devamı)

Finansal varlıkların beklenen kredi zararı, Grup'un sözleşmeye dayalı olarak vadesi geldikçe gerçekleşecek nakit akışlarının tamamı ile Grup'un tahsil etmeyi beklediği nakit akışlarının tamamı arasındaki farkın (tüm nakit açıklarının) başlangıçtaki etkin faiz oranı (ya da satın alındığında veya oluşturulduğunda kredi-değer düşüklüğü bulunan finansal varlıklar için krediye göre düzeltilmiş etkin faiz oranı) üzerinden hesaplanan bugünkü değeridir.

###### Finansal varlıkların finansal tablo dışı bırakılması

Grup yalnızca finansal varlıktan kaynaklanan nakit akışlarına ilişkin sözleşmeden doğan hakların süresi dolduğunda veya finansal varlığı ve finansal varlığın sahipliğinden kaynaklanan her türlü risk ve getirileri önemli ölçüde başka bir işletmeye devrettiğinde o finansal varlığı finansal tablo dışı bırakır.

İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen bir finansal varlık finansal tablo dışı bırakılırken varlığın defter değeri ve tahsil edilen ve edilecek bedel arasındaki fark kar veya zararda muhasebeleştirilir. Ayrıca, gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılan bir borçlanma aracının finansal tablo dışı bırakılmasında, daha önce ilgili araca ilişkin yeniden değerlendirme fonunda biriken toplam kazanç veya kayıp, kar veya zararda yeniden sınıflandırılır. Grup'un ilk muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçmeyi tercih ettiği bir özkaynak aracının finansal tablo dışı bırakılması durumundaysa, yeniden değerlendirme fonunda biriken toplam kazanç veya kayıp kar veya zararda muhasebeleştirilmez, doğrudan birikmiş karlara transfer edilir.

###### *Finansal Yükümlülükler*

İşletme, finansal yükümlülüğü ilk defa finansal tablolara alırken gerçeğe uygun değerinden ölçer. Gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarara yansıtılanlar dışındaki yükümlülüklerin ilk ölçümünde, bunların edinimiyle veya ihracıyla doğrudan ilişkilendirilebilen işlem maliyetleri de gerçeğe uygun değere ilave edilir.

İşletme, aşağıdakiler dışında kalan tüm finansal yükümlülüklerini sonraki muhasebeleştirmede itfa edilmiş maliyetinden ölçülen olarak sınıflandırır:

- Gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler: Bu yükümlülükler, türev ürünler de dâhil olmak üzere, sonraki muhasebeleştirmede gerçeğe uygun değerinden ölçülür.
- Finansal varlığın devredilmesi işleminin finansal tablo dışı bırakma şartlarını taşıması veya devam eden ilişki yaklaşımının uygulanması durumunda ortaya çıkan finansal yükümlülükler: Grup, bir varlığı devam eden ilişkisi ölçüsünde finansal tabloda göstermeye devam ettiği durumda, finansal tabloya buna bağlı bir yükümlülük de yansıtır. Devredilen varlık ve buna bağlı yükümlülük, işletmenin elinde tutmaya devam ettiği hak ve mükellefiyetleri yansıtacak şekilde ölçülür. Devredilen varlığa bağlı yükümlülük, devredilen varlığın net defter değeri ile aynı usulde ölçülür.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

##### 2.8.9 Finansal Araçlar (devamı)

###### *Finansal Yükümlülükler (devamı)*

- c) TFRS 3'ün uygulandığı bir işletme birleşmesinde edinen işletme tarafından finansal tablolara alınan şarta bağlı bedel: İlk defa finansal tablolara alınmasından sonra, bu tür bir şarta bağlı bedeldeki gerçeğe uygun değer değişimleri kâr veya zarara yansıtılarak ölçülür.

İşletme, herhangi bir finansal yükümlülüğü yeniden sınıflandırmaz.

###### Finansal yükümlülüklerin finansal tablo dışı bırakılması

Grup finansal yükümlülükleri yalnızca Grup'un yükümlülükleri ortadan kalktığı, iptal edildiğinde veya zaman aşımına uğradığında finansal tablo dışı bırakır. Finansal tablo dışı bırakılan finansal yükümlülüğün defter değeri ve devredilen nakit dışı varlıklar veya üstlenilen yükümlülükler dahil olmak üzere ödenen veya ödenecek tutar arasındaki fark, kar veya zararda muhasebeleştirilir.

###### **Türev finansal araçlar**

Döviz kuru ve faiz oranıyla ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Grup, döviz forward sözleşmeleri, opsiyonlar ve faiz oranı takas sözleşmelerinin de dahil olduğu türev niteliğinde olan çeşitli finansal araçlar kullanmaktadır. Türev finansal araçlara ilişkin ayrıntılı bilgiler Not 6'da verilmiştir.

Türev araçlar, ilgili türev sözleşmesinin yapıldığı tarih itibarıyla gerçeğe uygun değerinden muhasebeleştirilir ve takip eden tarihlerde de her raporlama döneminde gerçeğe uygun değerlerinden yeniden ölçülür. Sonuçta ortaya çıkan kazanç veya kayıp, eğer ilgili türev finansal riskten korunma aracı olarak belirlenmemiş ve etkinliği kanıtlanmamışsa kar veya zararda muhasebeleştirilir.

Pozitif gerçeğe uygun değeri olan bir türev araç finansal varlık olarak muhasebeleştirilirken, negatif gerçeğe uygun değeri olan bir türev araç, finansal yükümlülük olarak muhasebeleştirilir. Türev araçlar, Grup'un bu araçları netlemeye ilişkin yasal hakkı ve niyeti dışında net olarak gösterilmezler. Türev aracın vadesine kalan sürenin 12 aydan uzun olması ve 12 ay içerisinde gerçekleşmesinin veya sonuçlandırılmasının beklenmediği durumlarda duran varlık ya da uzun vadeli yükümlülük olarak finansal tablolarda gösterilir. Kalan türev araçlar, dönen varlık ya da kısa vadeli yükümlülük olarak sunulur.

###### **Finansal riskten korunma muhasebesi**

Grup bazı türev araçları, gerçeğe uygun değer değişiminden korunma, nakit akış riskinden korunma ya da uygun olması durumunda yurtdışı işletmelerdeki net yatırım riskinden korunma işlemlerinden kaynaklanan döviz kuru riski ve faiz oranı riskine ilişkin olarak finansal riskten korunma aracı olarak tanımlamaktadır. Kesin taahhütlerdeki döviz kuru riskinden korunma işlemleri, nakit akış riskinden korunma riski olarak muhasebeleştirilir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

##### 2.8.9 Finansal Araçlar (devamı)

##### Finansal riskten korunma muhasebesi (devamı)

Korunma ilişkisinin başlangıcında, Grup, korunma aracı ve korunan kalem arasındaki ilişkiyi, risk yönetimi amaçları ve çeşitli korunma işlemlerini yönetme stratejileriyle birlikte belgelerir. Buna ek olarak, Grup korunma işleminin başlangıcında ve devamında, ilgili aracın etkinliğine ilişkin aşağıda belirtilen değerlendirmeleri yapar:

- korunma kalem ile korunma amacıyla edinilen araç arasında ekonomik bir ilişki bulunması;
- kredi riski etkisinin, ekonomik ilişkiden kaynaklanan değer değişikliklerini yönlendirmemesi; ve
- korunma ilişkisinin korunma oranı, Grup'un fiilen koruduğu kalemin miktarı ile söz konusu miktardan korunmak için fiilen kullandığı korunma aracının miktarından kaynaklanan oranla aynı olması

Korunma ilişkisinin, korunma oranı için korunma işleminin etkinliğine ilişkin oranları karşılamadığı ancak bu tanımlanmış korunma ilişkisi için risk yönetimi amaçlarının aynı kalması durumunda Grup, gerekli kriterleri yeniden karşılamak için korunma ilişkisinin korunma oranını değiştirir (korunmayı yeniden dengelenmesi gibi).

Grup, ileriye dönük sözleşmelerin gerçeğe uygun değerinde (yani ileriye dönük unsurlar da dahil olmak üzere) tüm değerlendirme riskini, ileriye dönük sözleşmeleri içeren tüm riskten korunma ilişkileri için riskten korunma aracı olarak belirler.

Finansal riskten korunma amaçlı kullanılan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerlerinin ayrıntıları Not 6'da açıklanmıştır.

Özkaynaklar altında muhasebeleştirilen korunma fonunun hareketleri Not 6'da ayrıntılı olarak verilmiştir.

##### 2.8.10 Kur değişiminin etkileri

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.

Grup, yabancı para (ilgili işletmenin fonksiyonel para birimi dışındaki para birimleri) cinsinden yapılan işlemleri fonksiyonel para birimi cinsinden ilk kayda alırken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama tarihinde geçerli olan kurlarla değerlendirilmekte ve doğan kur farkı gider ya da gelirleri ilgili dönemde konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır. Parasal olan tüm aktif ve pasifler dönem sonu kuruyla çevrilip ilgili kur farkları konsolide kar veya zarar tablosuna yansıtılmıştır.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

##### 2.8.10 Kur değişiminin etkileri (devamı)

Yabancı para cinsinden olan ve maliyet değeri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ilk işlem tarihindeki kurlardan fonksiyonel para birimine çevrilir. Yabancı para cinsinden olan ve gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ise gerçeğe uygun değerlerin tespit edildiği tarihte geçerli olan kurlardan fonksiyonel para birimine çevrilir.

##### 2.8.11 Hisse başına kazanç

Hisse başına kazanç/zarar miktarı, dönem konsolide kar/zararının ana ortaklık paylarına düşen kısmının Grup hisselerinin dönem içindeki ağırlıklı ortalama pay adedine bölünmesiyle hesaplanır.

Türkiye’de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl karlarından dağıttıkları “bedelsiz hisse” yolu ile artırılabilmektedirler. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir.

##### 2.8.12 Raporlama tarihinden sonraki olaylar

Raporlama tarihinden sonraki olaylar; net kar/zarara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, raporlama tarihi ile finansal durum tablosunun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, raporlama tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Düzeltme gerektirmeyen raporlama tarihinden sonra ortaya çıkan hususlar ise önemlilik derecesine göre notlarda açıklanmaktadır.

##### 2.8.13 Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Grup’un geçmiş olaylardan kaynaklanan hukuki ve zimni mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak finansal tablolara alınır. Şarta bağlı yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Şarta bağlı yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu şarta bağlı yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup şarta bağlı yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarında göstermektedir.



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

##### 2.8.14 İlişkili taraflar

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

- a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,
- (i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
  - (ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
  - (iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
- (i) işletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
  - (ii) işletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
  - (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
  - (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
  - (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
  - (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
  - (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

##### 2.8.15 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler ve ertelenmiş vergi

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

##### 2.8.15 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler ve ertelenmiş vergi (devamı)

###### Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kar, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kar veya zarar tablosunda yer verilen kardan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü raporlama dönemi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

###### Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kar/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kar elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her raporlama dönemi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve raporlama tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un raporlama dönemi itibarı ile varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

##### 2.8.15 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler ve ertelenmiş vergi (devamı)

###### Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, kar veya zarar tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alınan, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

##### 2.8.16 Çalışanlara sağlanan faydalar

Türkiye ve Romanya'da mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* Standardı ("TMS 19") uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Finansal durum tablolarında muhasebeleştirilen kıdem tazminatı ve yürürlükteki toplu iş sözleşmeleri uyarınca kıdem teşvik yükümlülükleri, kalan yükümlülüklerin bugünkü değerini ifade eder. Aktüeryal kayıp/kazanç ise konsolide kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Grup çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklarının hesaplanmasında iskonto oranı, enflasyon oranı, reel maaş artış oranı, kendi isteğiyle ayrılma olasılığı gibi çeşitli varsayımlarda bulunmaktadır. Kıdem tazminatı yükümlülüğünün bugünkü değerinin hesaplanması bağımsız bir aktüer tarafından gerçekleştirilmektedir. Cari döneme ilişkin değişikliklerden kaynaklanan etki cari dönemde kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmiştir. Yükümlülüğünün hesaplanmasında kullanılan varsayımlara Not 18'de detaylı olarak yer verilmektedir.

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar olarak tanımlanan kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir ve etkisi önemli ise iskonto edilerek muhasebeleştirilir.

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup'un, bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

##### 2.8.17 Devlet teşvik ve yardımları

Devlet bağışları, bağışların alınacağına ve Grup'un uymakla yükümlü olduğu şartları karşıladığına dair makul bir güvence olduğunda gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınır. Maliyetlere ilişkin devlet bağışları ve teşvikleri karşılayacakları maliyetlerle eşleştikleri ilgili dönemler boyunca tutarlı bir şekilde gelir olarak muhasebeleştirilir.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

##### 2.8.18 Nakit akış tablosu

Konsolide nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları, Grup'un çelik ürünleri ve maden satış faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzerleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri üç ay veya üç aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

Nakit akım tablosunun fonksiyonel para biriminden sunum para birimine çevriminden kaynaklanan farklar nakit akım tablosunda çevrim farkı olarak gösterilmektedir.

##### 2.8.19 Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüleri, beyan edildiği dönemde birikmiş kardan indirilerek kaydedilir.

##### 2.8.20 Geri alınmış paylar (Erdemir hisse senetleri)

Özkaynaklar altında gösterilen ödenmiş sermayenin belirli bir bölümü şirket tarafından satın alındığında vergi düzeltmeleri sonrası alım maliyeti özkaynaktan düşülerek gösterilir. Satın alınan hisse senetleri karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi olarak sınıflanır. Söz konusu hisse senetleri satıldığında ya da tekrar ihraç edildiğinde, elde edilen tutar özkaynakta artış olarak muhasebeleştirilir ve işlem sonucunda elde edilen kazanç ya da kayıp geçmiş yıl kar/zararına sınıflandırılır.

### NOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup'un İskenderun ve Ereğli'deki operasyonları coğrafi işletme bölümü olarak tanımlanmaktadır. Ancak ürünlerin ve üretim süreçlerinin niteliği, ürün ve hizmetleri için müşteri türü ve ürünlerini dağıtmak veya hizmetlerini sunmak üzere kullandıkları yöntemler dikkate alındığında bölümler benzer ekonomik özelliklere sahip tek bir faaliyet bölümü olarak birleştirilmiştir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

Raporlama dönemi itibarıyla nakit ve nakit benzerleri detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Kasa	21	37
Bankalar (vadesiz)	246.738	256.671
Bankalar (vadeli)	10.343.265	8.402.628
	<u>10.590.024</u>	<u>8.659.336</u>
TFRS 9 etkisi	-	49.405
Vadeli mevduat faiz tahakkukları (-)	(12.093)	(25.860)
	<u>10.577.931</u>	<u>8.682.881</u>

Bankalar vadesiz mevduatının detayı aşağıda sunulmuştur:

	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
ABD Doları	116.886	172.772
Türk Lirası	48.845	58.492
Avro	56.402	12.895
Rumen Leyi	24.410	12.286
Diğer	195	226
	<u>246.738</u>	<u>256.671</u>

Bankalar vadeli mevduatının detayı aşağıda sunulmuştur:

	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
ABD Doları	8.914.765	8.303.821
Türk Lirası	659.338	38.671
Avro	768.868	59.870
Rumen Leyi	294	266
	<u>10.343.265</u>	<u>8.402.628</u>

Banka mevduatları Grup'un nakit ihtiyacına bağlı olarak vadesi 1 gün ile 3 ay arasında değişen tutarlardan oluşmaktadır ve bu mevduatlar için piyasadaki kısa vadeli faiz oranlarına bağlı olarak faiz hesaplanmaktadır.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 5 - FİNANSAL YATIRIMLAR

Raporlama dönemi itibarıyla kısa vadeli finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Hazine bonoları	80.110	61.502
Banka mevduatı	21.194	-
TFRS 9 etkisi	-	(502)
	<u>101.304</u>	<u>61.000</u>

Grup, getiri elde etme amacıyla Türkiye'deki bankalar ve özel sektör tarafından ihraç edilen vadesi 2020 yılında dolacak USD ve TL cinsinden sabit getirili menkul kıymet yatırımı yapmıştır. İlgili sabit getirili menkul kıymet, Grup tarafından, anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışlarını tahsil etmek olan bir iş modeli kapsamında elde tutulmaktadır.

Grup, 21 Eylül 2020 vadeli 21.194 bin TL (3.180 bin AVRO) tutarındaki mevduatı finansal yatırımlara sınıflandırmıştır.

Raporlama dönemi itibarıyla uzun vadeli finansal yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Gerçeğe uygun değer farkı kar veya zarara yansıtılan	161	143
Bağlı ortaklıklara yatırımlar	-	7.952
	<u>161</u>	<u>8.095</u>

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla iştirakleri, iştirak oran ve tutarları ile finansal yatırımlarda gösterilen bağlı ortaklıkları aşağıdaki gibidir:

Şirket	Oran %	31 Aralık 2019	Oran %	31 Aralık 2018
<b>Aktif bir piyasası olmayan finansal yatırım</b>				
Teknopark Hatay A.Ş.	5	161	5	143
<b>Tam konsolidasyona tabi ortaklık</b>				
Erdemir Enerji Üretim A.Ş. (*)	100	-	100	7.952
		<u>161</u>		<u>8.095</u>

(\*) Erdemir Enerji Üretim A.Ş.'nin 2018 yılı itibarıyla faaliyete geçmemesi ve finansal tabloları önemli düzeyde etkilememesi sebebiyle 2018 yılı finansal tablolarda finansal yatırımların içerisinde maliyet değeri ile raporlanmıştır.



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 6 - TÜREV ARAÇLAR

Raporlama dönemi itibarıyla türev finansal araçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
<i>Gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı türev enstrümanlar:</i>				
Satışlara ilişkin gerçeğe uygun değer riskinden korunmak amacıyla yapılan forward söz.	2.996	3.668	34.117	226
Forward sözleşmeleri	490	5.276	85	78
Çapraz kur swap sözleşmeleri	30.945	7.374	-	-
Faiz oranı swap sözleşmeleri	1.069	79.352	5.397	2.379
	<u>35.500</u>	<u>95.670</u>	<u>39.599</u>	<u>2.683</u>
<i>Nakit akış riskinden korunma amaçlı türev enstrümanlar:</i>				
Satışlara ilişkin nakit akış kur riskinden korunmak amacıyla yapılan forward söz.	2.297	4.632	17.250	1.843
Kredilere ilişkin nakit akış değişken faiz riskinden korunmak amacıyla yapılan faiz oranı swap söz.	60	-	714	-
Hammadde alım. ilişkin nakit akış emtia fiyat riskinden korunmak amacıyla yapılan emtia swap söz.	12.227	2.421	1.830	-
	<u>14.584</u>	<u>7.053</u>	<u>19.794</u>	<u>1.843</u>
	<u>50.084</u>	<u>102.723</u>	<u>59.393</u>	<u>4.526</u>

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 6 - TÜREV ARAÇLAR (devamı)

#### Gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı türev enstrümanlar

Raporlama dönemi itibarıyla gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı forward, çapraz kur ve swap işlemlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

		Varlıklar		Yükümlülükler	
		Nominal tutar	Gerçeğe uygun değer	Nominal tutar	Gerçeğe uygun değer
<b>31 Aralık 2019</b>					
<u>Satış. ilişkin gerç. uygun değer risk. korun. amacıyla yapılan forward söz.</u>					
USD Alımı/AVRO Satımı	3 aydan az	202.744	2.978	57.301	3.668
USD Alımı/AVRO Satımı	3-6 ay arası	420	18	-	-
		<u>203.164</u>	<u>2.996</u>	<u>57.301</u>	<u>3.668</u>
<u>Forward sözleşmeleri</u>					
USD Alımı/AVRO Satımı	3 aydan az	-	-	304.603	1.726
TRY Alımı/AVRO Satımı	3 aydan az	-	-	82.101	3.410
TRY Alımı/USD Satımı	3 aydan az	25.831	490	-	-
USD Alımı/AVRO Satımı	6-12 ay arası	-	-	21.546	140
		<u>25.831</u>	<u>490</u>	<u>408.250</u>	<u>5.276</u>
<u>Faiz oranı swap sözleşmeleri</u>					
USD Değişken Faiz Tahsilatı/Sabit Faiz Ödemesi	1-5 yıl arası	163.356	1.069	-	-
TRY Değişken Faiz Tahsilatı/Sabit Faiz Ödemesi	1-5 yıl arası	-	-	550.000	78.186
USD Baz Değişken Faiz Tahsilatı/Baz Değişken Faiz Ödemesi	3-6 ay arası	-	-	80.367	500
USD Baz Değişken Faiz Tahsilatı/Baz Değişken Faiz Ödemesi	1-5 yıl arası	-	-	163.356	666
		<u>163.356</u>	<u>1.069</u>	<u>793.723</u>	<u>79.352</u>
<u>Çapraz kur</u>					
TL Tahsilat/AVRO Ödeme	3 aydan az	-	-	175.000	7.374
TL Tahsilat/USD Ödeme	3 aydan az	300.000	7.143	-	-
TL Tahsilat/USD Ödeme	3-6 ay arası	137.500	23.666	-	-
TL Tahsilat/USD Ödeme	6-12 ay arası	20.000	136	-	-
		<u>457.500</u>	<u>30.945</u>	<u>175.000</u>	<u>7.374</u>
		<u>849.851</u>	<u>35.500</u>	<u>1.434.274</u>	<u>95.670</u>

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 6 - TÜREV ARAÇLAR (devamı)

Gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı türev enstrümanlar (devamı)

		Varlıklar		Yükümlülükler	
		Nominal tutar	Gerçeğe uygun değer	Nominal tutar	Gerçeğe uygun değer
<b>31 Aralık 2018</b>					
Satış ilişkili gerç. uygun değer risk. korun. amacıyla yapılan forward söz.					
USD Alımı/AVRO Satımı	3 aydan az	664.473	34.107	75.031	226
USD Alımı/AVRO Satımı	3-6 ay arası	1.827	10	-	-
		666.300	34.117	75.031	226
Forward Sözleşmeleri					
USD Alımı/AVRO Satımı	3 aydan az	-	-	2.766	25
USD Alımı/AVRO Satımı	3-6 ay arası	-	-	5.304	53
AVRO Alımı/USD Satımı	3 aydan az	2.773	31	-	-
AVRO Alımı/USD Satımı	3-6 ay arası	5.317	54	-	-
		8.090	85	8.070	78
Faiz oranı swap sözleşmeleri					
USD Değişken Faiz Tahsilatı/Sabit Faiz Ödemesi	1-5 yıl arası	241.125	5.397	-	-
		241.125	5.397	-	-
Baz faiz swap sözleşmeleri					
USD Baz Değişken Faiz Tahsilatı/Baz Değişken Faiz Ödemesi	1-5 yıl arası	-	-	454.655	2.379
		-	-	454.655	2.379
		915.515	39.599	537.756	2.683

Nakit akışı riskinden korunma amaçlı türev enstrümanlar

Satışlara ilişkin nakit akış kur riskinden korunmak amacıyla yapılan forward sözleşmeleri:

Grup'un gerçeğe uygun değerleri diğer kapsamlı gelir/gider tablosunda muhasebeleştirilen ABD Doları alım - AVRO satış forward kontratları kesin satış anlaşması AVRO cinsinden yapılan satışlara ilişkin oluşacak parite riski ile ilişkilendirilmiştir. Bu satış işlemlerinin satış sözleşmeleri kesinleşmiş olup vadeleri Ocak 2020 ile Nisan 2021 arasında değişmektedir.

Bu forward kontratlarının vade ve koşulları yapılacak AVRO satışların vade ve koşulları ile eşleşmektedir. Dolayısıyla finansal riskten korunma işleminin tam etkin olduğu değerlendirilmekte ve finansal riskten korunma muhasebesi uyarınca satış gerçekleştirilene kadar söz konusu türev işleminin nakit akışı riskinden korunma amaçlı türev işlemi olması sebebiyle diğer kapsamlı gelir/gider tablosunda takip edilmektedir. Söz konusu türev işlemler, hasılat kayıtlarının gerçekleşmesi sonrasında alacak tutarlarının tahsiline kadar rayiç değer riskinden korunma işlemi olarak kar veya zarar tablosunda kayıtlara alınmaktadır.

Nominal değeri 1.151.302 bin TL olan bu işlemlere istinaden nakit akış riskinden korunma amacıyla ertelenmiş vergi etkisi hariç (15.821) bin TL diğer kapsamlı gelir/gider tablosunda muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2018: 15.407 bin TL).

Cari dönemde satışlara ilişkin forward sözleşmelerden kaynaklı 62.563 bin TL, kar veya zarar tablosunun hasılat hesabında muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2018: (115.593) bin TL).

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 6 - TÜREV ARAÇLAR (devamı)

#### Nakit akışı riskinden korunma amaçlı türev enstrümanlar (devamı)

*Kredilere ilişkin nakit akış kur ve değişken faiz riskinden korunmak amacıyla yapılan çapraz kur ve faiz swap sözleşmeleri:*

Grup'un değişken faizli ve yabancı para cinsinden banka kredilerinin önümüzdeki dönemlerde oluşacak anapara ve faizlerini sabitlemek amacıyla yapmış olduğu türev kontratları bulunmaktadır. Bu kontratların gerçeğe uygun değerleri değişken faizli banka kredileri ile eşleştirilerek diğer kapsamlı gelir/gider tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Bu işlemlerin vadeleri Nisan 2020'de tamamlanmaktadır.

Bu kontratların vade ve koşulları değişken faizli kredilerin vade ve koşulları ile eşleşmektedir. Dolayısıyla finansal riskten korunma işleminin tam etkin olduğu değerlendirilmekte ve finansal riskten korunma muhasebesi uyarınca diğer kapsamlı gelir/gider hesaplarına yansıtılmıştır.

Nominal değeri 22.847 bin TL olan bu işlemlere istinaden nakit akımı riskinden korunma amacıyla ertelenmiş vergi etkisi hariç (654) bin TL diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2018: 714 bin TL).

*Hammadde alımlarına ilişkin nakit akış emtia fiyat riskinden korunmak amacıyla yapılan swap sözleşmeleri:*

Grup üretim faaliyetleri dolayısı ile düzenli olarak demir cevheri ve kömür satın almaktadır. Grup'un kontratlı satışlarına paralel olarak ilgili satışlarının üretiminde kullanılacak olup ileri vadeli tedarik edilecek olan demir cevherinin fiyat riskinden korunmak amacıyla Grup demir cevheri swap kontratları yapmıştır. Grup'un gerçeğe uygun değerleri diğer kapsamlı gelir/gider tablosunda muhasebeleştirilen demir cevheri kontratları önümüzdeki dönemde gerçekleşecek ancak işlem günü itibarı ile kontrata bağlanmış uzun vadeli satış kontratlarına ilişkin oluşacak demir cevheri fiyat riski ile ilişkilendirilmiştir. Bu satış işlemleri için gerçekleştirilen demir cevheri swap sözleşmelerinin vadeleri ve koşulları satış işlemlerinin vadeleri ve koşulları ile eşleşmektedir. Dolayısı ile korunma işleminin etkin olmamasından kaynaklanan herhangi bir gelir veya gider kaydedilmesi söz konusu değildir.

Vadeleri Ocak 2021'a kadar değişen ve nominal değeri 87.369 bin TL olan bu 191 bin tonluk demir cevheri kontratlarının gerçeğe uygun değeri ertelenmiş vergi etkisi hariç 11.208 bin TL'dir ve diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2018: 1.019 bin TL).

Vadeleri Eylül 2020'a kadar değişen ve nominal değeri 40.196 bin TL olan bu 43 bin tonluk kömür kontratlarının gerçeğe uygun değeri ertelenmiş vergi etkisi hariç (3.232) bin TL'dir ve diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2018: 811 bin TL).

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla gerçekleşip diğer kapsamlı gelir tablosundan stok maliyetleri içerisine yansıtma yapılmamıştır (31 Aralık 2018: (3.293) bin TL).

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 7 - BORÇLANMALAR

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla borçlanma detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Kısa vadeli banka kredileri	4.179.522	3.654.083
Uzun vadeli banka kredilerinin kısa vadeli kısımları	1.332.364	1.066.402
Uzun vadeli banka kredileri	1.380.494	1.400.475
Toplam banka kredileri	6.892.380	6.120.960
Uzun vadeli çıkarılmış tahvillerin kısa vadeli kısımları	11.947	-
Uzun vadeli çıkarılmış tahviller	550.000	-
Toplam çıkarılmış tahviller	561.947	-
Uzun vadeli kiralama işlem. borçların kısa vadeli kısımları	42.656	-
Uzun vadeli kiralama işlem. borçların kısa vadeli kıs.maliyeti (-)	(7.145)	-
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar	909.906	-
Uzun vadeli kiralama işlemlerinden borçlar maliyeti (-)	(698.767)	-
Toplam kiralama işlemlerinden borçlar	246.650	-
Toplam borçlanmalar	7.700.977	6.120.960

Grup, 31 Mayıs 2019 tarihi itibarıyla 28 Mayıs 2021 vadeli, 3 ayda bir TRLibor + 0,50 spread kupon faiz ve vade sonunda anapara ve kupon faizi ödemeli 550.000 bin TL tahvil ihracı gerçekleştirmiştir.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla kredilerin ve çıkarılmış tahvillerin faiz ve döviz türü ve ağırlıklı ortalama faiz oranına göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

Faiz Türü	Döviz Türü	Ağırlıklı Ortalama Etkin Faiz Oranı (%)	Kısa Vadeli Kısım	Uzun Vadeli Kısım	31 Aralık 2019
Faizsiz	Türk Lirası	-	39.103	-	39.103
Sabit	Türk Lirası	13,85	867.556	-	867.556
Sabit	ABD Doları	3,02	2.582.283	49.075	2.631.358
Sabit	Avro	2,70	11.145	25.346	36.491
Değişken	Türk Lirası	TRLibor+0,5	11.947	550.000	561.947
Değişken	ABD Doları	Libor+1,87	1.904.563	922.264	2.826.827
Değişken	Avro	Euribor+1,62	107.236	383.809	491.045
			5.523.833	1.930.494	7.454.327

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 7 -BORÇLANMALAR (devamı)

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla kredilerin faiz ve döviz türü ve ağırlıklı ortalama faiz oranına göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

Faiz Türü	Döviz Türü	Ağırlıklı Ortalama Etkin Faiz Oranı (%)	Kısa Vadeli Kısım	Uzun Vadeli Kısım	31 Aralık 2018
Faizsiz	Türk Lirası	-	32.284	-	32.284
Sabit	ABD Doları	3,31	2.835.450	72.873	2.908.323
Sabit	Avro	2,80	12.035	32.145	44.180
Değişken	ABD Doları	Libor+1,64	1.743.193	1.008.245	2.751.438
Değişken	Avro	Euribor+2,23	97.523	287.212	384.735
			<u>4.720.485</u>	<u>1.400.475</u>	<u>6.120.960</u>

Borçlanmaların vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019				31 Aralık 2018	
	Banka Kredileri	Çıkarılmış Tahviller	Kiralama İşlemlerinden Borçlar	Toplam Borçlar	Banka Kredileri	Toplam Borçlar
1 yıl içerisinde	5.511.886	11.947	35.511	5.559.344	4.720.485	4.720.485
1 - 2 yıl arası	295.397	550.000	29.986	875.383	740.278	740.278
2 - 3 yıl arası	710.738	-	22.349	733.087	242.089	242.089
3 - 4 yıl arası	143.974	-	18.724	162.698	189.274	189.274
4 - 5 yıl arası	53.637	-	15.575	69.212	107.370	107.370
5 yıl ve üzeri	176.748	-	124.505	301.253	121.464	121.464
	<u>6.892.380</u>	<u>561.947</u>	<u>246.650</u>	<u>7.700.977</u>	<u>6.120.960</u>	<u>6.120.960</u>

Banka kredileri ve çıkarılmış tahvillerin net finansal borç mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Açılış bakiyesi	6.120.960	4.490.428
Faiz gideri	342.029	177.203
Ödenen faiz	(313.709)	(189.758)
Kur farkı	(22.666)	(3.959)
Aktifleştirilen	16.689	16.480
Yeni alınan krediler	6.669.324	5.838.030
Çıkarılmış tahviller	550.000	-
Geri ödenen krediler	(5.908.300)	(4.207.464)
Kapanış bakiyesi	<u>7.454.327</u>	<u>6.120.960</u>



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 7 - BORÇLANMALAR (devamı)

Kiralama işlemlerinden borçların net finansal borç mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2019</b>
Açılış bakiyesi	-
Muhasebe politikası değişikliğinin açılış etkisi	198.794
Kiralama sözleşme yükümlülük artışının etkisi	53.490
Nakit çıkış etkisi	(40.069)
Faiz giderlerindeki artış	33.809
Kur farkı etkisi	626
Kapanış bakiyesi	<u>246.650</u>

### NOT 8 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
<u>Kısa vadeli ticari alacaklar</u>		
Alıcılar	3.316.241	4.469.265
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 33)	173.296	68.586
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(145.360)	(136.377)
	<u>3.344.177</u>	<u>4.401.474</u>

Kısa vadeli şüpheli ticari alacak karşılığı hareketleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2018</b>
Açılış bakiyesi	136.377	98.576
Dönem içinde ayrılan karşılık	4.769	39.863
Tahsil edilen alacak tutarı (-)	(1.540)	-
Konusu kalmayan karşılık (-)	(6.536)	(26.970)
Çevrim farkı	12.290	24.908
Kapanış bakiyesi	<u>145.360</u>	<u>136.377</u>

Ticari alacaklar, normal iş akışında satılan ürünler için müşteriden olan alacaklardan oluşmaktadır. Ticari alacakların vadesi ortalama 90 gün olup, kısa vadeli ticari alacak olarak sınıflandırılmaktadır. Grup, ticari alacaklarını sözleşmeden doğan nakit akışlarını tahsil etmek amacı ile elinde bulundurmakta ve dolayısıyla etkin faiz yöntemini kullanarak itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçmektedir.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 8 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (devamı)

Vadeli ticari alacaklar için piyasa koşullarına ve ürün türlerine göre belirli vade farkları uygulanmakta, vadesini aşan vadeli satışlar için yine piyasa koşulları ve ürün türlerine göre gecikme faizi uygulaması yapılmaktadır.

Çok sayıda müşteriyle çalışıldığından dolayı tahsilat riski dağılmış durumdadır ve önemli bir şüpheli alacak riski bulunmamaktadır. Dolayısıyla, Grup konsolide finansal tablolarda yer alan şüpheli alacak karşılığından daha fazla bir karşılığa gerek görmemektedir. Raporlama tarihi itibarıyla ticari alacaklar içerisinde yer alan vadesi geçmiş alacaklara ilişkin detaylı açıklama kredi riski yönetimi notunda yapılmaktadır. Grup'un kredi riski ile ilgili diğer açıklamalar Not 34'te yapılmaktadır. Grup, hukuki takibe intikal etmiş teminatsız alacak bakiyelerinin tamamı için ilgili bakiyelere göre özel karşılık ayırmaktadır.

Grup'un vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış 9.761 bin TL alacaklarının vadesi 0 - 60 gün aralığındadır (Not 34).

"TFRS 9 Finansal Araçlar" standardı uyarınca, ticari alacaklara ilişkin beklenen kredi zararları ölçülmüş ancak beklenen kredi zarar karşılıklarının finansal tablolar üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

<b><u>Kısa vadeli ticari borçlar</u></b>	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Ticari borçlar	2.849.408	1.786.442
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 33)	85.731	147.772
Gider tahakkukları	1.483	1.708
	<b>2.936.622</b>	<b>1.935.922</b>

Ticari borçlar, normal iş akışında satın alınan ürünler veya hizmetler için satıcılara olan borçlardan oluşmaktadır. Ticari borçların geri ödeme süresi ortalama 35 gündür.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 9 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla kısa ve uzun vadeli diğer alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>Kısa vadeli diğer alacaklar</b>		
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 33)	3.817	-
Su tesisi katılım bedeli alacağı	1.560	1.504
Verilen depozito ve teminatlar	504	296
	<u>5.881</u>	<u>1.800</u>
	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>Uzun vadeli diğer alacaklar</b>		
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 33)	25.136	-
Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'ndan alacaklar	81.221	75.142
Su tesisi katılım bedeli alacağı	11.306	8.817
Verilen depozito ve teminatlar	645	580
Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'ndan alacaklar için ayrılan karşılık (-)	(81.221)	(75.142)
	<u>37.087</u>	<u>9.397</u>

### Özelleştirme İdaresi Başkanlığı davası

Şirket, Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na karşı Ankara 19. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin 2015/125 E. sayılı dosyasına kayden açılmış olan hisse devir sözleşmesi gereğince Şirket'e yapılan ödemelerin rücu tahsili talepli davada Mahkeme, davanın kısmen kabulü ile 52.857 bin TL'nin 26 Ocak 2012 tarihinden itibaren işleyecek avans faizi ile birlikte davalı idareden alınarak Şirket'e ödenmesine karar vermiştir. T.C. Başbakanlık ÖİB tarafından karar temyiz edilmiş, Yargıtay 11. Hukuk Dairesi, 2016/14048 E. 2018/6111 K. sayılı kararı ile Ankara 19. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin kararını onamış ve onama kararı Şirket'e tebliğ edilmiştir. Onama kararına karşı karar düzeltme yolu açık olup raporlama dönemi itibarıyla konuya ilişkin finansal tablolarda ayrılan alacak karşılık tutarı taşınmaya devam edilmiştir.

Uzun vadeli şüpheli diğer alacaklar karşılığı hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Açılış bakiyesi	75.142	73.193
Dönem içinde ayrılan karşılık	6.118	2.457
Konusu kalmayan karşılık (-)	-	(383)
Tahsil edilen alacak tutarı (-)	-	(414)
Çevrim farkı	(39)	289
Kapanış bakiyesi	<u>81.221</u>	<u>75.142</u>

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 9 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR (devamı)

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla kısa vadeli diğer borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
<b>Kısa vadeli diğer borçlar</b>		
Ödenecek vergi ve fonlar	35.805	30.014
Alınan depozito ve teminatlar	29.570	8.897
Ortaklara temettü borcu (*)	3.966	3.875
	69.341	42.786

(\*) Ortaklara temettü borcu hissedarlar tarafından henüz tahsil edilmeyen kar payı tutarlarını ifade etmektedir.

### NOT 10 - STOKLAR

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla stoklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
İlk madde ve malzeme	2.287.962	2.133.042
Yarı mamuller	1.877.323	1.712.760
Mamuller	2.635.693	2.322.664
Yedek parçalar	1.281.245	1.115.108
Yoldaki mallar	1.106.346	1.405.980
Diğer stoklar	556.855	548.341
Stok değer düşüşü karşılığı (-)	(416.261)	(347.745)
	9.329.163	8.890.150

Stok değer düşüklüğü karşılığı hareketleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Açılış bakiyesi	347.745	228.247
Dönem içinde ayrılan karşılık	33.314	30.450
Konusu kalmayan karşılık (-)	(10.726)	(3.402)
Çevrim farkı	45.928	92.450
Kapanış bakiyesi	416.261	347.745

Grup, uzun süredir hareket görmeyen stok kalemleri için yapılan yaşlandırma raporları çerçevesinde kullanılabilir olmadığını değerlendirdiği stoklar için stok değer düşüklüğü karşılığı ayırmıştır. Dönem içerisinde ayrılan ve konusu kalmayan karşılık satışların maliyetinde muhasebeleştirilmiştir (Not 24).

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 11 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla kısa vadeli peşin ödenmiş giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Sigorta giderleri	56.976	56.359
Verilen sipariş avansları	21.390	17.197
İlişkili taraflara verilen sipariş avansları (Not 33)	6.308	-
Personel yakacak yardımları	11.624	9.718
Diğer peşin ödenmiş giderler	3.935	6.731
	<b>100.233</b>	<b>90.005</b>

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla uzun vadeli peşin ödenmiş giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Verilen sabit kıymet avansları	486.201	225.384
İlişkili taraflara verilen sabit kıymet avans. (Not 33)	25.620	68.266
Sigorta giderleri	-	25.409
Diğer peşin ödenmiş giderler	1.999	12.216
	<b>513.820</b>	<b>331.275</b>

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 12 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların detayı aşağıdaki gibidir:

	Oy hakkı oranı %	31 Aralık 2019	Oy hakkı oranı %	31 Aralık 2018	Faaliyet alanı
<i>Müşterek yönetime tabi ortaklık</i>					Endüstriyel
İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.	50	200.820	50	145.284	Gaz Üretim ve Satışı

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların net varlıklarındaki payı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Toplam varlıklar	408.249	380.489
Toplam yükümlülükler	6.609	89.921
Net varlıklar	401.640	290.568
Net varlıklardaki Grup'un payı	200.820	145.284

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların karlarından paylardaki payı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Hasılat	98.345	82.922
Esas faaliyet karı	14.335	11.767
Net dönem karı	77.033	11.117
Net dönem karındaki Grup'un payı	38.517	5.558

Grup'un müşterek yönetime tabi ortaklığı İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.'nin 22 Şubat 2017 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanan Bakanlar Kurulu Kararı ile 2012/3305 sayılı Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar'a istinaden yatırım indiriminin sonraki yıllarda kazanç çıkması halinde indirilebilme hakkının doğmasına bağlı olarak kurumlar vergisinden indirim hakkı bulunmaktadır. Şirket Yönetimi tarafından yapılan projeksiyonlar sonucunda yatırım indirimi hakkı tutarının kullanılabilir duruma gelmesi sebebiyle 82.411 bin TL (Grup'un kar veya zarar tablosuna etkisi 41.206 bin TL) tutarındaki ertelenmiş vergi varlığı 31 Aralık 2019 tarihli finansal tablolarında kayıtlara alınmıştır.

İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.'nin 1 Mart 2019 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2018 yılı karından 6.409 bin TL nakit temettü dağıtılmasına ilişkin karar oy birliği ile onaylanmıştır. Temettü ödemesi 29 Mart 2019 tarihinde tamamlanmıştır.



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 13 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla yatırım amaçlı gayrimenkullerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	Arazi ve arsalar	Binalar	Toplam
<u>Maliyet değeri</u>			
1 Ocak açılış bakiyesi	144.196	98.784	242.980
Çevrim farkı	19.090	13.994	33.084
Transferler (*)	9.868	25.954	35.822
31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi	<u>173.154</u>	<u>138.732</u>	<u>311.886</u>
<u>Birikmiş itfa payları</u>			
1 Ocak açılış bakiyesi	-	(1.018)	(1.018)
Çevrim farkı	-	(474)	(474)
Dönem itfa payı	-	(4.390)	(4.390)
Transferler (*)	-	(2.790)	(2.790)
31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi	<u>-</u>	<u>(8.672)</u>	<u>(8.672)</u>
31 Aralık 2018 net defter değeri	<u>144.196</u>	<u>97.766</u>	<u>241.962</u>
31 Aralık 2019 net defter değeri	<u>173.154</u>	<u>130.060</u>	<u>303.214</u>

(\*) Grup'un bağlı ortaklıklarından Erdemir Çelik Servis Merkezi A.Ş.'nin Manisa'da bulunan sabit kıymetlerinin bir bölümünün kiraya verilmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkullere sınıflandırılmıştır (Not 14).

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 13 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER (devamı)

	Arazi ve arsalar	Binalar	Toplam
<u>Maliyet değeri</u>			
1 Ocak açılış bakiyesi	101.695	-	101.695
Çevrim farkı	40.340	8.166	48.506
Alışlar	2.161	90.618	92.779
31 Aralık 2018 kapanış bakiyesi	144.196	98.784	242.980
<u>Birikmiş itfa payları</u>			
1 Ocak açılış bakiyesi	-	-	-
Çevrim farkı	-	(84)	(84)
Dönem itfa payı	-	(934)	(934)
31 Aralık 2018 kapanış bakiyesi	-	(1.018)	(1.018)
31 Aralık 2017 net defter değeri	101.695	-	101.695
31 Aralık 2018 net defter değeri	144.196	97.766	241.962

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin en güncel değerlendirme raporlarına göre gerçeğe uygun değerleri 933.303 bin TL'dir (31 Aralık 2018: 901.487 bin TL). Gerçeğe uygun değerler, SPK tarafından yetkili bağımsız ekspertiz şirketleri tarafından gerçekleştirilen değerlendirmelere göre elde edilmiştir. Değerlemeler, ağırlıklı olarak benzer mülkler ile ilgili emsal değerlerinin referans alınmasıyla tespit edilmiştir.

Grup'un tüm yatırım amaçlı gayrimenkulleri arsa ve binalardan oluşmaktadır.

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin satın alınmasına, inşa edilmesine veya geliştirilmesine ya da bakım, onarım veya iyileştirilmesine ilişkin sözleşmeye bağlı mükellefiyeti bulunmamaktadır.

Grup, 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıla ait 11.411 bin TL (31 Aralık 2018: 1.257 bin TL) kira gelirini faaliyet kiralama alanı altında kiralanmış yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde etmektedir (Not 28). Grup'un kira geliri elde etmediği ayrıca yatırım amaçlı gayrimenkulleri de bulunmaktadır.

Grup, 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıla ait (2.327) bin TL (31 Aralık 2018: (2.227) bin TL) yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin emlak vergisi giderlerini yatırım faaliyetlerinden giderler (Not 28) altında muhasebeleştirmiştir.

Yatırım amaçlı gayrimenkullerin itfa payı dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Genel yönetim giderleri	4.390	934
	4.390	934

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

	Arsa ve Araziler	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	Binalar	Makina ve Teçhizatlar	Taşıt Araçları	Döşeme ve Demirbaşlar	Diğer Maddi Duran Varlıklar	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
Maliyet değeri									
1 Ocak açılış bakiyesi	298.834	4.538.894	7.256.025	30.709.607	1.703.606	836.663	265.350	1.194.114	46.803.093
Çevrim farkı	38.342	580.649	937.145	3.966.685	202.534	96.730	19.222	147.953	5.989.260
Girişler (*)	-	1.678	9.217	140.837	44.869	16.088	19.479	1.192.691	1.424.859
Yatırımlardan transferler (**)	48.821	116.070	136.063	762.334	8.232	6.138	1.889	(1.093.233)	(13.686)
Yatırım amaçlı gayrimenkullere transferler (***)	(9.868)	-	(25.954)	-	-	-	-	-	(35.822)
Çıkışlar	-	(24.292)	(14.647)	(479.894)	(20.277)	(5.769)	(2.673)	-	(547.552)
31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi	376.129	5.212.999	8.297.849	35.099.569	1.938.964	949.850	303.267	1.441.525	53.620.152
Birikmiş amortismanlar									
1 Ocak açılış bakiyesi	-	(3.364.344)	(5.202.609)	(18.431.953)	(1.029.278)	(443.025)	(188.521)	(83.152)	(28.742.882)
Yatırım amaçlı gayrimenkullere transferler (***)	-	-	2.790	-	-	-	-	-	2.790
Çevrim farkı	-	(432.631)	(675.428)	(2.368.613)	(115.630)	(47.252)	(14.054)	(11.041)	(3.664.649)
Dönem amortismanı	-	(98.220)	(152.509)	(742.508)	(53.463)	(40.850)	(28.403)	-	(1.115.953)
Değer düşüklüğü (****)	-	949	5.813	29.059	4.145	-	3.352	-	43.318
Çıkışlar	-	24.027	14.647	451.261	15.185	5.355	730	-	511.205
31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi	-	(3.870.219)	(6.007.296)	(21.062.754)	(1.179.041)	(525.772)	(226.896)	(94.193)	(32.966.171)
31 Aralık 2018 net defter değeri	298.834	1.174.550	2.053.416	12.277.654	674.328	393.638	76.829	1.110.962	18.060.211
31 Aralık 2019 net defter değeri	376.129	1.342.780	2.290.553	14.036.815	759.923	424.078	76.371	1.347.332	20.653.981

(\*) Cari dönemde aktifleştirilen borçlanma maliyeti 16.689 bin TL'dir (31 Aralık 2018: 16.480 bin TL).

(\*\*) 13.686 bin TL maddi olmayan duran varlıklara transfer edilmiştir (Not 15).

(\*\*\*) Grup, Erdemir Çelik Servis Merkezi A.Ş.'nin Manisa'da bulunan sabit kıymetlerinin bir bölümünün kiraya verilmesi sonrasında yatırım amaçlı gayrimenkullere sınıflandırılmıştır (Not 13).

\*\*\*\*) Grup, Erdemir Romania S.R.L'nin kullanım dışı kalacak ve bağımsız nakit akım yaratmayacak maddi duran varlıkları için geçmiş dönem finansal tablolarında sabit kıymet değer düşüş karşılıklarını kayda almıştı. Erdemir Romania S.R.L'nin net karlıklarındaki artış ile Yönetim'in gelecek dönemlerdeki tahminlerine bağlı olarak maddi duran varlıkların geri kazanılabilir tutarları yeniden gözden geçirilmiştir. İnceleme sonrasında, 43.318 bin TL tutarındaki konusu kalmayan değer düşüklüğü kar veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerden diğer gelirler (Not 28) hesabında muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un maddi duran varlıkları üzerinde herhangi bir ipotek veya teminat bulunmamaktadır.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maliyet değeri	Arsa ve Araziler	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	Binalar	Makina ve Teçhizatlar	Taahhüt Araçları	Döşeme ve Demirbaşlar	Diğer Maddi Duran Varlıklar	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
1 Ocak açılış bakiyesi	218.337	3.237.524	5.025.209	21.731.205	1.233.293	614.226	219.698	811.304	33.090.796
Çevrim farkı	80.471	1.257.353	1.996.460	8.576.399	432.678	207.447	40.590	332.714	12.924.112
Girişler <sup>(*)</sup>	210	9.284	137.576	171.831	30.843	26.216	11.663	565.647	953.270
Yatırımlardan transferler <sup>(**)</sup>	63	34.883	96.803	333.223	8.724	6.299	1.152	(491.990)	(10.843)
Çıkışlar	(247)	(150)	(23)	(103.051)	(1.932)	(17.525)	(7.753)	(23.561)	(154.242)
31 Aralık 2018 kapanış bakiyesi	298.834	4.538.894	7.256.025	30.709.607	1.703.606	836.663	265.350	1.194.114	46.803.093
<u>Birikmiş amortismanlar</u>									
1 Ocak açılış bakiyesi	-	(2.356.873)	(3.636.434)	(12.753.336)	(745.586)	(325.575)	(142.179)	(58.951)	(20.018.934)
Çevrim farkı	-	(923.000)	(1.441.366)	(5.058.592)	(240.770)	(95.196)	(25.276)	(24.201)	(7.808.401)
Dönem amortismanı	-	(82.841)	(119.801)	(616.945)	(44.760)	(34.108)	(25.396)	-	(923.851)
Değer düşüklüğü	-	(1.720)	(5.031)	(91.005)	-	(39)	(15)	-	(97.810)
Çıkışlar	-	90	23	87.925	1.838	11.893	4.345	-	106.114
31 Aralık 2018 kapanış bakiyesi	-	(3.364.344)	(5.202.609)	(18.431.953)	(1.029.278)	(443.025)	(188.521)	(83.152)	(28.742.882)
31 Aralık 2017 net defter değeri	218.337	880.651	1.388.775	8.977.869	487.707	288.651	77.519	752.353	13.071.862
31 Aralık 2018 net defter değeri	298.834	1.174.550	2.053.416	12.277.654	674.328	393.638	76.829	1.110.962	18.060.211

<sup>(\*)</sup> Aktifleştirilen borçlanma maliyeti 16.480 bin TL'dir (31 Aralık 2017: 4.176 bin TL).

<sup>(\*\*)</sup> 10.843 bin TL maddi olmayan duran varlıklara transfer edilmiştir (Not 15).

<sup>(\*\*\*)</sup> Grup, Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ile İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'nin üretim tesislerinde yeniden inşasına karar verdiği Yüksek Fırınları'ndan kullanım dışı kalacak ve bağımsız nakit akım yaratmayacak maddi duran varlıkların geri kazanılabilir tutarlarını dönem içerisinde yeniden gözden geçirmiştir. İnceleme sonucunda, (97.810) bin TL tutarındaki değer düşüklüğü kar veya zarar tablosunda yatırım faaliyetlerinden diğer giderler (Not 28) hesabında muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Grup'un maddi olmayan duran varlıkları üzerinde herhangi bir ipotek veya teminat bulunmamaktadır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 14 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maddi duran varlıklara ilişkin amortisman giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Üretim ile ilişkilendirilen	1.039.350	865.368
Genel yönetim giderleri	28.069	19.129
Pazarlama giderleri	41.340	36.021
Araştırma ve geliştirme giderleri	7.194	3.333
	<u>1.115.953</u>	<u>923.851</u>

### NOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	Haklar	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	Toplam
<u>Maliyet değeri</u>			
1 Ocak açılış bakiyesi	668.304	34.375	702.679
Çevrim farkı	85.716	5.127	90.843
Alışlar	13.897	762	14.659
Yatırımlardan transferler	13.686	-	13.686
31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi	<u>781.603</u>	<u>40.264</u>	<u>821.867</u>
<u>Birikmiş itfa payları</u>			
1 Ocak açılış bakiyesi	(387.566)	(31.597)	(419.163)
Çevrim farkı	(49.911)	(4.998)	(54.909)
Dönem itfa payı	(34.513)	(748)	(35.261)
31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi	<u>(471.990)</u>	<u>(37.343)</u>	<u>(509.333)</u>
31 Aralık 2018 net defter değeri	<u>280.738</u>	<u>2.778</u>	<u>283.516</u>
31 Aralık 2019 net defter değeri	<u>309.613</u>	<u>2.921</u>	<u>312.534</u>

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla Grup'un maddi olmayan duran varlıkları üzerinde herhangi bir ipotek veya teminat bulunmamaktadır (31 Aralık 2018: Yoktur).

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 15 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

	Haklar	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	Toplam
<u>Maliyet değeri</u>			
1 Ocak açılış bakiyesi	465.590	22.162	487.752
Çevrim farkı	180.358	11.228	191.586
Alışlar	12.061	437	12.498
Yatırımlardan transferler	10.295	548	10.843
31 Aralık 2018 kapanış bakiyesi	<u>668.304</u>	<u>34.375</u>	<u>702.679</u>
<u>Birikmiş itfa payları</u>			
1 Ocak açılış bakiyesi	(256.399)	(20.042)	(276.441)
Çevrim farkı	(98.929)	(10.852)	(109.781)
Dönem itfa payı	(32.238)	(703)	(32.941)
31 Aralık 2018 kapanış bakiyesi	<u>(387.566)</u>	<u>(31.597)</u>	<u>(419.163)</u>
31 Aralık 2017 net defter değeri	<u>209.191</u>	<u>2.120</u>	<u>211.311</u>
31 Aralık 2018 net defter değeri	<u>280.738</u>	<u>2.778</u>	<u>283.516</u>

Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin itfa giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Üretim ile ilişkilendirilen	24.348	21.716
Genel yönetim giderleri	10.770	11.053
Pazarlama giderleri	-	4
Araştırma ve geliştirme giderleri	143	168
	<u>35.261</u>	<u>32.941</u>



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 16 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla kullanım hakkı varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	Arsa Kullanım Hakkı	Araç Kiralama	Toplam
<u>Maliyet değeri</u>			
1 Ocak açılış bakiyesi	-	-	-
Muhasebe politikası değişikliğinin etkisi	201.550	8.022	209.572
Faaliyet kiralamasına konu varlıklara ilişkin girişler	39.528	12.549	52.077
Alt kiralama yapılan kira sözleş. alacaklara transferler	(30.373)	-	(30.373)
Çevrim farkı	26.245	1.635	27.880
31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi	236.950	22.206	259.156
<u>Birikmiş itfa payları</u>			
1 Ocak açılış bakiyesi	-	-	-
Dönem itfa payı	7.999	6.233	14.232
Alt kiralama yapılan kira sözleş. alacaklara transferler	(669)	-	(669)
Çevrim farkı	345	298	643
31 Aralık 2019 kapanış bakiyesi	7.675	6.531	14.206
31 Aralık 2019 net defter değeri	229.275	15.675	244.950

Kullanım hakkı varlıklarının kar veya zararda muhasebeleştirilen kalemleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019
Faaliyet kiralamasına konu varlıkların itfası (Not 16)	(14.232)
Kiralama işlemlerinden faiz giderleri (Not 30)	(33.809)
Kullanım hakkı varlıklarının alt kiralamasından kaynaklanan gelir	4.581

Kiralama yolu ile elde edilen kullanım hakkı varlıklarının net defter değeri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Arsa kullanım hakkı	229.275	201.550
Araç kiralama	15.675	8.022
	244.950	209.572

Grup'un Millî Emlak Genel Müdürlüğü'ne ait liman sahalarına ilişkin kullanma izin sözleşmeleri mevcuttur. Kullanma izin süreleri 2048 ve 2049 yıllarında sona erecek taşınmazların değerleri, ilk hesaplamadaki borçlanma oranı %16 ile indirgenerek bugünkü değerinde ölçülmüş ve 1 Ocak 2019 tarihinden itibaren konsolide finansal durum tablosunda kullanım hakkı varlıkları ile borçlanmalar (Not 7) notlarında muhasebeleştirilmiştir.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 16 - KULLANIM HAKKI VARLIKLARI (devamı)

Grup'un Orman Genel Müdürlüğü'ne ait orman arazisine ilişkin kullanım izin sözleşmesi ile enerji nakil hattı izni sözleşmeleri mevcuttur. Orman arazisi kullanım izin süresi 2039 yılında, enerji nakil hattı kullanım izin süresi 2064 yılında sona erecektir. Taşınmazların değerleri ilk hesaplamadaki borçlanma oranı %15 ile indirgenerek bugünkü değerinde ölçülmüş ve konsolide finansal durum tablosunda kullanım hakkı varlıkları ile borçlanmalar notlarında muhasebeleştirilmiştir.

Ayrıca, kullanma izin süreleri 2020-2022 yılları arasında olan ve borçlanma oranı ilk hesaplamadaki %25 ile indirgenerek bugünkü değerinde ölçülmüş araç kiralama sözleşmeleri de yukarıdaki açıklamalar doğrultusunda konsolide finansal durum tablosunda muhasebeleştirilmiştir.

Grup'un Yarımca mevkiindeki liman sahalarına ilişkin 2049 yılında sona erecek olan kullanma izin sözleşmesi, 1 Haziran 2019 tarihinden geçerli olmak üzere Milli Emlak Genel Müdürlüğü ile geçerli mevcut sözleşme şartları doğrultusunda OYAK NYK RO-RO Liman İşletmeleri A.Ş.'ye alt kiralama kapsamında kiraya verilmiştir. Kullanma izin sözleşmesi; TFRS 16 hükümleri uyarınca, alt kiralama sözleşmesinin geçerli olduğu tarihten itibaren "Kullanım Hakkı Varlıkları" kaleminden çıkartılarak "İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar" kaleminde (Not 33) muhasebeleştirilmiştir.

Kullanım hakkı varlıklarına ilişkin itfa giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2019</b>
Genel yönetim giderleri	6.233
Esas faaliyetlerden diğer giderler	7.999
	<b>14.232</b>

### NOT 17 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup'un, sektör ayırımı olmaksızın mevzuatın gerektirdiği kriterleri karşılayan tüm şirketler tarafından kullanılabilir nitelikte sahip olduğu hakları aşağıdaki gibidir:

- Araştırma ve geliştirme kanunu kapsamında yer alan teşvikler (%100 kurumlar vergisi istisnası vb.),
- Araştırma ve geliştirme harcamaları karşılığı Tübitak - Teydeb'den alınan nakit destekler,
- Dahilde işleme izin belgeleri,
- Sosyal güvenlik kurumu teşvikleri
- Sigorta primi işveren hissesi desteği.

Grup, 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yılda Ar-Ge projelerine ilişkin alınmış 2.181 bin TL (31 Aralık 2018: 1.266 bin TL) araştırma ve geliştirme destek primini kar veya zarar tablosu hesabında muhasebeleştirilmiştir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 18 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli borçları aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Personele borçlar	109.689	153.178
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	43.669	36.298
	<b>153.358</b>	<b>189.476</b>

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Kıdem tazminatı karşılığı	651.998	527.970
Kıdem teşvik primi karşılığı	71.234	55.351
Birikmiş yıllık izinler karşılığı	84.092	86.070
	<b>807.324</b>	<b>669.391</b>

Grup, Türk İş Kanunu'na göre, en az bir yıllık hizmeti tamamlayarak 25 yıllık çalışma hayatı ardından emekliye ayrılan, iş ilişkisi kesilen, askerlik hizmetleri için çağrılan veya vefat eden her çalışanına kıdem tazminatı ödemek mecburiyetindedir.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı tavanı her hizmet yılı için aylık 6.379,86 TL (31 Aralık 2018: 5.434,42 TL) tavanına tabidir. 1 Ocak 2020 tarihi itibarıyla uygulanacak kıdem tazminatı tavanı aylık 6.730,15 TL'ye yükseltilmiştir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un çalışanların emekli olmasından kaynaklanan gelecekteki muhtemel yükümlülük tutarının bugünkü değerinin tahmin edilmesi yoluyla hesaplanmaktadır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), Grup'un yükümlülüklerinin tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla hesaplanan yükümlülük bağımsız bir aktüer firma tarafından hesaplanmış, hesaplamada öngörülen birim kredi yöntemi kullanılmıştır. Yükümlülüklerin bugünkü değerinin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Faiz oranı	%12,50	%16,00
Enflasyon oranı	%8,20	%11,30
Ücret artışları	reel %1,5	reel %1,5
Kıdem tazminatı tavan artışı	%8,20	%11,30

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 18 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (devamı)

İskonto oranı emeklilik taahhütlerinin vadeleri ile uyumlu dönemler için ve taahhüt edilen yükümlülüklerin ödenmesinde kullanılacak para birimi cinsinden tahmin edilmiştir. 31 Aralık 2019 tarihli hesaplama için sabit iskonto oranı kullanılmıştır. Uzun vadeli enflasyon tahminleri için de iskonto oranı tahminleri ile uyumlu bir yaklaşım benimsenmiş sabit enflasyon oranı kullanılmıştır.

İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip, Grup'a kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır. Çalışanların isteğe bağlı ayrılma oranlarının, geçmiş hizmet süresine tabi olacağı varsayılmış ve geçmiş tecrübenin analizi yapılarak toplam kıdem tazminatı yükümlülüğünü hesaplamak için varsayılan, gelecekte beklenen isteğe bağlı ayrılma beklentisi hesaplama yansıtılmıştır. Buna göre 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla yapılan aktüeryal hesaplamalarda çalışanların kendi isteğiyle ayrılma olasılığı, geçmiş hizmet süresi arttıkça azalan oranlarda olacak şekilde hesaplama dahil edilmiştir. Buna göre kendi isteğiyle ayrılma olasılığı, 0 ile 15 yıl ve üstü aralığında geçmiş hizmet süresi olan personel için %2 ile %0 aralığındadır.

Kıdem tazminatı karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Dönem başı itibarıyla karşılık	527.970	511.971
Hizmet maliyeti	52.214	47.858
Faiz maliyeti	86.906	67.345
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	39.363	(51.444)
Ödenen tazminatlar	(55.011)	(49.700)
Çevrim farkı	556	1.940
Dönem sonu itibarıyla karşılık	<u>651.998</u>	<u>527.970</u>

Kıdem tazminatı yükümlülüğü hesaplamasında kullanılan önemli tahminler iskonto oranı ve isteğe bağlı işten ayrılma olasılığıdır. Diğer varsayımlar aynı bırakılarak 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında kullanılan önemli varsayımların duyarlılık analizleri aşağıdaki gibidir.

#### Duyarlılık seviyesi

	Faiz oranı	
Oran değişimi	%1 artış	%1 azalış
Kıdem tazminatı yükümlülüğü değişimi	(49.935)	57.240
	Enflasyon oranı	
Oran değişimi	%1 artış	%1 azalış
Kıdem tazminatı yükümlülüğü değişimi	59.090	(52.231)

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 18 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (devamı)

Yürürlükteki toplu iş sözleşmeleri uyarınca 5, 10, 15 ve 20 hizmet yılını dolduran çalışanlara kıdem teşvik primi ödemesi yapılmaktadır.

Kıdem teşvik primi karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Dönem başı itibarıyla karşılık	55.351	43.468
Hizmet maliyeti	5.988	4.954
Faiz maliyeti	9.085	5.859
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	9.378	8.423
Ödenen kıdem teşvik primleri	(8.506)	(7.276)
Çevrim farkı	(62)	(77)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	<u>71.234</u>	<u>55.351</u>

Birikmiş yıllık izin karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Dönem başı itibarıyla karşılık	86.070	81.374
Dönem içerisindeki artış	98.374	81.331
Ödenen birikmiş izin (-)	(5.399)	(6.814)
Konusu kalmayan karşılık (-)	(94.418)	(68.165)
Çevrim farkı	(535)	(1.656)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	<u>84.092</u>	<u>86.070</u>

### NOT 19 - KARŞILIKLAR

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla kısa vadeli karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Dava karşılıkları	196.700	165.568
Engelli istihdamı eksikliği nedeniyle ayrılan ceza karşılığı	12.836	10.421
Maden sahası devlet hakkı için ayrılan karşılık	19.158	7.650
Ecrimisil karşılığı	13.215	7.013
Vergi cezası karşılığı	-	10.125
	<u>241.909</u>	<u>200.777</u>

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 19 - KARŞILIKLAR (devamı)

Kısa vadeli karşılıkların hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2019	Dönem içerisindeki artış	Ödenen	Konusu kalmayan	Çevrim farkı	31 Aralık 2019
Dava karşılıkları	165.568	57.019	(20.051)	(12.854)	7.018	196.700
Engelli istihdamı eksikliği nedeniyle ayrılan ceza karşılığı	10.421	5.802	(2.902)	(518)	33	12.836
Maden sahası devlet hakkı için ayrılan karşılık	7.650	21.749	(10.241)	-	-	19.158
Ecrimisil karşılığı	7.013	27.257	(21.029)	-	(26)	13.215
Vergi cezası karşılığı	10.125	-	-	(10.661)	536	-
	<u>200.777</u>	<u>111.827</u>	<u>(54.223)</u>	<u>(24.033)</u>	<u>7.561</u>	<u>241.909</u>
	1 Ocak 2018	Dönem içerisindeki artış	Ödenen	Konusu kalmayan	Çevrim farkı	31 Aralık 2018
Dava karşılıkları	103.689	80.437	(14.307)	(38.454)	34.203	165.568
Engelli istihdamı eksikliği nedeniyle ayrılan ceza karşılığı	6.374	4.075	-	-	(28)	10.421
Maden sahası devlet hakkı için ayrılan karşılık	5.102	8.043	(5.495)	-	-	7.650
Ecrimisil karşılığı	11.665	20.465	(21.901)	-	(3.216)	7.013
Vergi cezası karşılığı	7.584	-	-	-	2.541	10.125
	<u>134.414</u>	<u>113.020</u>	<u>(41.703)</u>	<u>(38.454)</u>	<u>33.500</u>	<u>200.777</u>

### Dava karşılıkları

Raporlama dönemi itibarıyla Grup tarafından ve Grup aleyhine açılan davaların tutarları aşağıdadır:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Grup tarafından açılan davalar	880.306	763.070
Grup tarafından açılan davalar için ayrılan karşılıklar	218.121	200.393

Grup tarafından açılan davalar için ayrılan karşılıklar, şüpheli ticari ve diğer alacakları için ayrılan karşılıkları ifade etmektedir.

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Grup'a karşı açılan davalar	153.052	498.341
Grup'a karşı açılan davalar için ayrılan karşılıklar	196.700	165.568



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 19 - KARŞILIKLAR (devamı)

#### Dava karşılıkları (devamı)

Şirket, 31 Mart 2005, 30 Haziran 2005 ve 30 Eylül 2005 tarihli ara dönem konsolide finansal tablolarını SPK'nın bugün yürürlükte olmayan SPK'nın, Seri XI, No: 25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"ine göre hazırlamış; 31 Aralık 2005 tarihli konsolide finansal tablolarını ise, aynı Tebliğ'in 726'ncı ve Geçici 1'inci maddeleri ile SPK'nın 7 Mart 2006 tarih ve SPK.017/83-3483 sayılı, Şirket yönetimine gönderdiği yazısına istinaden Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlamıştır. SPK'nın, Seri XI, No: 25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"i ile bu Tebliğ'e ek ve Tebliğ'de değişiklikler yapan tebliğler, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra sona eren ilk ara dönem konsolide finansal tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir.

SPK, 5 Mayıs 2006 tarih ve 21/526 sayılı kararı ile; Şirket'in dönem içerisinde kullandığı muhasebe standardı setini (Seri: XI, No: 25) dönem sonunda değiştirmesinin 31 Aralık 2005 tarihli (UFRS) konsolide mali tablolarda geçmiş yıllara ilave edilen negatif şerefiye gelirinin 2005 yılı net karında 152.330 bin TL azalışa neden olduğunu belirterek, 31 Aralık 2005 tarihli konsolide finansal tabloların yıl içinde uygulanan muhasebe standardı setine göre yeniden düzenlenip, ilan edilmesini ve ivedilikle Şirket Genel Kurulu'nun onayına sunulmasını istemiştir.

Şirket, bu karara karşı Ankara 11'inci İdare Mahkemesi'nde bir iptal davası açmıştır (E.2006/1396). Dava, 29 Mart 2007 tarihinde reddedilmiş, Şirket, ret kararını, 11 Ekim 2007 tarihinde temyiz etmiştir. Danıştay 13. Dairesi 12 Mayıs 2010 tarihinde temyiz talebini de reddetmiş; Şirket bu ret kararına karşı da, 2 Eylül 2010 tarihinde karar düzeltme yoluna başvurmuştur. Danıştay 13. Dairesi 6 Haziran 2012 tarih ve 2010/4196 Esas, 2012/1499 sayılı kararı ile karar düzeltme talebini reddetmiştir. Bu karar Şirket avukatlarına 16 Temmuz 2012 tarihinde tebliğ edilmiştir.

Şirket'in "Seri XI, No: 25 sayılı Tebliğ"in mali tablolarda UFRS kullanılmasına müsaade eden 726'ncı ve Geçici 1'inci maddeleri, 2005 yılı konsolide finansal tablolarında UFRS'nin uygulanabileceğine dair, SPK'nın kendisine verdiği 7 Mart 2006 tarih ve SPK.0.17/83-3483 sayılı bir "izin" bulunması ve bu konuda açılmış davaların henüz esastan karara bağlanmamış olması" gerekçeleriyle, SPK'nın talebini yerine getirmemesi üzerine, SPK 15 Ağustos 2006 tarihinde, Şirket'in UFRS'ye göre hazırlamış olduğu 31 Aralık 2005 tarihli konsolide finansal tablolarını, geçmiş yıllar karlarına ilave edilen 152.330 bin TL tutarındaki negatif şerefiye gelirini 2005 yılı dönem karına ilave etmek suretiyle, re'sen yeniden düzenlemiş ve İMKB bülteninde yayımlamıştır. Şirket, 10 Ekim 2006 tarihinde bu işleme karşı ayrı bir iptal davası açmıştır. Ankara 11. İdare Mahkemesi, 25 Haziran 2007 tarihinde davayı reddetmiştir. Şirket, ret kararını 11 Ekim 2007 tarihinde temyiz etmiş, Danıştay 13. Dairesi 12 Mayıs 2010 tarihinde temyiz talebini kabul ederek ret kararını bozmuştur. SPK bozma kararına karşı, 6 Eylül 2010 tarihinde, karar tashihi yoluna müracaat etmiştir. Danıştay 13. Dairesi, 30 Mayıs 2012 tarih ve E. 2010/4405; K. 2012/1352 sayılı kararı ile, SPK'nın karar düzeltme talebini kabul ederek, önceki bozma kararını oyçokluğu ile değiştirmiş ve yerel mahkeme kararını onamıştır. Karar, Şirket avukatlarına 20 Temmuz 2012 tarihinde tebliğ edilmiştir.

Şirket, konsolide finansal tablolarını UFRS'ye göre hazırlamaya 31 Aralık 2005 tarihinden sonra başlasa idi, UFRS 1 "Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması" standardına göre karşılaştırmalı konsolide finansal tablolarını da, UFRS'ye göre hazırlayacağından ve UFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" standardına göre negatif şerefiye, 1 Ocak 2005 tarihi itibarıyla açılış geçmiş yıl karlarına doğrudan transfer edilerek konsolide kar veya zarar tablosu ile ilişkilendirilmeyeceğinden, konsolide finansal tablolarda yer alan, 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihlerinde sona eren yıllara ait net dönem karları yukarıdaki paragraflarda açıklanan hususlardan etkilenmeyecektir.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 19 - KARŞILIKLAR (devamı)

#### Dava karşılıkları (devamı)

Şirket, 30 Mart 2006 tarihinde yaptığı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, UFRS'ye göre hazırlanmış olan 31 Aralık 2005 tarihli konsolide finansal tablolara göre kar dağıtmaya karar vermiştir. Yaptığı özelleştirme işlemi neticesinde ATAER Holding A.Ş.'ye devrettiği Şirket hisselerinin bir tanesi üzerinde intifa hakkına sahip olan Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (ÖİB), 1 Mayıs 2006 tarihinde Ankara 3. Ticaret Mahkemesi'nde, kar dağıtımına ilişkin bu Genel Kurul Kararı'nın iptalini ve kendisine eksik ödendiğini iddia ettiği 35.673 bin TL tutarındaki kar payının tahsilini talep etmiştir (E.2006/218). Mahkeme 23 Ekim 2008 tarihinde davayı reddetmiş, ÖİB 7 Ocak 2009 tarihinde ret kararını temyiz etmiştir. Yargıtay 11. HD.'si, 30 Kasım 2010 tarihinde ret kararını bozmuş; bu kez Şirket, 18 Şubat 2011 tarihinde bozma kararına karşı karar tashihi yoluna müracaat etmiştir. Yargıtay 11. Hukuk Dairesi 14 Temmuz 2011 tarihinde Şirket'in karar tashihi talebini reddetmiştir. Dosya yeniden Ankara Asliye 3. Ticaret Mahkemesi'ne gönderilmiştir. 26 Haziran 2015 tarihinde yapılan duruşmada davanın reddine karar verilmiştir. Yerel mahkeme kararı, Yargıtay 11. Hukuk Dairesi'nin 24 Mayıs 2017 tarih ve E. 2015/15771 ve K. 2017/3040 sayılı kararı ile bozulmuştur. Bozma kararı 2 Ağustos 2017 tarihinde Şirket'e tebliğ edilmiştir. Erdemir, Yargıtay 11. Hukuk Dairesi'nin 24 Mayıs 2017 tarih, E. 2015/15771 ve K. 2017/3040 sayılı bozma kararına karşı karar düzeltme başvurusunda bulunmuştur. 28 Ağustos 2019 tarihinde Şirket'e tebliğ edilen Yargıtay 11. Hukuk Dairesi'nin 27 Haziran 2019 tarih, E. 2017/4580 ve K. 2019/4955 sayılı kararı ile Şirket tarafından yapılan karar düzeltme talebinin reddedildiği bildirilmiştir. Dava, Ankara 3. Asliye Ticaret Mahkemesi'nin E. 2019/418 E. No'lu dosyasında görülmeye devam etmektedir. Bir sonraki duruşma 2 Nisan 2020 günü yapılacaktır.

Şirket, yukarıdaki gerekçelerle, 31 Aralık 2005 tarihinde sona eren yıla ait net dönem karının yukarıda bahsedilen davalar nedeniyle değişmesi hususunun 31 Aralık 2019 ve 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla sunulan konsolide finansal tablolarında etkisi olmayacağını düşünmektedir.

Merkezi Amerika Birleşik Devletleri'nin Illinois eyaletinde bulunan Corus International Trading Ltd. Şirketi - yeni unvanı Tata Steel International (North America) Ltd. - ile Şirket arasında 2008 yılında bir sözleşme akdedilmiştir. Şirket bu sözleşmeden doğan tüm edimlerini 2009 yılının Ocak ve Şubat aylarında ifa etmiştir. Corus International Trading Ltd. Şirketi, Şirket'ten temin ettiği ürünleri üçüncü kişilere satmış; ancak daha sonra, bunlar tarafından kendisine bir takım tazminat talepleri yöneltildiğini, bu taleplerin bir kısmının Şirket tarafından karşılanması gerektiğini ileri sürmüştür. Taraflar, konu hakkında, tam bir mutabakata varamamış ve müteakiben Corus International Trading Ltd. Şirketi ABD'nin Illinois Eyaleti Bölge Mahkemesi'nde Şirket'e karşı ferileriyle birlikte 4.800 bin ABD Doları tutarlı bir tazminat davası açıldığı 21 Temmuz 2010 tarihinde yapılan tebligat ile öğrenilmiştir. Söz konusu davanın mahkemesince yetki yönünden reddedilmesinin ardından; bu kez Tata Steel International (North America) Ltd. Şirketi tarafından Texas Eyaleti Bölge Mahkemesi'nde yeniden dava açılmış olup bu dava da yetki yönünden reddedilmiştir.

Corus International Trading Ltd. Şirketi - yeni unvanı Tata Steel International (North America) Ltd. - tarafından yine aynı iddialar ve taleplerle Ankara 14. Asliye Ticaret Mahkemesi'nde Şirket'e karşı ferileriyle birlikte 4.800 bin ABD Doları tutarlı bir tazminat davası açılmış olduğu bilgisi 31 Ekim 2012 tarihinde Şirket'e yapılan tebligat ile öğrenilmiştir. Yapılan yargılama sonucunda, Mahkeme yetkisizlik nedeniyle davanın usulden reddine ve karar kesinleştiğinde ve talep halinde dosyanın görevli ve yetkili Karadeniz Ereğli Nöbetçi Asliye Ticaret (Hukuk) Mahkemesi'ne gönderilmesine karar vermiştir. Dava Kdz. Ereğli 2. Asliye Hukuk Mahkemesi 2013/63 sayılı dosya üzerinden devam etmiştir. Davanın 28 Kasım 2017 tarihli duruşmasında Kdz. Ereğli 2. Asliye Hukuk Mahkemesi Şirket aleyhine davanın kısmen kabulüne karar vermiş olup, Şirket tarafından söz konusu karar karşı istinaf yoluna başvurulmuştur. Söz konusu davaya ilişkin finansal durum tablosunda 52.083 bin TL tutarında karşılık ayrılmıştır.

#### Kdz. Ereğli Belediyesi'nin Vergi Ceza İhbarnamelerine Açılan Dava

Kdz Ereğli Belediye'since Ağustos 2019 tarihinde Şirket Ereğli tesislerinde "Emlak Vergisi Tespiti Saha Çalışması" adı altında emlak vergisi incelemesi yürütülmüş olup; bu vergi incelemesi sonucunda 1.924 adet vergi cezası ihbarnamesi 23 Aralık 2019 tarihinde Şirket'e tebliğ edilmiştir. 1.924 adet vergi ceza ihbarnamesi ile 2014 ila 2019 yıllarına ilişkin olarak bina vergisi ve buna ilişkin kültür varlıkları katkı payı tarh edilmiş, bunun yanı sıra aynı dönemlere ilişkin vergi ziyai cezası kesilmiştir. Yapılan vergi ve buna bağlı kültür varlıkları katkı payı tarhiyatı tutarı 25.586 bin TL olup, 23.888 bin TL tutarında da vergi ziyai cezası kesilmiştir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 19 - KARŞILIKLAR (devamı)

#### Kdz. Ereğli Belediyesi'nin Vergi Ceza İhbarnamelerine Açılan Dava (devamı)

Söz konusu ceza ihbarnamelerine karşı 20 Ocak 2020 tarihinde Zonguldak Vergi Mahkemesi'nde 6 adet dava açılmış olup davalar halen derdesttir.

Tarhedilen vergi, kültür varlıkları katkı payı ve kesilen vergi cezası için Grup Yönetimi'nin değerlendirmeleri doğrultusunda önemli bir nakit çıkışının kuvvetle muhtemel olmaması sebebiyle konsolide finansal tablolarda karşılık ayrılmamıştır.

#### Elektrik ve Hava Gazı Vergisi Anayasa Mahkemesi Kararı

Şirket tarafından tesislerde üretilen ve yine Şirket sınai üretimi için kullanılan elektrik ve kok gazı tüketim miktarı üzerinden belediye tarafından alınan elektrik ve havagazı tüketim vergisinin tahakkuktan terkini ve ödenen vergilerin iadesi talepli her ay açılan davalar, ilk derece mahkemesinde ve Danıştay'da Şirket aleyhine sonuçlanmıştır. Bunun üzerine Şirket, 16 Mart 2015 tarihinde Anayasa Mahkemesi'ne bireysel başvuru hakkını kullanmıştır. 27 Aralık 2018 tarihinde Şirket'e tebliğ edilen Anayasa Mahkemesi Genel Kurul Kararı ile birleştirilerek birlikte görülen 15 adet dava hakkında Şirket mülkiyet hakkının ihlal edildiğine ve mülkiyet hakkı ihlalinin sonuçlarının ortadan kaldırılması için ilgili davalarda yeniden yargılama yapılmasına karar verilmiştir.

Benzer şekilde Anayasa Mahkemesi tarafından bireysel başvurumuz kapsamında birleştirilerek, birlikte görülen 4 adet davada da Şirket mülkiyet hakkının ihlal edildiğine ve mülkiyet hakkı ihlalinin sonuçlarının ortadan kaldırılması için ilgili davalarda yeniden yargılama yapılmasına karar verilmiştir.

Anayasa Mahkemesi tarafından yeniden yargılama kararı verilen 19 adet dava Zonguldak Vergi Mahkemesi'nde yeniden görülmüş, Yerel Mahkeme tarafından Şirket lehine davaların kabulüne karar verilmiştir. Kdz. Ereğli Belediyesi tarafından temyiz edilen söz konusu kararlar henüz kesinleşmemiştir.

Hali hazırda devam etmekte olan davalar yönünden ise Şirket lehine kararlar verilmektedir.

#### Maden sahası devlet hakkı karşılığı

3213 sayılı "Maden Kanunu" ve 3 Şubat 2005 tarih 25716 sayılı Resmi Gazete yayınlanan "Maden Kanunu Uygulama Yönetmeliği'ne" göre maden satış gelirleri üzerinden devlet hakkı hesaplanmaktadır.

#### Ecrimisil karşılığı

Grup'un fabrika sahaları içerisinde, mülkiyeti hazineye ait, devletin hüküm ve tasarrufu altında tapusuz (DHTA) olmak üzere taşınmazları bulunmaktadır. Bu taşınmazlara ilişkin olarak 336 sıra no'lu Milli Emlak Genel Tebliği, Hazinesinin özel mülkiyetinde bulunan taşınmazlara ilişkin idarece yürütülecek ecrimisil tespit, takdir ve tahsil işlemlerine ilişkin usul ve esasları düzenlemektedir. Bu tebliğe göre ecrimisil, taşınmazın emlak vergisine esas asgari değerinin %3'ünden az olmamak üzere ilgili bedel tespit komisyonunca tespit ve takdir edilmektedir.

Cari dönemde, tebliğ edilen ecrimisil ihbarnamelerinde yer alan emlak rayiç değerleri ve olası yıllık artışları ve erken ödeme ile itiraz etmeme durumunda elde edilecek indirim oranları da dikkate alınarak finansal durum tablosunda ecrimisil karşılığı ayrılmaktadır.

#### Vergi cezası karşılığı

Grup'un bağlı ortaklıklarından Erdemir Romania SRL'nin Romanya'da ilgili vergi dairesi tarafından yapılan 2009-2014 yılları kapsamlı kurumlar vergisi incelemesi neticesinde, 2009, 2013 ve 2014 yıllarına ilişkin olarak tüm vergi aslı ve cezaları için ödeme tebliğ edilmiştir. Söz konusu vergi aslı ve cezalarına ilişkin açılan dava Şirket'in lehine sonuçlanmıştır. Grup Yönetimi'nin değerlendirmeleri ve kamu davaları teamülleri doğrultusunda söz konusu davaya dair bir nakit çıkışının kuvvetle muhtemel olmaması sebebiyle finansal tablolarda ayrılan karşılık ters çevrilmiştir. Davalı vergi dairesinin temyiz hakkı bulunmaktadır.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 20 - TAAHHÜTLER

Grup'un almış olduğu teminatlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Alınan teminat mektupları	2.853.670	3.378.056
	<u>2.853.670</u>	<u>3.378.056</u>

Grup'un vermiş olduğu teminat, rehin ve ipotekler (TRİ) aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler	77.498	103.870
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'ler	182.133	221.267
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'ler	-	-
D. Diğer verilen TRİ'ler	-	-
i. Ana Ortak lehine vermiş olduğu TRİ'ler	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup Şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'ler	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'ler	-	-
	<u>259.631</u>	<u>325.137</u>

Grup'un konsolidasyon kapsamında dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu 182.133 bin TL tutarındaki TRİ'ler Not 7'de detayları verilen finansal borçlara ilişkin verilmiştir. Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla özkaynaklara oranı % 0'dır (31 Aralık 2018: % 0).

Grup'un vermiş olduğu teminatların yabancı para dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
ABD Doları	167.519	221.267
Türk Lirası	64.844	79.155
Avro	27.268	24.715
	<u>259.631</u>	<u>325.137</u>

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 21 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

Grup'un diğer varlık ve yükümlülüklerinin detayı aşağıdaki gibidir:

#### Diğer dönen varlıklar

	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Diğer KDV alacakları	456.381	172.096
Devreden KDV	143.042	160.040
Peşin ödenen vergi ve fonlar	2.886	2.345
Diğer çeşitli alacaklar	15.573	20.958
	<b>617.882</b>	<b>355.439</b>

#### Diğer duran varlıklar

	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Diğer KDV alacakları	225.399	116.221
	<b>225.399</b>	<b>116.221</b>

#### Diğer kısa vadeli yükümlülükler

	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Hesaplanan KDV	3.509	10.552
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	6.770	3.788
	<b>10.279</b>	<b>14.340</b>

#### Diğer uzun vadeli yükümlülükler

	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	1.878	1.554
	<b>1.878</b>	<b>1.554</b>

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 22 - ERTELENMİŞ GELİRLER

Grup'un kısa vadeli ertelenmiş gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Alınan sipariş avansları	230.930	266.047
Gelecek aylara ait gelirler	19.903	10.794
	<u>250.833</u>	<u>276.841</u>

### NOT 23 - ÖZKAYNAKLAR

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar	(%)	31 Aralık 2019		31 Aralık 2018	
			(%)		(%)
Ataer Holding A.Ş.	49,29	1.724.982	49,29	1.724.982	1.724.982
Halka açık kısım	47,63	1.667.181	47,63	1.667.181	1.667.181
Erdemir'in elinde olan hisse senetleri	3,08	107.837	3,08	107.837	107.837
Tarihi sermaye	100,00	3.500.000	100,00	3.500.000	3.500.000
Sermaye düzeltme farkları		156.613		156.613	156.613
Yeniden düzenlenmiş sermaye		3.656.613		3.656.613	3.656.613
Geri alınmış paylar (-)		(116.232)		(116.232)	(116.232)
		<u>3.540.381</u>		<u>3.540.381</u>	<u>3.540.381</u>

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.'nin sermayesi kayıtlı sermaye tavanına tabidir. Yönetim Kurulu gerekli gördüğü zamanlarda 7.000.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tutarına kadar beheri 1 Kr itibari değerinde ve tamamı hamiline yazılı olan paylar ihraç ederek sermayeyi artırabilir.

Şirket'in sermayesi 350.000.000.000 adet hisseden oluşmaktadır (2018: 350.000.000.000 hisse). Hisselerin nominal değeri hisse başına 1 Kr'dir (2018: hisse başı 1 Kr.). Bu sermaye A ve B grubu paylara bölünmüştür. Bundan 1 Kr tutarında sermayeyi karşılayan 1 adet nama yazılı hisse A Grubu, 3.499.999.999,99 TL sermayeyi karşılayan 349.999.999.999 adet pay ise B grubudur.

Yönetim Kurulu 3'ü bağımsız olmak üzere 9 üyeden oluşur. Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II; 17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"ne uygun olarak tespit edilir.

Yönetim Kurulu üyelerinden biri, A Grubu payları temsilen intifa hakkı sahibi Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nca gösterilecek adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. A Grubu payları temsil eden Yönetim Kurulu üyesinin, seçilmiş olduğu dönem süresi içerisinde herhangi bir şekilde görevinin sona ermesi halinde, yerine seçilecek üyenin de A Grubu payları temsilen intifa hakkı sahibi Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nca gösterilecek adaylar arasından seçilmesi şarttır. A grubu paylarına tanınan haklarla ilgili olarak alınacak kararlarda intifa hakkı sahibi temsilcisi Yönetim Kurulu üyesinin de olumlu oy kullanması zorunludur.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 23 - ÖZKAYNAKLAR (devamı)

Şirket esas sözleşmesinde, Yönetim Kurulu toplantı ve karar yeter sayısı ve A Grubu paylara ait hakları etkileyecek değişiklikler ile yatırıma ve istihdama ilişkin olarak ve Hisse Satış Sözleşmesinde yer alan yükümlülükleri ve bu yükümlülüklerle ilişkin A Grubu paylara tanınan hakları doğrudan veya dolaylı yoldan etkileyecek her türlü esas sözleşme değişikliği yapılmasına ilişkin kararları ancak A Grubu payları temsilen intifa hakkı sahibinin olumlu oyu ile alabilir. Aksi hal, alınan kararları geçersiz kılar.

Erdemir, esas sözleşmesinin 4.madde/K "Türk Ticaret Kanunu'nun 329. maddesi çerçevesinde kendi payları ile ilgili işlemleri yürütmek" maddesi uyarınca 31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla nominal bedeli 107.837 bin TL (31 Aralık 2018: 107.837 bin TL) olan hisse senetlerine sahiptir. Erdemir hisse senetleri raporlama tarihi itibarıyla enflasyona göre düzeltilmiş değerleri üzerinden sermaye kaleminden bir indirim olarak gösterilmiştir.

Diğer Özkaynak Kalemleri	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	106.447	106.447
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	58.952	51.239
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	6.474	13.103
Yabancı Para Çevrim Farkları	17.828.858	14.502.844
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(102.008)	(72.105)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	3.485.761	2.287.528
- Yasal yedekler	3.485.761	2.287.528
Geçmiş Yıllar Karları	2.057.906	2.339.334
	<u>23.442.390</u>	<u>19.228.390</u>

13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve yürürlüğe giren Seri: II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca "Ödenmiş sermaye", "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye düzeltmesi farkları" kalemiyle;
- "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş yıllar kar/zararıyla",

ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise TFRS çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Halka açık şirketler kar payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar.



## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 23 - ÖZKAYNAKLAR (devamı)

Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, borsaya kote halka açık ortaklıklar için asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kar payı avansı dağıtabilecektir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımını; nakit kar dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak özsermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kar dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

Şirket'in, yasal kayıtlarında bulunan net dönem karı dahil kar dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarı 31 Aralık 2019 itibarıyla 5.476.744 bin TL'dir.

Yasal yedekler ve Türk Ticaret Kanunu'nun 466'ncı maddesi çerçevesinde yasal yedek statüsünde olan hisse senedi ihraç primleri yasal kayıtlardaki tutarları ile gösterilmiştir. Bu kapsamda, TFRS esasları çerçevesinde yapılan değerlemelerde ortaya çıkan ve rapor tarihi itibarıyla kar dağıtımına veya sermaye artırımına konu edilmeyen enflasyon düzeltmelerinden kaynaklanan farklılıkları, geçmiş yıllar kar/zararlarıyla ilişkilendirilmiştir.

Yasal yedekler, 6102 Sayılı Yeni TTK'nun 519. maddesinin birinci fıkrası hükmüne göre "kar"ın %5'i ödenmiş/çıkarılmış sermayenin %20'sini buluncaya kadar I. tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır. "Kar"dan I. tertip yedek akçe olarak ayrılan tutar düşüldükten sonra kalan tutardan pay sahipleri için I. kar payı ayrılır. I. tertip kanuni yedek akçe ile I. kar payı ayrıldıktan sonra kalan bakiyenin olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasına veya dağıtılmasına karar vermeye Şirket kar dağıtım politikasını da dikkate alarak Genel Kurul yetkilidir. II. tertip kanuni yedek akçe, Yeni TTK'nun 519. maddesinin 2. fıkrasının 3.bendi gereğince; dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan çıkarılmış/ödenmiş sermayenin % 5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri kadar ayrılır. Karın sermayeye ilavesi yoluyla bedelsiz pay dağıtılmasına karar verilmesi halinde II. tertip kanuni yedek akçe ayrılmaz.

Statü yedekleri, Şirket esas sözleşmesi 31 Mart 2008 tarihinde değiştirilinceye kadar net dağıtılabılır dönem karının müsaadesi dahilinde Sermaye Piyasası Kurulu tebliğleri uyarınca ortaklara birinci temettü olarak ödenen tutara eşit olan bir tutar fabrikanın tevsiiine harcanmak üzere statü yedeği olarak ayrılmıştır. Yine Şirket esas sözleşmesinin 31 Mart 2008'de yapılan değişiklikten önceki 13.maddesine göre, vergi sonrası oluşan net dönem karının %5'inin, çıkarılmış sermayenin %50'sine ulaşıncaya kadar kanuni ihtiyat akçesi olarak ayrılacağı öngörülmüş olduğundan, bu hükme göre ayrılan yedek akçenin Yeni TTK'nun 519. maddesinde öngörülmüş olan %20 oranındaki yasal yedek akçe tutarını aşan kısmı statü yedeği olarak kaydedilmiştir.

30 Mart 2012 tarihli Şirket'in Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda statü yedeklerinin bedelsiz sermaye artırımlarında ve kar dağıtımında kullanılabilmemesine karar verilmiştir.

Nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıpları) fonu, gelecekteki nakit akımlarının finansal riskten korunması olarak belirlenen ve bu konuda etkin olan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerin doğrudan öz kaynak içerisinde muhasebeleştirilmesi sonucu ortaya çıkar. Finansal riske karşı korunmadan elde edilen ertelenmiş kazanç/zarar toplamı, finansal riske karşı korunan işlemin etkisi kar/zararı etkilediğinde kar/zararda muhasebeleştirilir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 23 - ÖZKAYNAKLAR (devamı)

Bağlı ortaklıkların Grup'a devri sırasında varlıkların gerçeğe uygun değerlerinin makul bir şekilde tespit edilememesi sebebiyle varlıkların ilk edinim sırasında her bir Şirket varlıklarına yeniden değerlendirme yapılmış ve Şirket'lerin yeniden değerlendirilmiş gerçeğe uygun varlık değerleri ilk muhasebeleştirme sırasındaki maliyet değeri arasındaki fark değer maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları) fonunda kayıtlara alınmıştır.

TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardındaki değişikliklerle birlikte kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında dikkate alınan aktüeryal kayıp kazançların kar veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmesine izin vermemektedir. Aktüeryal varsayımların değişmesi sonucu oluşan kayıp ve kazançlar özkaynaklar içerisinde "Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)" hesabında muhasebeleştirilmiştir. Kıdem tazminatı karşılığı aktüeryal (kayıp)/kazanç fonu kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak niteliktedir.

Grup'un varlık ve yükümlülükleri, Not 2.1'de belirtildiği üzere konsolide finansal tablolarda raporlama tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak sunum para birim olan TL cinsinden ifade edilir. Kar veya zarar tablosu kalemleri ortalama döviz kurları kullanılarak çevrilir. Oluşan çevrim farkları özkaynaklarda yabancı para çevrim farkları olarak muhasebeleştirilir.

### NOT 24 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

Grup, mal devrederek edim yükümlülüklerini belirli bir anda yerine getirir. Grup'un devam eden sözleşmelerinde kalan edim yükümlülüklerinden gelecekte muhasebeleştirmeye hak kazanacağı tutar 230.930 bin TL'dir (Not 22). Şirket, bu hasılatı bir yıl içerisinde finansal tablolarına hasılat olarak kaydetmeyi öngörmektedir.

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
<u>Hasılat</u>		
Yurt içi demir çelik satışları	21.115.987	20.998.266
Yurt dışı demir çelik satışları	5.552.947	5.355.325
Diğer gelirler <sup>(*)</sup>	698.400	687.965
Vadeli satış sözleşmelerine ilişkin faiz gelirleri	185.981	151.322
Satış iadeleri (-)	(42.992)	(23.075)
Satış iskontoları (-)	(45.138)	(154.549)
	27.465.185	27.015.254
<u>Satışların maliyeti (-)</u>	(22.454.025)	(18.631.954)
<u>Brüt kar</u>	5.011.160	8.383.300

<sup>(\*)</sup> Diğer gelirler içerisinde yurt dışına yapılan satışların toplamı 285.507 bin TL'dir (31 Aralık 2018: 257.751 bin TL). Vadeli satış sözleşmelerine ilişkin faiz gelirleri içerisinde yurt dışı vadeli satış faiz geliri toplamı 4.022 bin TL'dir.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 24 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (devamı)

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla satışların maliyetinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
İlk madde ve malzeme giderleri	(16.792.357)	(14.069.003)
Personel giderleri	(1.665.469)	(1.590.098)
Enerji giderleri	(1.322.528)	(872.028)
Amortisman ve itfa giderleri	(1.043.369)	(837.703)
Genel üretim giderleri	(636.082)	(464.170)
Diğer satışların maliyeti	(382.191)	(284.382)
Çalışmayan kısım giderleri (*)	(148.019)	(77.096)
Müşteri teslim satışlara ait nakliye giderleri	(301.394)	(329.314)
Stok değer düşüklüğü karşılığı gideri (Not 10)	(33.314)	(30.450)
Konusu kalmayan stok değer düşüklüğü karşılığı (Not 10)	10.726	3.402
Diğer	(140.028)	(81.112)
	<u>(22.454.025)</u>	<u>(18.631.954)</u>

(\*) Grup'un üretim tesislerinde planlı ve/veya beklenmeyen duruşlar sebebiyle oluşan (148.019) bin TL çalışmayan kısım gideri, ürün maliyeti ile ilişkilendirilmeyip doğrudan satışların maliyeti içerisinde muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2018: (77.096) bin TL).

### NOT 25 - ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla faaliyet giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Pazarlama giderleri (-)	(232.394)	(208.281)
Genel yönetim giderleri (-)	(444.799)	(436.088)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(24.999)	(17.546)
	<u>(702.192)</u>	<u>(661.915)</u>

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 26 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla pazarlama giderlerinin niteliklerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2018</b>
Personel giderleri (-)	(99.323)	(88.530)
Amortisman ve itfa giderleri (-)	(41.340)	(36.025)
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler (-)	(91.731)	(83.726)
	<u>(232.394)</u>	<u>(208.281)</u>

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla genel yönetim giderlerinin niteliklerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2018</b>
Personel giderleri (-)	(193.873)	(183.535)
Amortisman ve itfa giderleri (-)	(43.229)	(31.116)
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler (-)	(185.850)	(162.976)
Vergi, resim ve harçlar (-)	(12.803)	(17.899)
Şüpheli/konusu kalmayan alacak karşılığı (net)	(2.811)	(40.562)
Kullanım hakkı varlıkları itfa payı (-)	(6.233)	-
	<u>(444.799)</u>	<u>(436.088)</u>

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla araştırma ve geliştirme giderlerinin niteliklerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2018</b>
Personel gider payı (-)	(12.827)	(10.502)
Amortisman ve itfa giderleri (-)	(7.337)	(3.501)
Diğer (-)	(4.835)	(3.543)
	<u>(24.999)</u>	<u>(17.546)</u>

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 27 -ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/(GİDERLER)

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla esas faaliyetlerden diğer gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
<u>Esas faaliyetlerden diğer gelirler</u>		
Ticari alacak ve borçlardan kaynaklı kur farkı gelirleri (net)	6.101	129.773
Müşteri peşinatları irad kaydı	8.624	664
Reeskont gelirleri	4.050	2.896
Konusu kalmayan karşılıklar	24.033	38.454
Hizmet gelirleri	19.680	19.597
Kira ve bakım onarım gelirleri	16.567	14.989
Ardıye gelirleri	9.466	7.252
Tazminat ve gecikme ceza gelirleri	9.759	14.476
Sigorta hasar tazminat geliri	90.352	11.130
Dava gelirleri	367	326
Müşteriler gecikme faiz gelirleri	6.832	7.802
Diğer gelir ve karlar	38.118	17.554
	<u>233.949</u>	<u>264.913</u>

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla esas faaliyetlerden diğer giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
<u>Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)</u>		
Karşılık giderleri	(62.821)	(84.512)
Vadeli alım sözleşmelerine ilişkin faiz giderleri	(18.318)	(367)
Dava tazminatı giderleri	(6.842)	(7.894)
Kullanım hakkı varlıkları itfa payı	(7.999)	(20.572)
Bağış ve yardımlar	(4.761)	(3.913)
Hizmet giderleri	(18.788)	(8.991)
Geçmiş dönem kurumlar vergisi düzeltmeleri	(14.569)	-
Borsa kayıt gideri	(3.262)	(2.265)
Ceza giderleri	(757)	(12.794)
Reeskont giderleri	-	(8.368)
Diğer gider ve zararlar	(26.510)	(22.311)
	<u>(164.627)</u>	<u>(171.987)</u>

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 28 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER/(GİDERLER)

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla yatırım faaliyetlerinden gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
<b>Yatırım faaliyetlerinden gelirler</b>		
Sabit kıymet satış geliri	16.416	9.277
Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin kira gelirleri	11.411	1.257
Konusu kalmayan sabit kıymet değer düşüşü karş.(Not 14)	43.318	-
	<u>71.145</u>	<u>10.534</u>

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla yatırım faaliyetlerinden giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
<b>Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)</b>		
Sabit kıymet satış zararı	(175)	(27.486)
Sabit kıymet ihraç zararı	(28.454)	(20.506)
Sabit kıymet değer düşüklüğü gideri (Not 14)	-	(97.810)
Yatırım amaçlı gayrimenkullere ilişkin giderler	(2.327)	(2.227)
	<u>(30.956)</u>	<u>(148.029)</u>

### NOT 29 - FİNANSMAN GELİRLERİ

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla finansman gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
<b>Finansman gelirleri</b>		
Banka mevduatlarından faiz geliri	418.745	470.705
Kur farkı geliri (net)	604.993	735.209
Finansal yatırımlardan elde edilen faiz gelirleri	29.068	2.568
Türev araçların gerçeğe uygun değer farkı (net)	14.957	25.470
Konusu kalmayan finansal varlık değer düşüklüğü karşılığı	53.783	-
Diğer finansal gelirler	2.551	821
	<u>1.124.097</u>	<u>1.234.773</u>

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 30 - FİNANSMAN GİDERLERİ

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

<u>Finansman giderleri (-)</u>	<u>1 Ocak - 31 Aralık 2019</u>	<u>1 Ocak - 31 Aralık 2018</u>
Banka kredileri faiz giderleri	(342.029)	(177.203)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin faiz maliyeti	(95.991)	(73.204)
Kiralama işlemlerinden faiz giderleri	(33.809)	-
Finansal varlıklar değer düşüklüğü karşılığı	-	(27.063)
Diğer finansal giderler	(41.880)	(9.000)
	<u>(513.709)</u>	<u>(286.470)</u>

16.689 bin TL faiz gideri dönem içerisinde sabit kıymetler üzerinde aktifleştirilmiştir (31 Aralık 2018: 16.480 bin TL).

### NOT 31 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla vergi giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	<u>31 Aralık 2019</u>	<u>31 Aralık 2018</u>
<u>Ödenecek kurumlar vergisi:</u>		
Cari dönem kurumlar vergisi karşılığı	1.491.142	2.527.182
Peşin ödenmiş vergi ve fonlar (-)	(1.285.573)	(2.022.466)
	<u>205.569</u>	<u>504.716</u>
	<u>1 Ocak - 31 Aralık 2019</u>	<u>1 Ocak - 31 Aralık 2018</u>
<u>Vergi gideri:</u>		
Cari kurumlar vergisi gideri	1.491.142	2.527.182
Ertelenmiş vergi (geliri)/gideri	82.035	258.774
	<u>1.573.177</u>	<u>2.785.956</u>

#### Kurumlar vergisi

Grup, Singapur ve Romanya'daki bağlı ortakları hariç olmak üzere Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı, ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve yurt içinde yerleşik şirketlerden alınan temettüer, vergiye tabi olmayan gelirler ve kullanılan yatırım indirimleri düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 31 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

#### Kurumlar vergisi (devamı)

31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yıla uygulanan efektif vergi oranı Türkiye'de %22, Romanya'da %16, Singapur'da %17 (31 Aralık 2018: Türkiye'de %22, Romanya'da %16; Singapur'da %17)'dir.

Grup tarafından 2019 yılında yapılan kurumlar vergisi ödemeleri toplamı 1.790.289 bin TL'dir (31 Aralık 2018: 2.820.427 bin TL).

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2019 yılı için kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden %22 oranında geçici vergi hesaplanmıştır (31 Aralık 2018: %22).

5 Aralık 2017 tarih ve 30261 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7061 sayılı Kanun'un 91'inci maddesiyle Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen Geçici 10'uncu madde uyarınca; 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerinde elde edilecek kurum kazançları için kurumlar vergisi oranı %20'den %22'ye yükseltilmiştir.

Kurumlar vergisi oranındaki değişiklik dışında, taşınmazların satışından doğan kazançlara uygulanan %75'lik istisna oranı %50'ye indirilmiş olup ilgili varlıkların yeniden değerlendirilmesi durumunda ortaya çıkan geçici farklar üzerinden hesaplanacak ertelenmiş vergiye uygulanacak vergi oranı, ilgili taşınmazın defter değerinin satış yolu ile geri kazanılması durumunda %5 yerine %10 olarak dikkate alınması gerekmektedir.

Zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kardan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl (Romanya: 7 yıl) taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan karlardan düşülemez.

Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yıl 1 Nisan - 25 Nisan tarihleri arasında vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları beş yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

#### Gelir vergisi stopajı

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kar payı elde eden ve bu kar paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kar payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. 22 Temmuz 2006 tarihinden itibaren, 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile gelir vergisi stopajı %15 olarak uygulanmaktadır. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kar payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

24 Nisan 2003 tarihinden önce alınmış yatırım teşvik belgelerine istinaden yararlanılan yatırım indirimi tutarı üzerinden %19,8 vergi tevkifatı yapılması gerekmektedir. Bu tarihten sonra yapılan teşvik belgesiz yatırım harcamalarından şirketlerin üretim faaliyetleriyle doğrudan ilgili olanların %40'ı vergilendirilebilir kazançtan düşülebilir. Yararlanılan teşvik belgesiz yatırım harcamalarından vergi tevkifatı yapılmamaktadır.

#### Ertelenmiş vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TFRS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici vergilendirilebilir zamanlama farkları için ertelenmiş vergi aktifi ve pasifini muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile TFRS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 31 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

#### Ertelenmiş vergi (devamı)

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin (arsa ve arazi hariç) hesaplanmasında kullanılan vergi oranı Türkiye'deki bağlı ortaklıklar için Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen Geçici 10'uncu madde uyarınca; 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerinde elde edilecek kurum kazançları için %22, 2021 ve sonraki yıllar için %20 esas alınmıştır. Yurtdışında faaliyet gösteren Singapur'daki bağlı ortaklık için %17, Romanya'daki bağlı ortaklık için %16'dır (31 Aralık 2018: Türkiye'de %22, Romanya'da %16; Singapur'da %17). Arsa ve araziden kaynaklanan geçici zamanlama farkları üzerinden ertelenmiş vergi %10 oranı ile hesaplanmaktadır (31 Aralık 2018: %10).

Türkiye'de işletmelerin konsolide kurumlar vergisi beyannamesi verememeleri sebebiyle, ertelenmiş vergi varlıkları olan bağlı ortaklıklar, ertelenmiş vergi yükümlülükleri olan bağlı ortaklıklar ile netleştirilmez ve ayrı olarak gösterilir.

<b><u>Ertelenmiş vergi varlıkları:</u></b>	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	164.160	137.095
Dava karşılıkları	36.056	29.747
Türev ürünlerin rayiç değeri düzeltmesi	11.581	-
Stoklar	21.881	88.971
Şüpheli diğer alacak karşılığı	17.869	16.531
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	19.782	17.416
Kiralama işlemlerinden borçlar	42.409	-
Diğer	65.063	69.407
	<b>378.801</b>	<b>359.167</b>
<b><u>Ertelenmiş vergi yükümlülükleri:</u></b>		
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(3.059.711)	(2.729.613)
Türev ürünlerin rayiç değeri düzeltmesi	-	(11.721)
Kredilerin iç verim düzeltmesi	(19.085)	(11.075)
Kullanım hakkı varlıkları	(48.433)	-
Stoklar	(132.676)	(96.070)
Diğer	(21.322)	(9.332)
	<b>(3.281.227)</b>	<b>(2.857.811)</b>
	<b>(2.902.426)</b>	<b>(2.498.644)</b>

Ayrı birer vergi mükellefi olan Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının TFRS uyarınca hazırladıkları bireysel finansal tablolarda ilgili şirketlerin net ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının konsolide finansal tablolarında ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri hesapları içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmıştır. Yukarıda gösterilen geçici farklar ile ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmış olup net ertelenmiş vergi pozisyonunu göstermektedir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 31 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

#### Ertelenmiş vergi (devamı)

Ertelenmiş vergi varlık/(yükümlülük) finansal durum tablosundaki gösterimi:

	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Ertelenmiş vergi varlıkları	41.911	67.552
Ertelenmiş vergi (yükümlülükleri)	(2.944.337)	(2.566.196)
	<b>(2.902.426)</b>	<b>(2.498.644)</b>

#### Ertelenmiş vergi varlık/(yükümlülük) hareketleri:

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2018</b>
Açılış bakiyesi	(2.498.644)	(1.561.975)
Muhasebe politika değişikliğinin açılış etkisi	-	3.218
Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	(82.035)	(258.774)
Diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilen kısım	10.530	(19.603)
Çevrim farkı	(332.277)	(661.510)
Kapanış bakiyesi	<b>(2.902.426)</b>	<b>(2.498.644)</b>

Vergi karşılığının mutabakat detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2018</b>
Vergi öncesi kar	5.067.384	8.630.677
Yasal vergi oranı	22%	22%
Yasal vergi oranına göre hesaplanan vergi gideri	(1.114.824)	(1.898.749)
<u>Ayrılan ile hesaplanan vergi karşılığının mutabakatı:</u>		
- Kanunen kabul edilmeyen giderler	(8.188)	(11.196)
- Kurumlar vergisi oranı ile ertelenmiş vergiye konu olan oranların düzeltme etkisi	(259.117)	(111.100)
- Vergiye tabi olmayan çevrim farklarının etkisi	(191.692)	(763.368)
- Yatırım indirimleri	(632)	-
- Diğer ülkelerde faaliyette bulunan bağlı ortaklıkların farklı vergi oranlarının etkisi	1.276	(1.543)
Kar veya zarar tablosundaki toplam vergi gideri	<b>(1.573.177)</b>	<b>(2.785.956)</b>

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 31 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla diğer kapsamlı gelir/(gider) içerisindeki vergi gelir/(gider)lerinin detayı aşağıdaki gibidir:

Dönem içerisindeki diğer kapsamlı gelir/(gider)	1 Ocak -31 Aralık 2019		
	Vergi öncesi tutar	Vergi geliri/(gideri)	Vergi sonrası tutar
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme fonundaki değ.	7.713	-	7.713
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm fonundaki değ.	(39.363)	8.660	(30.703)
Nakit akış riskinden korunma fonundaki değişim	(8.499)	1.870	(6.629)
Yabancı para çevrim farklarındaki değişim	3.418.565	-	3.418.565
	<u>3.378.416</u>	<u>10.530</u>	<u>3.388.946</u>
Dönem içerisindeki diğer kapsamlı gelir/(gider)	1 Ocak -31 Aralık 2018		
	Vergi öncesi tutar	Vergi geliri/(gideri)	Vergi sonrası tutar
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme fonundaki değ.	17.322	-	17.322
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm fonundaki değ.	51.444	(11.318)	40.126
Nakit akış riskinden korunma fonundaki değişim	37.660	(8.285)	29.375
Yabancı para çevrim farklarındaki değişim	7.047.519	-	7.047.519
	<u>7.153.945</u>	<u>(19.603)</u>	<u>7.134.342</u>

### NOT 32 - PAY BAŞINA KAZANÇ

	1 Ocak - 31 Aralık 2019	1 Ocak - 31 Aralık 2018
Hisse adedi	350.000.000.000	350.000.000.000
Ana ortaklık payına düşen kar - Bin TL	3.316.527	5.597.990
1 TL nominal değerli hisse başına kar - TL/%	0,9476/%94,76	1,5994/%159,94

### NOT 33 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Grup'un ana ortağı ATAER Holding A.Ş.'dir. Nihai Ana Ortağı ise Ordu Yardımlaşma Kurumu'dur (Not 1).

Grup ile Grup'un ilişkili tarafları olan bağlı ortaklıkları arasında gerçekleşen işlemler konsolidasyon sırasında elimine edildiklerinden bu notta açıklanmamıştır.

İlişkili taraflardan ticari alacaklar ve borçlar için cari hesap çalışmaktadır. Alacak tahsil ve borç ödeme gün sayıları 0 - 30 aralığındadır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 33 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki işlemlerin detayları aşağıda açıklanmıştır.

<b>İlişkili taraflardan ticari alacaklar (kısa vadeli)</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
OYAK Renault Otomobil Fab. A.Ş. <sup>(2)</sup>	69.773	53.806
Bolu Çimento Sanayi A.Ş. <sup>(1)</sup>	4.756	3.776
Adana Çimento Sanayi T.A.Ş. <sup>(1)</sup>	6.034	8.525
İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş. <sup>(3)</sup>	-	724
Miilux Yüksek Mukavemetli Çelik Üretim A.Ş. <sup>(1)</sup>	92.064	-
Diğer	669	1.755
	<b>173.296</b>	<b>68.586</b>

İlişkili taraflardan ticari alacaklar genellikle çelik, enerji ve yan ürün satışları ile kiralama işlemlerinden kaynaklanmaktadır.

<b>İlişkili taraflardan diğer alacaklar (kısa vadeli)</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
OYAK NYK RO-RO Liman İşletmeleri A.Ş. <sup>(1)</sup>	3.817	-
	<b>3.817</b>	<b>-</b>
<b>İlişkili taraflardan diğer alacaklar (uzun vadeli)</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
OYAK NYK RO-RO Liman İşletmeleri A.Ş. <sup>(1)</sup>	25.136	-
	<b>25.136</b>	<b>-</b>

İlişkili taraflardan kısa ve uzun vadeli diğer alacaklar, TFRS 16 hükümleri uyarınca alt kiralama kapsamındaki parasal alacaklardan kaynaklanmaktadır.

<b>İlişkili taraflardan peşin ödenmiş giderler (kısa vadeli)</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. <sup>(1)</sup>	6.264	-
Omsan Lojistik A.Ş. <sup>(1)</sup>	44	-
	<b>6.308</b>	<b>-</b>

<sup>(1)</sup>Nihai ana ortaklığın bağlı ortaklığı<sup>(2)</sup>Nihai ana ortaklığın iştiraki<sup>(3)</sup>Bağlı ortaklığın müşterek yönetime tabi ortaklığı

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 33 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

<b>İlişkili taraflara peşin ödenmiş giderler (uzun vadeli)</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. <sup>(1)</sup>	8	-
OYAK Konut İnşaat A.Ş. <sup>(1)</sup>	-	509
OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş. <sup>(1)</sup>	25.612	67.757
	<b>25.620</b>	<b>68.266</b>

İlişkili taraflardan peşin ödenmiş giderler liman hizmetleri ve sabit kıymet avans işlemlerinden kaynaklanmaktadır.

<b>İlişkili taraflara ticari borçlar (kısa vadeli)</b>	<b>31 Aralık 2019</b>	<b>31 Aralık 2018</b>
Omsan Lojistik A.Ş. <sup>(1)</sup>	29.535	24.447
Omsan Denizcilik A.Ş. <sup>(1)</sup>	3.141	2.863
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. <sup>(1)</sup>	16.891	12.053
OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş. <sup>(1)</sup>	10.849	15.484
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. <sup>(1)</sup>	11.404	7.067
OYAK Grup Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş. <sup>(1)</sup>	-	74.262
Diğer	13.911	11.596
	<b>85.731</b>	<b>147.772</b>

İlişkili taraflara olan ticari borçlar genellikle hizmet, sabit kıymet ve enerji alım işlemlerinden doğmaktadır.

<b>İlişkili taraflara önemli satışlar</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2019</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2018</b>
OYAK Renault Otomobil Fab. A.Ş. <sup>(2)</sup>	271.773	305.221
OYAK NYK RO-RO Liman İşletmeleri A.Ş. <sup>(1)</sup>	13.714	-
Adana Çimento Sanayi T.A.Ş. <sup>(1)</sup>	21.904	27.521
Miilux OY <sup>(1)</sup>	10.917	-
OYAK Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. <sup>(1)</sup>	13.363	-
Bolu Çimento Sanayi A.Ş. <sup>(1)</sup>	8.521	10.531
Aslan Çimento A.Ş. <sup>(1)</sup>	-	2.572
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. <sup>(1)</sup>	11.621	15.882
İskenderun Enerji Üretim ve Ticaret A.Ş. <sup>(1)</sup>	51.953	-
Miilux Yüksek Mukavemetli Çelik Üretim A.Ş. <sup>(1)</sup>	73.531	-
İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş. <sup>(3)</sup>	56.963	49.642
Diğer	4.803	4.734
	<b>539.063</b>	<b>416.103</b>

<sup>(1)</sup>Nihai ana ortaklığın bağlı ortaklığı

<sup>(2)</sup>Nihai ana ortaklığın iştiraki

<sup>(3)</sup>Bağlı ortaklığın müşterek yönetime tabi ortaklığı

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 33 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

İlişkili taraflara olan önemli satışlar genellikle demir, çelik, yan ürün ve hizmet satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır.

<u>İlişkili taraflardan önemli alımlar</u>	<u>1 Ocak - 31 Aralık 2019</u>	<u>1 Ocak - 31 Aralık 2018</u>
Miilux OY <sup>(1)</sup>	36.257	-
Omsan Denizcilik A.Ş. <sup>(1)</sup>	175.185	171.129
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. <sup>(1)</sup>	130.675	104.398
Omsan Lojistik A.Ş. <sup>(1)</sup>	271.747	203.566
OYAK Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş. <sup>(1)</sup>	158.378	58.278
Omsan Logistica SRL <sup>(1)</sup>	14.399	16.342
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. <sup>(1)</sup>	121.928	121.671
OYAK Grup Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş. <sup>(1)</sup>	-	97.830
İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş. <sup>(3)</sup>	91.838	77.229
Ordu Yardımlaşma Kurumu	10.998	9.268
Omsan Havacılık A.Ş. <sup>(1)</sup>	-	14.422
OYAK Elektrik Enerjisi Toptan Satış A.Ş. <sup>(1)</sup>	61.949	29.004
Diğer	15.347	13.397
	<u>1.088.701</u>	<u>916.534</u>

İlişkili taraflardan olan alımlar genellikle hizmet, sabit kıymet ve enerji alım işlemlerinden kaynaklanmaktadır.

<sup>(1)</sup>Nihai ana ortaklığın bağlı ortaklığı

<sup>(2)</sup>Nihai ana ortaklığın iştiraki

<sup>(3)</sup>Bağlı ortaklığın müşterek yönetime tabi ortaklığı

#### İlişkili taraflarla yapılan işlemlerin şart ve koşulları:

Dönem sonu itibarıyla mevcut bakiyeler teminatsız ve ödemeleri nakit bazlıdır. 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yılda, Grup ilişkili taraflardan alacaklarına ilişkin herhangi bir şüpheli alacak karşılığı ayırmamıştır (31 Aralık 2018: Yoktur).

#### Üst düzey yöneticilere sağlanan maaş, prim ve benzeri faydalar:

Grup'un üst düzey yönetim kadrosu Yönetim Kurulu, Grup Başkan ve Başkan Yardımcıları ile Genel Müdür ve Genel Müdür Yardımcılarından oluşmaktadır. 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren yılda Grup'un üst düzey yöneticilerine kısa vadeli olarak sağladığı maaş, prim ve benzeri diğer faydaların toplam tutarı 22.396 bin TL'dir (31 Aralık 2018: 21.509 bin TL).



## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

#### (a) Sermaye risk yönetimi

Grup sermaye yönetiminde, borç-öz kaynak dengesini, finansal riskleri en aza indirgeyecek biçimde sağlamaya özen göstermektedir.

Grup, düzenli olarak yapılan uzun vadeli projeksiyonlar ile geleceğe yönelik özsermaye tutarları, borç-özsermaye oranları ve benzer oranları düzenli olarak öngörmekte ve özsermayenin güçlendirilmesine yönelik gerekli önlemleri almaktadır.

Grup'un sermaye yapısı Not 7'de açıklanan kredileri de içeren borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve Not 23'te açıklanan çıkarılmış sermaye, yedekler ve geçmiş yıl kazançlarını içeren öz kaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un Yönetim Kurulu sermaye yapısını düzenli olarak yaptığı toplantılarda inceler. Bu incelemeler sırasında Yönetim Kurulu, sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskleri değerlendirir. Grup, Yönetim Kurulu'nun yaptığı önerilere dayanarak, sermaye yapısını, yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, nakit ve/veya hisse karşılığı temettü ödemeleri, yeni hisse ihracı yoluyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

Raporlama dönemi itibarıyla net (alacak) borç/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	Not	31 Aralık 2019	31 Aralık 2018
Toplam borçlanmalar	7	7.700.977	6.120.960
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	4	10.590.024	8.659.336
Net (alacak) borç		(2.889.047)	(2.538.376)
Düzeltilmiş özsermaye <sup>(*)</sup>		31.343.009	29.313.627
Toplam kaynaklar		28.453.962	26.775.251
Net (alacak) borç/düzeltilmiş özsermaye oranı		-9%	-9%
Toplam içindeki net (alacak) borç/düzeltilmiş sermaye dağılımı		-10/110	-9/109

<sup>(\*)</sup> Düzeltilmiş özsermaye nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıpları), tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları) çıkarılmak ve kontrol gücü olmayan paylara ait özsermaye dahil edilmek sureti ile hesaplanmıştır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### (b) Önemli muhasebe politikaları

Grup'un finansal araçlarla ilgili önemli muhasebe politikaları 2 numaralı "Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları, 2.8.8 Finansal Araçlar" notunda açıklanmaktadır.

#### (c) Finansal risk yönetimindeki hedefler

Grup, finansal araçlarını, özellikle bu amaçla kurulmuş ayrı bir hazine yönetimi birimi aracılığıyla merkezi olarak yönetmektedir. Piyasalardaki tüm gelişmeler anlık olarak izlenmektedir. Hazine Yönetimi, günlük olağan toplantılarında, ulusal ve uluslararası piyasaları değerlendirerek, nakit giriş ve çıkışlarını da dikkate almak suretiyle, Grup Risk Yönetimi Müdürlüğü'nün yayınladığı politika ve talimatlar dahilinde finansal araçları yönetmektedir. Her günün bitiminde, bütün Grup şirketleri "Günlük Nakit Raporu" hazırlamakta ve Grup Risk Yönetim Müdürlüğü tarafından periyodik olarak Şirket'in nakit varlıklarına ilişkin riskler hesaplanmaktadır. Söz konusu bilgiler Hazine Yönetimi tarafından konsolide edilerek, nakit yönetimi stratejileri belirlenmektedir. Böylece, Grup'un bütün finansal hareketleri merkezi olarak yönetilmektedir. Bunun dışında, Grup'un yıla ait ödeme planları hazırlanan haftalık raporlarla, yıllık nakit planlaması ise aylık raporlarla takip edilmektedir.

Grup, türev finansal araçlara yeri geldikçe ve Grup Risk Yönetimi Müdürlüğü'nün öngördüğü durum ve koşullarda başvurmaktadır. Yatırım araçlarının belirlenmesinde getirisi ve likiditesi yüksek araçlar tercih edilmektedir. Bu amaçla vadeli mevduat işlemleri genellikle erken bozma opsiyonlu olarak yapılmaktadır.

#### (d) Piyasa riski

Faaliyetleri nedeniyle Grup, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Döviz kuru ve faiz oranıyla ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Grup, sektördeki fiyat değişiklikleri ve piyasa koşullarını düzenli olarak takip ederek, gerekli fiyat ayarlamalarını anında yapmaktadır.

Uzun vadeli borçlanmalarda, değişken faiz tercih edilmektedir. Faiz riskinden korunmak amacı ile bu borçlanmalardan bir kısmı için faiz takası sözleşmeleri kullanılarak faiz oranları sabitlenmektedir.

Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde ya da karşılaşılan riskleri ele alış yönteminde veya bu riskleri nasıl ölçtüğüne dair kullandığı yöntemde, önceki seneye göre bir değişiklik olmamıştır.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### (e) Kredi riski yönetimi

Ticari alacaklar, çeşitli sektörlerde ve bölgelere dağılmış çok büyük sayıda müşterileri kapsamaktadır. Bir veya birkaç müşteride risk yoğunlaşması yoktur. Ticari alacakların çoğunluğu banka teminat mektubu ve/veya kredi limitleri ile teminat altına alınmıştır. Müşterilerin ticari alacak bakiyeleri üzerinden devamlı kredi değerlendirmeleri yapılmaktadır. Grup'un, herhangi bir müşteriden kaynaklanan önemli bir kredi riski bulunmamaktadır.

Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Türev Finansal Araçlar
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
<b>31 Aralık 2019</b>						
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (*) (A+B+C+D+E)	173.296	3.170.881	28.953	14.015	10.590.003	50.084
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.736.481	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşük. uğramamış fin. varlıkların net defter değeri	173.296	3.161.120	28.953	14.015	10.590.003	50.084
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	9.761	-	-	-	-
- teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	4.265	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	145.360	-	81.221	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(145.360)	-	(81.221)	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış 9.761 bin TL'nin vadesi 0-3 ay aralığındadır.

(\*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### (e) Kredi riski yönetimi (devamı)

##### Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri

	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Türev Finansal Araçlar
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
<b>31 Aralık 2018</b>						
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski (*) (A+B+C+D+E)	68.586	4.332.888	-	11.197	8.659.299	59.393
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	3.971.736	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşük. uğramamış fin. varlıkların net defter değeri	68.586	4.330.238	-	11.197	8.659.299	59.393
	-	-	-	-	-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	2.650	-	-	-	-
- teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	136.377	-	75.142	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(136.377)	-	(75.142)	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

(\*) Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### (e) Kredi riski yönetimi (devamı)

Grup'un maruz kaldığı kredi riskine ilişkin açıklama:

Grup kredi riskini minimuma indirmek için, kredibilitesi yüksek taraflarla çalışmayı ve temerrüt durumundaki finansal zarar riskini azaltmak adına da gerekli gördüğü durumlarda teminat alma politikasını benimsemiştir. Grup işlem yaptığı tarafların kredibilitesini takip eder ve yaptığı finansal yatırımlarda da ilgili enstrümanların kredi notunu yatırım tercihini yaparken göz önünde bulundurur. Kredi notları, eğer mevcutsa, bağımsız derecelendirme kuruluşlarından temin edilir. Kredi notlarının temin edilememesi ya da olmaması durumunda Grup, piyasadan elde ettiği bilgileri ve ticari kayıtlarını kullanarak, önemli müşterilerinin kredibilitelerine ilişkin değerlendirmelerini kendi yapar. Grup, bu değerlendirmeleri düzenli olarak günceller ve ilgili taraflarla yapılan toplam işlem bedellerini de göz önünde bulundurarak kredi riskini yönetir. Yeni bir müşteri kabul edilirken müşterinin kredibilitesi ilgili departmanlar tarafından değerlendirilir ve gerekli görülen durumlarda teminat alınarak uygun kredi limitlerini tanımlanır.

Kredi riski, karşı tarafın sözleşmeden doğan yükümlülüklerini yerine getirememesi sonucu Grup'un finansal zarara uğrama riskidir. Kredi riskini en aza indirmek için Grup, karşı tarafların temerrüt risklerini göz önünde bulundurarak kredi derecelendirmeleri yapmış ve ilgili tarafları kategorilere ayırmıştır.

Grup'un mevcut kredi riski derecelendirme metodolojisi aşağıdaki kategorileri içermektedir:

Kategori	Açıklama	Beklenen kredi zararı hesaplama yöntemi
Teminatlı alacaklar	Teminata bağlı alacaklardan oluşmaktadır.	Beklenen kredi zararı oluşturulmamaktadır.
Tahsil edilebilir ve vadesi geçmiş alacaklar	Karşı tarafın temerrüt riski düşüktür ve teminat altına alınmıştır.	Beklenen kredi zararı oluşturulmamaktadır.
Tahsili şüpheli ve vadesi geçmiş alacaklar	İlgili varlığın kredi değer düşüklüğüne uğradığını gösteren kanıtlar bulunmaktadır.	Alacağın teminatsız kısmı üzerinden %100 karşılık ayrılmaktadır.
Kayıtlardan silinen	Borçlunun ciddi finansal sıkıntı içinde olduğunu gösteren kanıtların olması ve Grup'un ilgili tutarların tahsiline dair bir beklentisi bulunmaması.	Kayıtlardan tümüyle çıkarılmaktadır.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### (f) Kur riski yönetimi

Grup'un raporlama dönemi itibarıyla Not 2.8.9'da belirtildiği şekilde hesaplanan orijinal para birimi cinsinden yabancı para pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2019				
	TL karşılığı (Sunum para birimi)	TL (Orijinal para birimi)	AVRO (Orijinal para birimi)	JAPON YENİ (Orijinal para birimi)	RON (Orijinal para birimi)
1. Ticari Alacaklar	512.431	78.967	61.779	-	16.335
2a. Parasal Finansal Varlıklar	2.193.591	1.323.384	127.107	156	17.971
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	41.233	30.488	1.600	-	76
<b>4. DÖNEN VARLIKLAR (1+2+3)</b>	<b>2.747.255</b>	<b>1.432.839</b>	<b>190.486</b>	<b>156</b>	<b>34.382</b>
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	262.197	262.197	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	336.825	16.430	39.212	1.094.943	121
<b>8. DURAN VARLIKLAR (5+6+7)</b>	<b>599.022</b>	<b>278.627</b>	<b>39.212</b>	<b>1.094.943</b>	<b>121</b>
<b>9. TOPLAM VARLIKLAR (4+8)</b>	<b>3.346.277</b>	<b>1.711.466</b>	<b>229.698</b>	<b>1.095.099</b>	<b>34.503</b>
10. Ticari Borçlar	1.240.228	882.693	37.845	1.915.314	1.346
11. Finansal Yükümlülükler	1.072.497	954.116	17.800	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	703.990	698.992	314	-	2.103
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
<b>13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (10+11+12)</b>	<b>3.016.715</b>	<b>2.535.801</b>	<b>55.959</b>	<b>1.915.314</b>	<b>3.449</b>
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	1.170.295	761.140	61.522	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	788.877	787.967	-	-	658
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
<b>17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (14+15+16)</b>	<b>1.959.172</b>	<b>1.549.107</b>	<b>61.522</b>	<b>-</b>	<b>658</b>
<b>18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER (13+17)</b>	<b>4.975.887</b>	<b>4.084.908</b>	<b>117.481</b>	<b>1.915.314</b>	<b>4.107</b>
<b>19. Bilanço dışı türev finansal araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>(603.780)</b>	<b>82.101</b>	<b>(103.131)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	257.101	82.101	26.313	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	860.881	-	129.444	-	-
<b>20. Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>(2.233.390)</b>	<b>(2.291.341)</b>	<b>9.086</b>	<b>(820.215)</b>	<b>30.396</b>
<b>21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>(2.007.668)</b>	<b>(2.420.360)</b>	<b>71.405</b>	<b>(1.915.158)</b>	<b>30.199</b>
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	21.078	23.572	(375)	-	-
23. Döviz varlıklarının hedge edilen kısmının tutarı	860.881	-	129.444	-	-
24. Döviz yükümü. hedge edilen kısmının tutarı	257.101	82.101	26.313	-	-
25. İhracat	5.842.476	-	-	-	-
26. İthalat	15.103.243	-	-	-	-

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### (F) Kur riski yönetimi (devamı)

	31 Aralık 2018				
	TL karşılığı (Sunum para birimi)	TL (Orijinal para birimi)	AVRO (Orijinal para birimi)	JAPON YENİ (Orijinal para birimi)	RON (Orijinal para birimi)
1. Ticari Alacaklar	963.794	71.325	142.855	-	24.355
2a. Parasal Finansal Varlıklar	216.789	130.934	12.133	171	9.766
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	390.865	389.161	12	27.534	252
<b>4. DÖNEN VARLIKLAR (1+2+3)</b>	<b>1.571.448</b>	<b>591.420</b>	<b>155.000</b>	<b>27.705</b>	<b>34.373</b>
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	8.095	8.095	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	321.954	164.785	22.223	487.162	35
<b>8. DURAN VARLIKLAR (5+6+7)</b>	<b>330.049</b>	<b>172.880</b>	<b>22.223</b>	<b>487.162</b>	<b>35</b>
<b>9. TOPLAM VARLIKLAR (4+8)</b>	<b>1.901.497</b>	<b>764.300</b>	<b>177.223</b>	<b>514.867</b>	<b>34.408</b>
10. Ticari Borçlar	583.245	457.703	20.063	3.597	3.323
11. Finansal Yükümlülükler	141.843	32.284	18.175	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	1.082.601	1.064.602	667	-	10.864
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
<b>13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (10+11+12)</b>	<b>1.807.689</b>	<b>1.554.589</b>	<b>38.905</b>	<b>3.597</b>	<b>14.187</b>
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	319.358	-	52.979	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	653.342	650.794	-	-	1.980
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
<b>17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (14+15+16)</b>	<b>972.700</b>	<b>650.794</b>	<b>52.979</b>	<b>-</b>	<b>1.980</b>
<b>18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER (13+17)</b>	<b>2.780.389</b>	<b>2.205.383</b>	<b>91.884</b>	<b>3.597</b>	<b>16.167</b>
<b>19. Bilanço dışı türev finansal araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>(714.873)</b>	<b>-</b>	<b>(118.592)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	-	-	-	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	714.873	-	118.592	-	-
<b>20. Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>(1.593.765)</b>	<b>(1.441.083)</b>	<b>(33.253)</b>	<b>511.270</b>	<b>18.241</b>
<b>21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>(1.591.711)</b>	<b>(1.995.029)</b>	<b>63.104</b>	<b>(3.426)</b>	<b>17.954</b>
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	49.219	-	8.165	-	-
23. Döviz varlıklarının hedge edilen kısmının tutarı	714.873	-	118.592	-	-
24. Döviz yükümü. hedge edilen kısmının tutarı	-	-	-	-	-
25. İhracat	5.613.076	-	-	-	-
26. İthalat	13.809.566	-	-	-	-



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### (f) Kur riski yönetimi (devamı)

Aşağıdaki bilgiler ise Grup'un, TL, Avro ve Japon Yeni kurlarındaki %10'luk (+/-) değişime olan duyarlılığını göstermektedir. Kullanılan %10'luk oran, kur riskinin üst düzey yönetime Grup içinde raporlanması sırasında kullanılan oran olup, yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade eder.

31 Aralık 2019 tarihi itibarıyla aktif ve pasifte yer alan döviz bakiyeleri şu kurlarla çevrilmiştir: 5,9402 TL = ABD\$ 1, 6,6506 TL = Avro 1 ve 0,0543 TL = JPY 1 (31 Aralık 2018: 5,2609 TL = ABD\$ 1, 6,0280 TL = Avro 1 ve 0,0475 TL = JPY 1).

31 Aralık 2019	Sabit kıymetlere yapılan aktifleştirmeler sonrası vergi ve kontrol gücü olmayan paylar öncesi kar/(zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
1- Türk Lirası net varlık/yükümlülük	(237.344)	237.344
2- Türk Lirası riskinden korunan kısım (-)	8.210	(8.210)
3- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
4- Türk Lirası net etki (1+2+3)	(229.134)	229.134
5- Ron net varlık/yükümlülük	4.204	(4.204)
6- Ron riskinden korunan kısım (-)	-	-
7- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
8- Ron net etki (5+6+7)	4.204	(4.204)
9- Avro net varlık/yükümlülük	74.631	(74.631)
10- Avro riskinden korunan kısım (-)	(68.588)	68.588
11- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
12- Avro net etki (9+10+11)	6.043	(6.043)
13- Japon Yeni net varlık/yükümlülük	(4.453)	4.453
14- Japon Yeni riskinden korunan kısım (-)	-	-
15- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
16- Japon Yeni net etki (13+14+15)	(4.453)	4.453
<b>TOPLAM (4+8+12+16)</b>	<b>(223.340)</b>	<b>223.340</b>

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### (f) Kur riski yönetimi (devamı)

	Sabit kıymetlere yapılan aktifleştirmeler sonrası vergi ve kontrol gücü olmayan paylar öncesi kar/(zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>31 Aralık 2018</b>		
1- Türk Lirası net varlık/yükümlülük	(144.108)	144.108
2- Türk Lirası riskinden korunan kısım (-)	-	-
3- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
4- Türk Lirası net etki (1+2+3)	(144.108)	144.108
5- Ron net varlık/yükümlülük	2.347	(2.347)
6- Ron riskinden korunan kısım (-)	-	-
7- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
8- Ron net etki (5+6+7)	2.347	(2.347)
9- Avro net varlık/yükümlülük	51.442	(51.442)
10- Avro riskinden korunan kısım (-)	(71.487)	71.487
11- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
12- Avro net etki (9+10+11)	(20.045)	20.045
13- Japon Yeni net varlık/yükümlülük	2.431	(2.431)
14- Japon Yeni riskinden korunan kısım (-)	-	-
15- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
16- Japon Yeni net etki (13+14+15)	2.431	(2.431)
<b>TOPLAM (4+8+12+16)</b>	<b>(159.375)</b>	<b>159.375</b>

#### (g) Faiz oranı riski yönetimi

Grup, borçlanmalarının tamamına yakın bir kısmını değişken faiz oranıyla yapmaktadır, faiz risklerinden korunmak amacı ile de bu borçlanmalardan bir kısmı için faiz swabı sözleşmeleri kullanarak, faiz oranlarını sabitlemektedir.

Ayrıca, erken bozma opsiyonlu mevduat yaparak değişken faizli aktiflerin finansal durum tablosu içerisindeki payının artırılması yoluyla faiz oranı riski azaltılmaktadır. Yabancı para borçlanmalarında ise, ABD Doları dışında, düşük faizli döviz cinslerinden de borçlanmalar yapılarak faiz riskinin azaltılmasına çalışılmaktadır. Aynı yaklaşımla, vadeli ticari alacaklara uygulanan faiz oranı, ticari borçlarda maruz kalınan faiz oranının üzerinde tutularak faiz riski azaltılmaktadır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### (g) Faiz oranı riski yönetimi (devamı)

##### Faiz oranı duyarlılığı

Aşağıdaki duyarlılık analizleri raporlama tarihindeki mevcut değişken faizli yükümlülüklerle, öngörülen faiz oranı değişikliğine göre hesaplanmıştır. Grup yönetimi, faiz oranlarında ABD Doları ve Avro için %0,50, Japon Yeni için %0,25, TL için %1,00 artış/azalış dikkate alarak duyarlılık analizi yapmıştır.

Değişken faizli banka kredilerinde anapara ödemeleri faiz oranlarındaki değişimlerden etkilenmediğinden, grup kredileri için Riske Maruz Değer hesaplaması yapılmamakta; faiz ödemeleri dolayısıyla maruz kalınan faiz riski duyarlılık analizi ile ölçülmektedir.

<u>Faiz Pozisyonu Tablosu</u>	<u>31 Aralık 2019</u>	<u>31 Aralık 2018</u>
<b>Değişken Faizli Finansal</b>		
Araçlar Finansal yükümlülükler	3.879.819	3.136.173

Grup'un değişken faizli finansal yükümlülüklerinden, finansal riskten korunma amaçlı sözleşmelerle faiz oranları sabitlenen kredilerin çıkarılması sonrası bir yıl boyunca ABD Doları, Avro ve Japon Yeni para birimi cinslerinden olan faizler Türk Lirası için 100 baz puan, ABD Doları ve Avro için 50 baz puan, Japon Yeni için 25 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı vergi ve kontrol gücü olmayan paylar öncesi aktifleştirmeler sonrası finansal riskten korunma ile birlikte kar 13.486 bin TL daha düşük/yüksek olacaktı.

Faiz oranı takas sözleşmeleri:

Faiz oranı takas sözleşmeleri kapsamında Grup, sabit faiz oranı ile değişken faiz oranı arasındaki farkın nominal anapara tutarı ile çarpımı sonucu çıkan bedeli ödemeyi/almayı kabul eder. Bu tür sözleşmeler, Grup'un elinde bulundurduğu sabit oranlı borçların gerçeğe uygun değerlerine ilişkin maruz kaldığı faiz oranı riskleri ile elinde bulundurduğu değişken faizli borçlara ilişkin maruz kaldığı nakit akımı risklerini azaltmayı amaçlamaktadır. Faiz oranı takasının yılsonundaki gerçeğe uygun değeri, gelecekteki nakit akımlarının yılsonu eğrilerine göre ve sözleşmeye ilişkin kredi riskini de içerecek şekilde iskonto edilmesiyle belirlenir. Ortalama faiz oranı, mali yılın sonundaki bakiyeleri esas alır.

Faiz oranı takası sözleşmelerinin kritik şartları ve karşılık gelen riskten korunma kalemleri aynı olduğu için Grup, etkinliğin niteliksel bir değerlendirmesini yapar ve faiz oranı takas sözleşmelerinin değeriyle buna karşılık gelen riskten korunma konusu kalemlerin değerinin sistematik olarak temel faiz oranlarındaki hareketlere istinaden ters yönde gerçekleşmesi beklenir. Bu riskten korunma ilişkilerinde riskten korunma aracının etkin olmayan kısmının ana kaynağı, riskten korunma kaleminin faiz oranı değişimlerine atfedilmeyen gerçeğe uygun değer değişimine yansıtılmayan karşı tarafın ve Grup'un kendi kredi riskinin, faiz oranlarındaki takas sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri üzerindeki etkisidir. Bu riskten korunma ilişkilerinden başka etkin olmayan bir kısım çıkmamıştır.

Faiz oranı takas sözleşmeleri varlık ve yükümlülükleri Not 6'da verilmiştir.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### (h) Likidite risk yönetimi

Likidite riski yönetimi ile ilgili esas sorumluluk Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, Grup yönetiminin kısa, orta, uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Grup, tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek ve finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetir.

#### Likidite riski tabloları

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Takip eden sayfadaki tablo, Grup'un türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Gelecek dönemlerde yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler de takip eden sayfadaki tabloda ilgili vadelere dahil edilmiştir.

#### 31 Aralık 2019

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme	3 aydan kısası (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
		uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)				
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
Banka kredileri	7.454.327	7.873.139	2.271.570	3.442.751	1.959.355	199.463
Finansal kiralama işlemlerinden borçlar	246.650	952.562	10.664	31.992	141.900	768.006
Ticari borçlar	2.936.622	2.936.622	2.936.622	-	-	-
Diğer borçlar ve yükümlülükler (*)	374.155	374.155	374.155	-	-	-
<b>Toplam yükümlülük</b>	<b>11.011.754</b>	<b>12.136.478</b>	<b>5.593.011</b>	<b>3.474.743</b>	<b>2.101.255</b>	<b>967.469</b>
<b>Türev finansal yükümlülükler</b>						
Türev nakit girişleri	50.084	2.751.920	1.503.065	974.373	274.482	-
Türev nakit çıkışları	(102.723)	(2.894.582)	(1.117.886)	(959.252)	(817.444)	-
	<b>(52.639)</b>	<b>(142.662)</b>	<b>385.179</b>	<b>15.121</b>	<b>(542.962)</b>	<b>-</b>

(\*) Diğer borçlar ve yükümlülükler içerisindeki finansal yükümlülükler konu edilmiştir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 34 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

#### (h) Likidite risk yönetimi (devamı)

31 Aralık 2018

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
		uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)				
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
Banka kredileri	6.120.960	6.374.418	1.665.280	3.196.581	1.371.859	140.698
Ticari borçlar	1.935.922	1.935.922	1.935.922	-	-	-
Diğer borçlar ve yükümlülükler (*)	431.997	431.997	431.997	-	-	-
<b>Toplam yükümlülük</b>	<b>8.488.879</b>	<b>8.742.337</b>	<b>4.033.199</b>	<b>3.196.581</b>	<b>1.371.859</b>	<b>140.698</b>
<b>Türev finansal yükümlülükler</b>						
Türev nakit girişleri	59.393	2.578.421	1.169.126	1.092.584	316.711	-
Türev nakit çıkışları	(4.526)	(2.646.058)	(1.107.857)	(1.069.485)	(468.716)	-
	<b>54.867</b>	<b>(67.637)</b>	<b>61.269</b>	<b>23.099</b>	<b>(152.005)</b>	<b>-</b>

(\*) Diğer borçlar ve yükümlülükler içerisindeki finansal yükümlülükler konu edilmiştir.

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 35 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDE AÇIKLAMALAR)

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değeri

31 Aralık 2019	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal varlıklar/ yükümlülükler	Gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelir tablosunda takip edilen finansal araçlar	Gerçeğe uygun değeri kar veya zarar tablosunda takip edilen finansal araçlar	Defter değeri	Not
<b>Finansal varlıklar</b>					
Nakit ve nakit benzerleri	10.590.024	-	-	10.590.024	4
Ticari alacaklar	3.344.177	-	-	3.344.177	8
Finansal yatırımlar	101.304	-	161	101.465	5
Diğer finansal varlıklar	42.968	-	-	42.968	9
Türev finansal araçlar	-	14.584	35.500	50.084	6
				-	
<b>Finansal yükümlülükler</b>					
Finansal borçlar	7.700.977	-	-	7.700.977	7
Ticari borçlar	2.936.622	-	-	2.936.622	8
Diğer yükümlülükler	374.155	-	-	374.155	9/18/22
Türev finansal araçlar	-	7.053	95.670	102.723	6
<b>31 Aralık 2018</b>					
<b>Finansal varlıklar</b>					
Nakit ve nakit benzerleri	8.659.336	-	-	8.659.336	4
Ticari alacaklar	4.401.474	-	-	4.401.474	8
Finansal yatırımlar	61.000	-	8.095	69.095	5
Diğer finansal varlıklar	11.197	-	-	11.197	9
Türev finansal araçlar	-	19.794	39.599	59.393	6
<b>Finansal yükümlülükler</b>					
Finansal borçlar	6.120.960	-	-	6.120.960	7
Ticari borçlar	1.935.922	-	-	1.935.922	8
Diğer yükümlülükler	431.997	-	-	431.997	9/18/22
Türev finansal araçlar	-	1.843	2.683	4.526	6

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 35 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDE AÇIKLAMALAR) (devamı)

*Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değeri (devamı)*

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanır.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak tespit olunmuştur. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmininde kullanılmıştır:

#### *Parasal varlıklar*

Nakit ve nakit benzeri değerler dahil maliyet değerinden gösterilen finansal varlıkların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili değer düşüklük karşılıklarıyla beraber gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

#### *Parasal borçlar*

Kısa vadeli banka kredileri ve diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Uzun vadeli finansal borçların çoğunlukla değişken faizli olması ve kısa vadede yeniden fiyatlanması nedeniyle raporlama tarihi itibarıyla taşınan defter değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığını öngörülmektedir.

#### **Gerçeğe uygun değerinden gösterilen finansal varlık ve yükümlülükler**

#### **Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar ve yükümlülükler**

Türev finansal varlıklar  
Türev finansal yükümlülükler

#### **Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar ve yükümlülükler**

Türev finansal varlıklar  
Türev finansal yükümlülükler

Toplam

	31 Aralık 2019	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
Türev finansal varlıklar	35.500	-	35.500	-
Türev finansal yükümlülükler	(95.670)	-	(95.670)	-
Türev finansal varlıklar	14.584	-	14.584	-
Türev finansal yükümlülükler	(7.053)	-	(7.053)	-
Toplam	(52.639)	-	(52.639)	-



## 31 ARALIK 2019 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 35 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDE AÇIKLAMALAR) (devamı)

Gerçeğe uygun değerinden gösterilen finansal varlık ve yükümlülükler	31 Aralık 2018	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
<b>Gerçeğe uygun değer farkı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar ve yükümlülükler</b>				
Alım satım amaçlı finansal araçlar	-	-	-	-
Türev finansal varlıklar	39.599	-	39.599	-
Türev finansal yükümlülükler	(2.683)	-	(2.683)	-
<b>Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı kar/zarara yansıtılan finansal varlıklar ve yükümlülükler</b>				
Türev finansal varlıklar	19.794	-	19.794	-
Türev finansal yükümlülükler	(1.843)	-	(1.843)	-
<b>Toplam</b>	<b>54.867</b>	<b>-</b>	<b>54.867</b>	<b>-</b>

*Birinci seviye:* Birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri.

*İkinci seviye:* İlgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen piyasa fiyatından başka doğrudan ya da dolaylı olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdileri içeren değerlendirme teknikleri.

*Üçüncü seviye:* Varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdileri içeren değerlendirme teknikleri.

### NOT 36 - RAPORLAMA TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.

# GRI İÇERİK İNDEKSİ

GRI Standardı	Göstergeler	Referans
<b>GRI 101: Temel Esaslar 2016</b>		
<b>Genel Göstergeler</b>		
<b>GRI 102: Genel Göstergeler 2016</b>	<b>Kurumsal Profil</b>	
	102-1	14
	102-2	12-17
	102-3	209
	102-4	14
	102-5	13
	102-6	12-13
	102-7	12-13
	102-8	80-81
	102-9	55-57
	102-10	Değişiklik bulunmamaktadır.
	102-11	34-37
	102-12	82-83
	102-13	82-83
	<b>Strateji</b>	
	102-14	2-3
	102-15	32-33
	<b>Etik ve Dürüstlük</b>	
	102-16	44
	102-17	44
	<b>Yönetişim</b>	
	102-18	44, 97-98
	102-19	44
	102-20	44
	102-22	42-43, 93-97
	102-23	93
	102-24	88-89
	102-25	97,99
	<b>Paydaş Analizi</b>	
	102-40	27
	102-41	80
	102-42	26-27
	102-43	26-27
	102-44	27
	<b>Rapor Profili</b>	
	102-45	103
	102-46	1
	102-47	27
	102-48	Değişiklik bulunmamaktadır.
	102-49	27
	102-50	1
	102-51	1
	102-52	1
	102-53	1
	102-54	1
	102-55	210-212
	102-56	103-108

# GRI İÇERİK İNDEKSİ

GRI 200: Ekonomik Standart Serileri		
<b>Ekonomik Performans</b>		
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	20, 50
	103-2	20, 50
	103-3	20, 50
GRI 201: Ekonomik Performans 2016	201-1	18, 19, 38, 39, 50, 51
	201-2	47
<b>Satınalma Uygulamaları</b>		
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	20, 55-57
	103-2	20, 55-57
	103-3	20, 55-57
GRI 204: Satınalma Uygulamaları 2016	204-1	55
GRI 300: Çevresel Standart Serileri		
<b>Malzemeler</b>		
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	66-67
	103-2	66-67
	103-3	66-67
GRI 301: Malzemeler 2016	301-2	67
<b>Enerji</b>		
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	64
	103-2	64
	103-3	64
GRI 302: Enerji 2016	302-4	64
<b>Su</b>		
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	66
	103-2	66
	103-3	66
GRI 303: Su 2016	303-1	66
	303-3	81
<b>Emisyonlar</b>		
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	64-65
	103-2	64-66
	103-3	64-67
GRI 305: Emisyonlar 2016	305-5	64
<b>Atıksular ve Atıklar</b>		
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	66-67
	103-2	66-67
	103-3	66-67
GRI 306: Atıksular ve Atıklar 2016	306-2	81

GRI 400: Sosyal Standart Serileri		
<b>İstihdam</b>		
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	74-79
	103-2	74-79
	103-3	74-79, 80, 81
GRI 401: İstihdam 2016	401-1	81
	401-2	75
	401-3	81
<b>İşgücü/Yönetim İlişkileri</b>		
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	74-79
	103-2	74-79
	103-3	74-79
GRI 402: İşgücü/Yönetim İlişkileri 2016	402-1	Önemli operasyonel değişiklikler olması durumunda yasal bildirim sürelerine uyulmaktadır.
<b>İş Sağlığı ve Güvenliği</b>		
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	58-62
	103-2	58-62
	103-3	58-62
GRI 403: İş Sağlığı ve Güvenliği 2018	403-1	58-62
	403-2	58-62
	403-3	58-62
	403-4	58-62
	403-5	61
	403-6	58-62
	403-7	58-62
	403-8	58-62
	403-9	62
	403-10	62
<b>Eğitim ve Öğretim</b>		
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	74-79
	103-2	74-79
	103-3	74-79
GRI 404: Eğitim ve Öğretim 2016	404-1	75-77
	404-2	75-77
	404-3	75-77
<b>Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği</b>		
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	74
	103-2	74
	103-3	74
GRI 405: Çeşitlilik ve Fırsat Eşitliği 2016	405-1	74
<b>Örgütlenme ve Toplu Sözleşme Hakkı</b>		
GRI 103: Yönetim Yaklaşımı 2016	103-1	75, 80
	103-2	75, 80
	103-3	75, 80
GRI 407: Örgütlenme ve Toplu Sözleşme Hakkı 2016	407-1	75, 80

## İLETİŞİM

### ÖYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU

Barbaros Mahallesi Ardıç Sok No: 6 34746 Ataşehir/İSTANBUL  
Tel: 0216 578 80 00  
Faks: 0216 469 48 10  
E-posta: grupiletisim@erdemir.com.tr  
Web: www.erdemirgrubu.com.tr

### EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş.

Uzunkum Caddesi No: 7 67330 Karadeniz Ereğli/ZONGULDAK  
Tel: 0372 323 25 00  
Faks: 0372 333 15 00  
E-posta: iletisim@erdemir.com.tr  
Web: www.erdemir.com.tr

### İSKENDERUN DEMİR VE ÇELİK A.Ş.

Karşı Mahalle Şehit Yüzbaşı Ali Oğuz Bulvarı No: 1 Payas/HATAY  
Tel: 0326 758 40 40  
Faks: 0326 758 53 51- 758 38 38  
E-posta: info@isdemir.com.tr  
Web: www.isdemir.com.tr

### ERDEMİR MADENCİLİK SAN. VE TİC. A.Ş.

Cürek Yolu 5. km Divriği/SİVAS  
Tel: 0346 419 11 21 (5 hat)  
Faks: 0346 419 11 50  
E-posta: ermaden@erdemirmaden.com.tr  
Web: www.erdemirmaden.com.tr

### ERDEMİR ÇELİK SERVİS MERKEZİ SAN. VE TİC. A.Ş.

Gebze Organize Sanayi Bölgesi 700. Sok. No: 724 Gebze/KOCAELİ  
Tel: 0262 679 27 27  
Faks: 0262 679 27 97  
E-posta: info@ersem.com.tr  
Web: www.ersem.com.tr

### ERDEMİR MÜHENDİSLİK YÖNETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Barbaros Mah. Ardıç Sok. No:6 4746 Ataşehir/İSTANBUL  
Tel: 0216 578 80 00  
Faks: 0216 469 48 37  
E-posta: erdemirmuhendislik@erdemir.com.tr  
Web: http://www.muhendislikerdemir.com.tr/

### ERDEMİR ROMANIA SRL

18, Soseaua Gaesti, Targoviste 130087 Dambovita/ROMANYA  
Tel: 00 40 245 60 71 00  
Faks: 00 40 245 60 60 70  
E-posta: office@erdemir.ro  
Web: www.erdemir.ro

### ERDEMİR ASIA PACIFIC PTE LTD

10 Science Park Road #03-11 The Alpha Singapore 117684  
Tel: 00 65 6883 00 57 - 59  
E-posta: singapore@erdemir.com.tr

### İSDEMİR LINDE GAZ ORTAKLIĞI A.Ş.

Karşı Mahalle Şehit Yüzbaşı Ali Oğuz Bulvarı No: 1 Payas/HATAY  
Tel: 0 326 758 41 00  
Faks: 0 326 758 39 91

### ERDEMİR ENERJİ ÜRETİM A.Ş.

Barbaros Mahallesi Ardıç Sokak No: 6 Batı Ataşehir 34746 İstanbul  
Tel: 0 216 578 80 00  
Faks: 0 216 469 48 07  
Web: www.erdemirenerji.com.tr



[www.oyakmadenmetalurji.com.tr](http://www.oyakmadenmetalurji.com.tr)